



LAPORAN AKHIR MASA JABATAN DIREKSI

**PT. SINDANGKASIH MULTI USAHA
KABUPATEN MAJALENGKA (PERSERODA)**



**PT. SINDANGKASIH MULTI USAHA
KABUPATEN MAJALENGKA**

*Jalan K.H. Abdul Halim Nomor 22, Kel. Majalengka Kulon
Kec. Majalengka, Kabupaten Majalengka 45418*

www.ptsmu.co.id 
info@ptsmu.co.id 
(0233)8287118 

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga Laporan Akhir Masa Jabatan Direksi PT. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka ini dapat disusun dan diselesaikan dengan baik.

Laporan ini disusun sebagai bentuk pertanggungjawaban Direksi atas pelaksanaan tugas, fungsi, dan kewenangan selama masa jabatan. Dalam laporan ini disajikan berbagai informasi terkait pencapaian kinerja usaha, pengelolaan sumber daya, pengembangan program kerja, tantangan yang dihadapi, serta upaya-upaya strategis yang telah dilaksanakan dalam rangka mendukung visi dan misi perusahaan sebagai Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) yang profesional dan berdaya saing.

Periode pendirian awal PT. SMU merupakan masa yang penuh dinamika dan tantangan, termasuk dampak signifikan dari pandemi COVID-19 di awal masa jabatan, yang mempengaruhi stabilitas ekonomi secara nasional maupun lokal. Namun demikian, dengan kerja sama yang solid antara seluruh jajaran Direksi, Dewan Komisaris, pemegang saham, serta dukungan penuh dari Pemerintah Kabupaten Majalengka dan para pemangku kepentingan lainnya, PT. Sindangkasih Multi Usaha tetap berupaya untuk menjaga keberlangsungan usaha serta menciptakan nilai tambah bagi daerah dan masyarakat.

Kami menyadari bahwa dalam pelaksanaan tugas selama periode ini masih terdapat kekurangan yang perlu dievaluasi dan disempurnakan di masa mendatang. Oleh karena itu, melalui laporan ini kami juga menyampaikan berbagai catatan dan rekomendasi yang diharapkan dapat menjadi bahan pertimbangan dalam pengambilan kebijakan strategis untuk keberlanjutan dan pengembangan perusahaan ke depan.

Akhir kata, kami menyampaikan terima kasih dan apresiasi yang setinggi-tingginya kepada seluruh pihak yang telah memberikan dukungan, kepercayaan, dan kerja sama selama masa kepemimpinan ini. Semoga laporan ini dapat memberikan manfaat dan menjadi referensi yang konstruktif dalam mewujudkan PT. Sindangkasih Multi Usaha sebagai BUMD yang tangguh dan berkontribusi nyata bagi kemajuan Kabupaten Majalengka.

Majalengka, April 2025



Dede Sutisna, SE
Direktur Utama

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	ii
A. PENDAHULUAN	1
1. LATAR BELAKANG	1
2. SELAYANG PANDANG PT. SMU	1
3. VISI MISI, TUJUAN, DAN TATA NILAI PT. SMU	2
4. SUSUNAN PENGURUS DAN KOMPOSISI SDM	3
5. KEGIATAN USAHA	5
a. Niaga Gas Bumi	5
b. Industri Aspal (<i>Asphalt Mix Plant</i>).....	6
c. Internet Service Provider (ISP).....	7
d. Agribisnis	8
e. Perdagangan Umum dan Jasa	14
f. Farmasi.....	15
g. Jasa Konstruksi	16
6. PERISTIWA PENTING DAN PENGHARGAAN	18
B. KINERJA PERUSAHAAN 2022 S.D. 2025	20
1. KINERJA USAHA	20
a. Divisi Gas Bumi	21
b. Divisi Industri (AMP)	21
c. Divisi Telekomunikasi (ISP).....	22
d. Divisi Agribisnis	22
e. Divisi Perdagangan Umum dan Jasa	23
f. Divisi Farmasi	23
g. Divisi Konstruksi	24
2. KINERJA KEUANGAN.....	25
a. Laporan Posisi Keuangan	25
b. Laporan Laba Rugi	30
c. Pendapatan Asli Daerah.....	32
d. Rasio Keuangan	33
C. PENUTUP	38
a. KESIMPULAN	38
b. REKOMENDASI	38

A. PENDAHULUAN

1. LATAR BELAKANG

PT. Sindangkasih Multi Usaha merupakan Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) Kabupaten Majalengka yang didirikan dengan tujuan utama untuk meningkatkan pendapatan asli daerah (PAD), mendorong pertumbuhan ekonomi lokal, serta menciptakan lapangan kerja melalui berbagai kegiatan usaha yang produktif dan berkelanjutan.

Sebagai bagian dari tata kelola perusahaan yang baik (Good Corporate Governance), penyampaian laporan akhir masa jabatan direksi menjadi salah satu bentuk pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugas, fungsi, dan wewenang selama periode kepemimpinan. Laporan ini memuat capaian kinerja, strategi pengembangan usaha, pengelolaan sumber daya, serta tantangan dan hambatan yang dihadapi selama masa jabatan.

Disusunnya laporan akhir masa jabatan ini bertujuan untuk memberikan gambaran menyeluruh kepada pemegang saham, Dewan Komisaris, Pemerintah Daerah Kabupaten Majalengka, serta seluruh pemangku kepentingan mengenai kondisi perusahaan, pencapaian target usaha, serta rekomendasi strategis untuk keberlanjutan dan pengembangan perusahaan di masa mendatang.

Selain itu, laporan ini juga menjadi bagian penting dalam proses evaluasi dan penilaian terhadap kinerja Direksi, serta menjadi dasar pengambilan keputusan yang objektif bagi perencanaan restrukturisasi maupun reorientasi arah bisnis PT. Sindangkasih Multi Usaha ke depan.

2. SELAYANG PANDANG PT. SMU

PT. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka berdiri atas prakarsa penggabungan dua BUMD yakni Perusahaan Daerah Sindangkasih Multi Usaha dan Perusahaan Umum Daerah Silih Asih.

Perusahaan Daerah Sindangkasih Multi Usaha (PD. SMU) didirikan sejak tahun 2009 berdasarkan ketentuan Peraturan Daerah Kabupaten Majalengka Nomor 3 Tahun 2009 tentang Perusahaan Daerah Sindangkasih Multi Usaha. Adapun Perusahaan Umum Daerah Silih Asih didirikan sejak tahun 1977 berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Daerah Tingkat II Majalengka Nomor 05 Tahun 1977 tentang Pendirian Perusahaan Daerah Apotik Silih Asih di Kabupaten Daerah Tingkat II Kabupaten Majalengka.

Atas pertimbangan tersebut, maka pengelolaan PT. Sindangkasih Multi Usaha mengacu pada Peraturan Daerah Kabupaten Majalengka Nomor 12 Tahun 2021 Tentang Perusahaan Perseroan Daerah Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka serta anggaran dasar perusahaan yang tertuang dalam Akta Notariil Nomor 01 Tanggal 05 April 2022 dan SK Hunkam Nomor AHU-0024899.Ah.01.01. Tahun 2022.

Dalam menjalankan bisnisnya, PT. SMU bergerak dalam bidang multi usaha seperti dalam sektor agribisnis, farmasi, pengadaan gas bumi, produksi aspal, telekomunikasi, dan pengelolaan produk UMKM Kabupaten Majalengka.

3. VISI MISI, TUJUAN, DAN TATA NILAI PT. SMU

Visi PT. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka adalah :

“Menjadi BUMD Terbaik Unggulan Pemerintah Kabupaten Majalengka”

Untuk mewujudkan visi tersebut, maka perusahaan menempuh misi sebagaimana berikut :

- a. Menghasilkan laba yang proporsional untuk mendukung pengembangan perusahaan serta berkontribusi dalam menghasilkan PAD Kabupaten Majalengka.
- b. Menjalinkan kemitraan dan kerjasama dengan semua pihak yang saling menguntungkan.
- c. Memberi perhatian yang tulus kepada masyarakat melalui kemitraan dan penciptaan lapangan kerja, dukungan pembinaan sosial dan lingkungan.
- d. Memproduksi barang dan jasa dengan mutu, harga dan pasokan yang berdaya saing melalui pengelolaan yang profesional demi kepuasan pelanggan.
- e. Memberikan penghargaan kepada para pegawai melalui pemberian kesejahteraan yang memadai, penyediaan lingkungan kerja yang aman, sehat dan nyaman, memberi pengembangan karier serta melakukan inovasi kreatif.

Adapun tujuan didirikannya PT. SMU menurut Peraturan Daerah Nomor 12 Tahun 2021 diantaranya adalah :

- a. Lebih memberikan manfaat bagi perkembangan perekonomian daerah;
- b. Menyelenggarakan kemanfaatan umum berupa penyediaan barang dan/atau jasa yang bermutu bagi pemenuhan hajat hidup masyarakat sesuai kondisi, karakteristik dan potensi daerah berdasarkan tata kelola perusahaan yang baik; dan
- c. Meningkatkan perolehan laba dan/atau keuntungan, serta dalam rangka efisiensi dan efektifitas kelembagaan BUMD.

Untuk mewujudkan visi perusahaan serta melaksanakan misi perusahaan dalam mencapai sasaran perusahaan dan menjadi perusahaan yang unggul diperlukan nilai – nilai perusahaan diantaranya :

- a. *Bersih sebagai gaya hidup* : Menjadikan bersih sebagai gaya hidup (bersih diri dari kotoran, bersih lingkungan dari Usaha, bersih harta dari korupsi, bersih dari kebohongan dan kecurangan);
- b. *Profesionalisme dalam bekerja* : Mempunyai kompetensi yang unggul dan mempunyai komitmen serta tanggung jawab dalam mencapai hasil yang

berkualitas. Senantiasa mengembangkan kreativitas dan inovasi dalam memberikan solusi yang aplikatif;

- c. *Melayani dengan sepenuh hati* : Berupaya memberikan pelayanan yang unggul (*service excellent*) kepada semua pihak yang terkait dengan aktivitas di PD Sindangkasih Multi Usaha (pemerintah pusat, pemda, atasan, bawahan, rekan kerja, mitra, pelanggan, dan masyarakat);
- d. *Kebersamaan sebagai tim* : Gotong royong, saling menghormati dan menghargai, empati dan sharing (berbagi) untuk membangun kerjasama dan sinergi tim dalam mencapai tujuan perusahaan.

4. SUSUNAN PENGURUS DAN KOMPOSISI SDM

Susunan Pengurus PT. SMU sebagai berikut :

- a. Komisaris Utama : Drs. H. Jack Zakaria Iskandar
*Keputusan Bupati Majalengka
NOMOR OT.01/KEP.166-EKBANG/2022
(meninggal dunia)*
- b. Anggota Komisaris : Dr. H. Irfan Nur Alam, S.H., M.H.
*Keputusan Bupati Majalengka
NOMOR OT.01/KEP.166-EKBANG/2022
(berhenti)*
- c. Direktur Utama : Dede Sutisna, S.E.
*Keputusan Bupati Majalengka
Nomor OT.01/KEP.168-EKBANG/2022
(Periode Akhir Jabatan Juni 2025)*
- d. Direktur Umum : Dr. Hj. Dewi Maharani, M.Si.
*Keputusan Bupati Majalengka
Nomor OT.01/KEP.168-EKBANG/2022
(Periode Akhir Jabatan Juni 2025)*
- e. Direktur Operasional : Teguh Pribadi, ST
*SK Kemenhunkam NOMOR AHU-
0013480.AH.01.02.TAHUN 2024*

Adapun komposisi Sumber Daya Manusia PT. SMU berdasarkan penempatan pegawai yakni sebagai berikut :

No	Bagian/Divisi	Jumlah	Status
1	Corporate Secretary	3	PKWT
2	SPI	1	PKWT
3	Umum	8	PKWT
4	Divisi UMKM	3	PKWT
5	Divisi Agribisnis	5	PKWT
6	Divisi Farmasi	8	PKWT
7	Divisi Konstruksi	2	PKWT
8	Kerjasama Operasi Divisi Migas	15	PKWT
9	Kerjasama Operasi Divisi AMP	2	PKWT
Total		47	

Daftar karyawan PT. SMU hingga Mei 2025

**PKWT adalah pegawai dengan perjanjian kerja waktu tertentu.*

5. KEGIATAN USAHA

a. Niaga Gas Bumi

PT. Sindangkasih Multi Usaha menjalin kerja sama strategis dengan PT. Pertamina EP dan PT. Cipta Rizqi Energi dalam rangka mendukung kelancaran distribusi Minyak dan Gas Bumi (Migas) ke sektor industri nasional. Salah satu mitra utama dalam penyaluran ini adalah PT. Kaldu Sari Nabati Indonesia, sebuah perusahaan makanan berskala nasional.

Melalui kerja sama ini, PT. Sindangkasih Multi Usaha berperan sebagai mitra distribusi yang memastikan proses penyaluran energi berjalan efisien dan sesuai dengan regulasi. PT. Pertamina EP bertindak sebagai penyedia utama sumber daya migas, sementara PT. Cipta Rizqi Energi mendukung dari sisi logistik dan operasional teknis.



Kegiatan Penyaluran Gas di Stasiun Metering Garawangi antara PT. SMU-PT. CRE

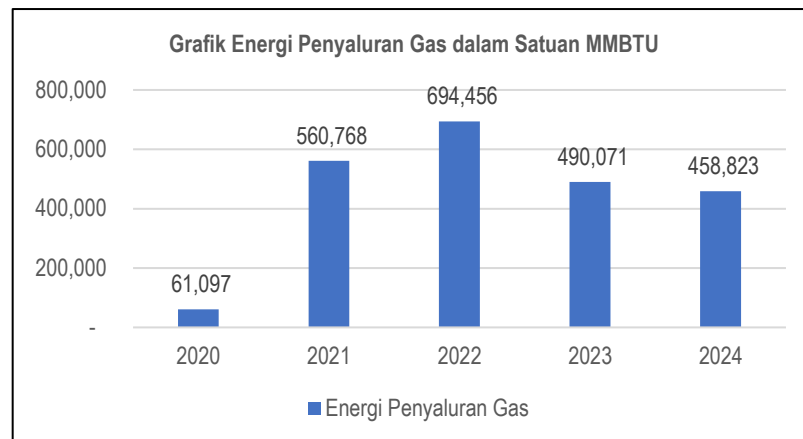
Kerja sama ini mencerminkan komitmen semua pihak dalam mendukung pertumbuhan industri nasional melalui penyediaan energi yang stabil, aman, dan terjangkau. Adapun kegiatan kerjasama ini diampu dalam dokumen perjanjian sebagaimana tertera dibawah ini (*dokumen terlampir*) :

No	Mulai	Berakhir	No. PKS/MoU	Uraian	Mitra
1	9/8/2019	31/12/2030	600/059/PDSMU dan 022/POB/CRE/VII/2019	Perjanjian Operasi Bersama antara PDSMU dengan PT CRE tentang Pengusahaan dan Pengelolaan Gas serta pembangunan infrastruktur penyaluran gas di kabupaten majalengka	PT. CRE
			006/PKS/PTSMU/X/2023 dan 023/POB/CRE-023/X/2023	Addendum	
2	28/07/2020	31/07/2023	600/079/PT.SMU dan 015/PJBG/KSNI-PT.SMU/VII/2020	PJBG PSDMU dan Kaldu Sari Nabati Indonesia	KSNI
	1/8/2023	31/07/2025	542/001/PJBG-SMU/2024 dan 025/PPB/KSNI-PTSMU/LGL/VIII/2023	Perpanjangan PJBG PTSMU dan Kaldu Sari Nabati Indonesia	
3	2/12/2020	2/12/2023	1033/EP0000/2020-S0 dan 600/053/PDSMU	PJBG PT. Pertamina EP dan PD SMU untuk kebutuhan industri di kabupaten majalengka	Pertamina
	14/08/2024	31/12/2027	PJBG-013/PEP00000/2024-S0 dan 542/002/PJBG-SMU/2024	Perpanjangan PJBG PT. Pertamina EP dan PT SMU untuk kebutuhan industri di kabupaten majalengka	
	27/03/2025		PJBG-014/PEP00000/2025-S0 dan 542/001/PJBG-SMU/ADD/2025	Amandemen	

Dokumen Perjanjian Kerjasama Niaga Gas Bumi PT. SMU

Sejak memulai kegiatan operasionalnya pada bulan September 2020, PT. Sindangkasih Multi Usaha telah berhasil menjalankan peran strategis dalam penyaluran gas bumi kepada PT. Kaldu Sari Nabati Indonesia secara konsisten

dan berkelanjutan. Berikut adalah capaian energi penyaluran gas ke PT. SMU kepada PT. Kaldu Sari Nabati tahun 2020 s.d. tahun 2024 :

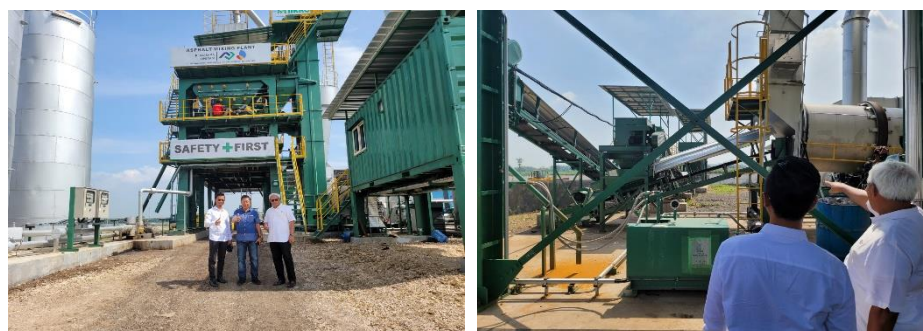


Divisi migas mengalami penurunan penyaluran gas di tahun 2023 s.d. 2024 karena adanya penurunan permintaan dari PT. Kaldu Sari Nabati sehubungan PT. Kaldu Sari Nabati menambah vendor gas yang semula 2 (dua) vendor salah satunya PT. SMU sekarang menjadi 4 (empat) vendor sehingga kuota PT. SMU yang awalnya 70% menjadi 50%.

b. Industri Aspal (*Asphalt Mix Plant*)

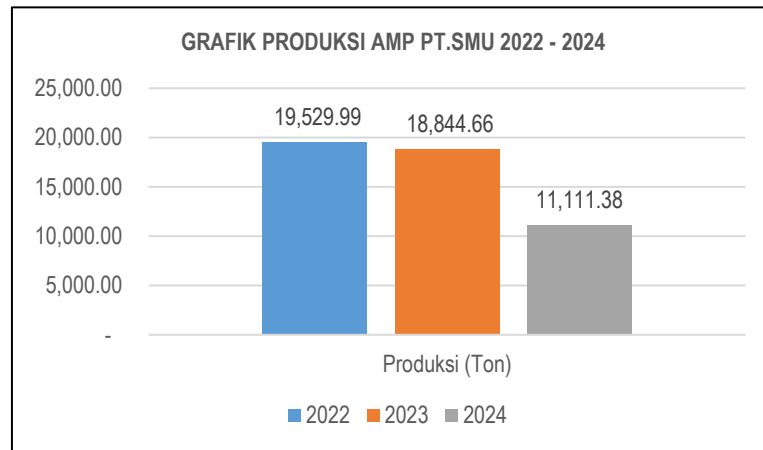
PT. Sindangkasih Multi mengembangkan lini bisnisnya di sektor infrastruktur, khususnya dalam produksi dan penjualan bahan infrastruktur berupa aspal. Kegiatan usaha ini dijalankan secara terintegrasi melalui pendirian pabrik yang berfokus pada produksi aspal berkualitas tinggi untuk memenuhi kebutuhan pembangunan infrastruktur, khususnya di wilayah Majalengka dan sekitarnya .

Sebagai bagian dari strategi penguatan produksi, PT. SMU menjalin kerja sama dengan PT. Sugawara Kogyo Indonesia , sebuah perusahaan yang memiliki keahlian dalam teknologi dan proses industri aspal. Kerja sama ini dituangkan dalam dokumen resmi melalui Perjanjian Kerja Sama Nomor 536/03/PKS-PDSMU/2021 Nomor 002/PKS-SKI/II/2021 Tanggal: 22 Februari 2021 dan berakhir tanggal 22 februari 2036 (*dokumen terlampir*). Kerja sama ini mencakup aspek produksi, pengelolaan fasilitas pabrik, hingga strategi pemasaran dan distribusi produk aspal ke berbagai proyek konstruksi.



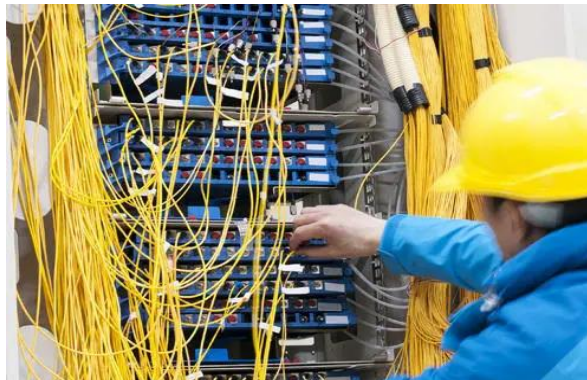
Kegiatan Industri AMP di Sumberjaya, Majalengka antara PT. SMU-PT. SKI

Sejak dimulainya kegiatan produksi aspal, PT. Sindangkasih Multi Usaha telah menunjukkan komitmen dalam mendukung pengembangan infrastruktur lokal, khususnya di wilayah Majalengka dan sekitarnya. Namun demikian, pelaksanaan kegiatan produksi hingga saat ini belum berjalan secara optimal, baik dari sisi volume produksi maupun pencapaian profitabilitas. Berikut adalah capaian produksi aspal PT. SMU dari tahun 2022 s.d. 2024.



c. Internet Service Provider (ISP)

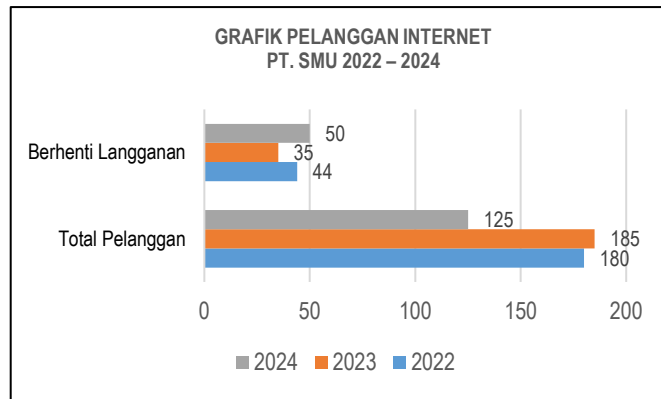
Sebagai bagian dari pengembangan layanan berbasis teknologi digital, PD Sindangkasih Multi Usaha menjalin kemitraan strategis dengan PT Arkananta Global Media dalam sektor telekomunikasi dan layanan internet. Kerja sama ini ditetapkan melalui dokumen perjanjian kerja sama dengan nomor: 555:04/01/PKS-SMU/2021 dan 002/AGM/MJK/I/2021 Tanggal 8 Januari 2021 dan berakhir tanggal 8 Januari 2036 ([dokumen terlampir](#)).



Kegiatan layanan ISP antara PT. SMU – PT. Arkananta

Melalui kolaborasi ini, PT Sindangkasih Multi Usaha resmi menghadirkan layanan *Internet Service Provider (ISP)* dengan merek dagang Sindangkasih Net (SK Net), yang ditujukan untuk menjawab kebutuhan konektivitas masyarakat secara luas di wilayah Majalengka dan sekitarnya. Hingga kini SK. Net masih terus meningkatkan kualitas layanannya.

Berikut adalah grafik pelanggan SK. Net dari tahun ke tahun :



d. Agribisnis

1) Pengelolaan Eks Tanah Bengkok dan Titisara;

Sebagai bentuk kontribusi nyata terhadap pembangunan ekonomi dan pemanfaatan aset daerah, PT Sindangkasih Multi Usaha menjalin kerja sama strategis dengan Pemerintah Daerah Kabupaten Majalengka dalam hal pengelolaan lahan eks tanah bengkok dan titisara. Melalui program penataan dan optimalisasi aset, lahan-lahan tersebut kini dikelola secara profesional dan produktif oleh PT SMU dengan tetap mengacu pada regulasi dan kepentingan masyarakat.



Kegiatan Pengelolaan Tanah Eks Bengkok dan Titisara

Berikut adalah data perjanjian kerjasama sewa tanah eks bengkok dan titisara kelurahan di Kecamatan Majalengka dan Kecamatan Cigasong antara PT. SMU dengan Pemerintah Daerah.

NO	DOKUMEN PERJANJIAN	JANGKA WAKTU PERJANJIAN	NILAI SEWA
1	590/621-Tapem/2014 Tanggal 02 Desember 2014	02-12-2014 S.D. 02-12-2015	455.000.000
2	590/1624-Tapem/2015 Tanggal 23 Oktober 2015	02-12-2015 S.D. 02-12-2016	469.760.740
3	590/1937-Tapem/2016 Tanggal 06 November 2016	02-12-2016 S.D. 02-12-2017	602.225.000
4	590/38b-Keu.Pert./2017 Tanggal 29 Desember 2017	02-12-2017 S.D. 02-12-2018	615.514.851
5	900/81/Keu.Pert./2018 Tanggal 31 Desember 2018	02-12-2018 S.D. 02-12-2019	700.000.000
6	510.2/78/SP-BKAD/2019 Tanggal 27 Desember 2019	02-12-2019 S.D. 02-12-2020	526.909.259
7	PKS/13/TKKSD-MJL/2021 dan 510.02/04/PKS-SMU/2021 Tertanggal 13 November 2021	01-01-2021 S.D. 31-12-2021	880.530.000

NO	DOKUMEN PERJANJIAN	JANGKA WAKTU PERJANJIAN	NILAI SEWA
8	DOKUMEN PKS Tersimpan di BKAD Surat Persetujuan Bupati Tentang Persetujuan Sewa Nomor KU.02.06/2297/BKAD tanggal 27 Oktober 2022	01-01-2022 S.D. 31-12-2022	892.264.000
9	Surat Badan Keuangan dan Aset Daerah Nomor KU.02.06/654/Aset perihal Pembayaran Sewa Tanggal 28 Desember 2023	01-01-2023 S.D. 31-12-2024	755.708.000
		Dihentikan	755.708.000

Dokumen perjanjian sewa bengkok dan titsara antara PT. SMU dengan Pemda

Melalui skema perjanjian ini, petani diberdayakan untuk mengelola lahan-lahan milik desa atau pemerintah dengan sistem sewa yang terjangkau, sekaligus tetap menjaga keberlanjutan dan fungsi sosial lahan tersebut. Berikut adalah data luas area garapan, mitra, dan perjanjian sewa antara PT. SMU dengan petani.

- Tahun 2020

No	No. PKS	Tgl PKS	Nama Koordinator/Penggarap	Lokasi Sewa	Luas Garapan (m ²)	Nilai Sewa
1	590/005/PDSMU/2020	11/2/2020	DIDIN ROHIDIN	Simpur	64,685	Rp 57,500,000
2	590/005/PDSMU/2020	11/2/2020	ADANG	Selain Simpur	68,497	Rp 78,000,000
3	590/014/PDSMU/2020	11/2/2020	PANDI	Simpur	2,152	Rp 2,000,000
4	590/005/PDSMU/2020	11/2/2020	UKA	Majalengka Kulon	54,560	Rp 63,500,000
5	590/005/PDSMU/2020	10/23/2020	Hj. IIN	Ds. Karyamukti, Panyingkiran	4,550	Rp 5,905,900
6	590/020/PDSMU/2020	11/2/2020	RUDI	Cikemasan	20,561	Rp 25,500,000
7	590/020/PDSMU/2020	11/2/2020	DEDE AHMAD SADELI	Cikemasan dan Tapak Kuda	56,956	Rp 55,500,000
8	590/009/PDSMU/2020	11/2/2020	AMIRIN	Ds. Palasah, Kertajati	38,517	Rp 16,500,000
9	590/005/PDSMU/2020	11/2/2020	ADE SURAHMAN	Munjul	19,808	Rp 15,416,000
10	590/010/PDSMU/2020	11/2/2020	MAMAN SUPARMAN	Cijati	84,889	Rp 74,256,794
11	590/011/PDSMU/2020	11/2/2020	EMAN SUPARMAN	Tarikolot	69,659	Rp 77,700,000
12			DEDE KOSASIH	Cikasaring	119,946	Rp 75,550,000
13			ONO	Tonjong	121,294	Rp 122,100,000
14	590/012/PDSMU/2020	11/2/2020	ENDI SUHENDI	Sindangkasih	30,509	Rp 25,000,000
15	590/001/PDSMU/2020	11/2/2020	MUHIDIN	Ds. Babakan, Kertajati	95,042	Rp 52,700,000
16	590/023/PDSMU/2020	11/2/2020	SAHUDI	Cicurug	249,169	Rp 166,000,000
17	590/008/PDSMU/2020	11/2/2020		Bojong dan Cipariuk	23,088	Rp 23,800,000
18	590/007/PDSMU/2020	11/2/2020	SUDIN JUMHADI	Jatidogdog	79,046	Rp 73,000,000
19	590/022/PDSMU/2020	11/2/2020		Jatidogdog	3,332	Rp 4,000,000
20	590/000/PDSMU/2020	11/2/2020	ENGGAS KASTAM	Jatidogdog	1,666	Rp 1,800,000
21				Tonjong	39,347	Rp 39,100,000
22	590/015/PDSMU/2020	11/2/2020	CUKING DASUKI	Cicenang	14,151	Rp 16,200,000
23	590/006/PDSMU/2020	11/2/2020	IBU NUNUNG	Titarsa Simpeurem & Cigemek	5,082	Rp 5,000,000
24	590/018/PDSMU/2020	11/2/2020	AMJUNG SUNARYA	Sangraja Kidul	1,606	Rp 2,000,000
25	590/019/PDSMU/2020	11/2/2020	TATA TARMAN	Titarsa Simpeureum	3,471	Rp 2,500,000
26	590/026/PDSMU/2020	11/2/2020	EDI CAHYADI	Cisalak Simpeureum	3,600	Rp 3,700,000
27			EDI CAHYADI	Cisalak Simpeureum	3,118	Rp 3,500,000
JUMLAH					1,278,301	Rp 1,087,728,694

- Tahun 2021

No	No. PKS	Tgl. PKS	Nama Koordinator/Penggarap	Lokasi Sewa	Luas Garapan (m ²)	Nilai Sewa
1	2/PKS/AGR-BGK/PD.SMU/II/2021	03/11/2021	DIDIN ROHIDIN	Simpur	64.685	Rp 64.000.000
2	13/PKS/AGR-BGK/PD.SMU/II/2021	03/11/2021	PANDI	Selain Simpur	66.134	Rp 82.800.000
3	12/PKS/AGR-BGK/PD.SMU/II/2021	03/11/2021	UKA	Majalengka Kulon	55.574	Rp 63.500.000
4	9/PKS/AGR-BGK/PD.SMU/II/2022	03/11/2021	Hj. IIN	Ds. Karyamukti, Panyingkiran	4.550	Rp 5.915.000
5	13/PKS/AGR-BGK/PD.SMU/II/2021	03/11/2021	RUDI	Majalengka Wetan	82.015	Rp 79.750.000
6	006/PKS/AGR-BGK/PD.SMU/II/2021	03/11/2021	AMIRIN	Ds. Palasah, Kertajati	28.571	Rp 12.860.000
7	14/PKS/AGR-BGK/PD.SMU/II/2021	03/11/2021	ADE SURAHMAN	Munjul	23.947	Rp 16.700.000
8	15/PKS/AGR-BGK/PD.SMU/II/2021	03/11/2021	MAMAN SUPARMAN	Cijati	84.889	Rp 84.900.000
9	3/PKS/AGR-BGK/PD.SMU/II/2021	03/11/2021	EMAN SUPARMAN	Tarikolot	69.659	Rp 81.900.000
10	12/PKS/AGR-BGK/PD.SMU/II/2021	03/11/2021	DEDE KOSASIH	Cikasaring	119.946	Rp 52.425.000
11	4/PKS/AGR-BGK/PD.SMU/II/2021	03/11/2021	ONO	Tonjong	121.294	Rp 126.000.000
12	7/PKS/AGR-BGK/PD.SMU/II/2021	03/11/2021	SUDIN JUMHADI	Cicenang	83.942	Rp 89.000.000
13	1/PKS/AGR-BGK/PD.SMU/II/2021	03/11/2021	CUKING DASUKI	Cicenang dan Tonjong	53.857	Rp 57.600.000
14	5/PKS/AGR-BGK/PD.SMU/II/2021	03/11/2021	ENDI SUHENDI	Sindangkasih	30.509	Rp 30.000.000
15	015/PKS/AGR-BGK/PD.SMU/II/2021	03/11/2021	MUHIDIN	Ds. Babakan, Kertajati	95.042	Rp 52.500.000
16	14/PKS/AGR-BGK/PD.SMU/II/2021	03/11/2021	SAHUDI	Cicurug	181.772	Rp 187.500.000
17	590/025/PDSMU/2021	20/08/2021	EDI RAHMAN	Cicurug	4.988	Rp 5.100.000
18	11/PKS/AGR-BGK/PD.SMU/II/2021	03/11/2021	ENGGAS KASTAM	Jatidogdog & Cigemek	10.219	Rp 9.000.000
19	10/PKS/AGR-BGK/PD.SMU/II/2021	03/11/2021	EDI CAHYADI	Cisalak Simpeureum	6.712	Rp 7.200.000
				Cisalak Simpeureum		
JUMLAH					1.188.315	Rp 1.108.650.000

- Tahun 2022

No	No. PKS	Tgl. PKS	Nama Koordinator/Penggarap	Lokasi Sewa	Luas Garapan (m ²)	Nilai Sewa
1	012/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	04/11/2022	DIDIN ROHIDIN	Simpur	57.685	Rp 70.500.000
2	001/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	04/11/2022	PANDI	Selain Simpur	58.004	Rp 78.800.000
3	005/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	04/11/2022	UKA	Majalengka Kulon	55.574	Rp 70.500.000
4	007/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	04/11/2022	RUDI	Majalengka Wetan	56.516	Rp 66.450.000
5	009/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	04/11/2022	YPIB	Majalengka Wetan	13.328	Rp 10.000.000
6	010/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	04/11/2022	YPIB	Majalengka Wetan	4.998	Rp 6.000.000
7	008/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	04/11/2022	ADE SURAHMAN	Munjul	34.182	Rp 21.000.000
8	010/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	04/11/2022	MAMAN SUPARMAN	Cijati	135.402	Rp 94.300.000
9	011/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	04/11/2022	EMAN SUPARMAN	Tarikolot	69.659	Rp 96.600.000
10	004/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	04/11/2022	DEDE KOSASIH	Selain Balaganjar	61.997	Rp 18.200.000
11	008/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	04/11/2022	YPIB	Balaganjar	46.245	Rp 64.400.000
12	014/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	04/11/2022	EBA	Tonjong	121.294	Rp 136.800.000
13	009/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	04/11/2022	SUDIN JUMHADI	Cicenang	79.393	Rp 87.150.000
14	016/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	04/11/2022	CUKING DASUKI	Tonjong	14.994	Rp -
15	020/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	04/11/2022	EBA	Tonjong	3.332	Rp 3.800.000
16	023/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	04/11/2022	NANA SUTISNA	Tonjong	3.332	Rp 3.800.000
17	019/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	04/11/2022	SADUN	Tonjong	6.664	Rp 7.600.000
18	021/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	04/11/2022	MIMIN UMINAH	Tonjong	3.332	Rp 3.800.000
19	024/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	04/11/2022	HALUS	Tonjong	4.165	Rp 4.750.000
20	018/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	04/11/2022	ANANG SUTISNA	Tonjong	3.332	Rp 3.800.000
21	017/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	04/11/2022	NANI NANINGSIH	Cicenang	6.664	Rp 7.600.000
22	022/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	04/11/2022	DIDING AHMADI	Cicenang	3.332	Rp 3.800.000
23	025/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	04/11/2022	SURATMA	Cicenang	4.998	Rp 5.700.000
24	006/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	04/11/2022	ENDI SUHENDI	Sindangkasih	30.509	Rp 33.400.000
25	003/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	04/11/2022	MUJIDIN	Ds. Babakan, Kertajati	70.298	Rp 62.250.000
26	002/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	04/11/2022	SAHUDI	Cicurug	188.147	Rp 211.325.000
27	015/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	04/11/2022	ENGKAS KASTAM	Cisalak dan Nanggerang	86.939	Rp 51.400.000
28	013/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	04/11/2022	IDA	Titisara Simpeureum	3.317	Rp 3.800.000
29	20/PKS/AGR-BGK/PT.SMU/XI/2022	15/09/2022	PDIP	Nanggerang	31.600	Rp 8.532.000
JUMLAH					1.259.232	Rp 1.236.057.000

- Tahun 2023

No	No. PKS	Tgl. PKS	Nama Koordinator/Penggarap	Lokasi Sewa	Luas Garapan (m ²)	Nilai Sewa
1	001/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023	12/29/2023	DIDIN ROHIDIN	Simpur	57.685	Rp 70.500.000
2	002/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023	12/29/2023	PANDI	Selain Simpur	58.004	Rp 78.800.000
3	006/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023	12/29/2023	UKA	Majalengka Kulon	55.574	Rp 70.500.000
4	008/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023	12/29/2023	RUDI	Majalengka Wetan	56.516	Rp 66.450.000
5	026/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023		H.SATMAJA	Majalengka Wetan	14.994	Rp 17.100.000
6	026/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023		H.SATMAJA	Majalengka Wetan	8.330	Rp 10.000.000
7	009/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023	12/29/2023	ADE SURAHMAN	Munjul	21.830	Rp 17.715.750
8	010/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023	12/29/2023	EMAN	Cijati	134.623	Rp 94.300.000
9	005/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023	12/29/2023	EMAN SUPARMAN	Tarikolot	69.659	Rp 96.600.000
10	011/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023	12/29/2023	DEDE KOSASIH	Balaganjar & Lainnya	69.972	Rp 32.000.000
11	026/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023	12/29/2023	H. SATMAJA	Balaganjar	2.499	Rp 3.298.680
12	026/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023	12/29/2023	H. SATMAJA	Balaganjar	1.666	Rp 1.899.240
13	014/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023	12/29/2023	EBA	Tonjong	121.294	Rp 136.800.000
14	013/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023	12/29/2023	SUDIN JUMHADI	Cicenang	71.638	Rp 87.150.000
15	016/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023	12/29/2023	MASTAR	Tonjong	13.328	Rp 15.200.000
16	021/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023	12/29/2023	EBA	Tonjong	3.332	Rp 3.800.000
17	022/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023	12/29/2023	NANA SUTISNA	Tonjong	3.332	Rp 3.800.000
18	017/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023	12/29/2023	SADUN	Tonjong	6.664	Rp 7.600.000
19	018/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023	12/29/2023	MIMIN UMINAH	Tonjong	3.332	Rp 3.800.000
20	019/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023	12/29/2023	HALUS	Tonjong	4.165	Rp 4.750.000
21	020/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023	12/29/2023	ANANG SUTISNA	Tonjong	5.831	Rp 6.650.000
22	024/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023	12/29/2023	NANI NANINGSIH	Cicenang	6.664	Rp 7.600.000
23	023/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023	12/29/2023	DIDING AHMADI	Cicenang	3.332	Rp 3.800.000
24	025/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023	12/29/2023	SURATMA	Cicenang	4.998	Rp 5.700.000
25	003/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023	12/29/2023	EMONG DASMAN	Sindangkasih	30.509	Rp 33.400.000
26	004/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023	12/29/2023	SUTARA	Ds. Babakan, Kertajati	70.298	Rp 62.250.000
27	007/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023	12/29/2023	SAHUDI	Cicurug	179.877	Rp 201.000.000
28	015/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023	12/29/2023	ENGKAS KASTAM	Cisalak	6.718	Rp 7.389.800
29	012/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2023	12/29/2023	IDA	Titisara Simpeureum	3.317	Rp 3.800.000
JUMLAH					1,089,981	Rp 1,153,653,470

- Tahun 2024

No	No. PKS	Tgl. PKS	Nama Koordinator/Penggarap	Lokasi Sewa	Luas Garapan (m ²)	Nilai Sewa
1	002/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2024	12/29/2024	ASEP JAJA SUKMANA	Simpur	57,685	Rp 72,600,000
2	003/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2024	12/29/2024	PANDI	Selain Simpur	58,004	Rp 78,800,000
3	001/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2024	12/29/2024	UKA	Majalengka Kulon	59,037	Rp 76,200,000
4	008/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2024	12/29/2024	GAGAY SUHENDRA	Majalengka Wetan	74,483	Rp 80,200,000
5	006/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2024	12/29/2024	ANGKY	Cicurug	200,203	Rp 200,000,000
6	007/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2024	12/29/2024	EMONG DASMAN	Sindangkasih	23,512	Rp 25,000,000
7	004/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2024	12/29/2024	SUTARA	Ds. Babakan, Kertajati	70,298	Rp 62,250,000
8	009/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2024	12/29/2024	ADE SURAHMAN	Munjul	21,830	Rp 14,000,000
9	022/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2024	12/29/2024	NANA SUPENA	Cijati	134,623	Rp 94,300,000
10	005/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2024	1/29/2024	EMAN SUPARMAN	Tarikolot	69,659	Rp 96,600,000
11	011/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2024	12/6/2024	DEDE KOSASIH	Cikasarung	110,512	Rp 82,600,000
12	014/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2024	12/29/2024	EBA	Tonjong	121,294	Rp 136,800,000
13	013/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2024	12/29/2024	SUDIN JUMHADI	Cicenang	62,265	Rp 79,000,000
14	016/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2024	12/29/2024	MASTAR	Tonjong	13,328	Rp 15,200,000
15	021/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2024	12/29/2024	EBA	Tonjong	7,497	Rp 8,550,000
16	023/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2024	12/29/2024	KARDI	Tonjong	3,332	Rp 3,800,000
17	017/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2024	12/29/2024	SADUN	Tonjong	6,664	Rp 7,600,000
18	018/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2024	12/29/2024	MIMIN UMINAH	Tonjong	3,332	Rp 3,800,000
19	020/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2024	12/29/2024	ANANG SUTISNA	Tonjong	5,831	Rp 6,650,000
20	024/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2024	12/29/2024	NANI NANINGSIH	Cicenang	6,664	Rp 7,600,000
21	023/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2024	12/29/2024	DIDING AHMADI	Cicenang	3,332	Rp 3,800,000
22	025/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2024	12/29/2024	SURATMA	Cicenang	4,998	Rp 5,700,000
23	012/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2024	12/29/2024	IDA	Titisara Simpeureum	3,317	Rp 3,800,000
24				Cigemek	1,482	Rp 1,630,200
25	015/AGR-BGK/PT.SMU/XII/2024	12/29/2024	ENGGAS KASTAM	Cisalak	6,718	Rp 7,389,800
JUMLAH					1,129,900	Rp 1,173,870,000

2) Pengadaan Benih Padi;

Sebagai bagian dari komitmen dalam mendukung ketahanan pangan dan pertanian berkelanjutan, PT Sindangkasih Multi Usaha melaksanakan kegiatan pengadaan dan distribusi benih padi unggul melalui kerja sama langsung dengan Kelompok Tani Gangsa.



Kegiatan Pengadaan Benih Padi

Kerja sama ini dilakukan dalam bentuk jual beli benih padi, di mana PT. SMU bertindak sebagai mitra produsen atau penyedia benih berkualitas yang kemudian dipasarkan ke berbagai wilayah pertanian di Kabupaten Majalengka dan Sekitarnya. Kegiatan ini tidak hanya berfokus pada aspek perdagangan, tetapi juga bagian dari inisiatif sosial ekonomi untuk memperkuat ekosistem pertanian daerah dan memberdayakan komunitas petani secara langsung.

Berikut adalah mitra bisnis jual beli benih padi PT. SMU ditinjau dari perjanjian kerjasama jual beli benih padi :

No	Mulai	Berakhir	No. PKS/MoU	Judul PKS	Mitra
1	24/10/2022	1 Musim Panen	008/PKS/AGR-PADI/PT.SMU/XI/2022	Kerjasama jual beli benih padi	Pemdes Girimukti
2	2/2/2022	1 Musim Panen	520/23/PKS-PD.SMU/2022	Kerjasama jual beli benih padi	Cucu Suama
3	20/12/2022	1 Musim Panen	590/37/AGR-PADI/PT.SMU/XII/2022	Kerjasama jual beli benih padi	Sudin Jumhadi
4	4/11/2022	1 Musim Panen	007/PKS/AGR-PADI/PT.SMU/XI/2022	Kerjasama jual beli benih padi	Pandi
5	31/01/2022	1 Musim Panen	590/25/PKS-PD.SMU/2022	Kerjasama jual beli benih padi	Jafar Kurnia Sandi
6	24/10/2022	1 Musim Panen	003/PKS/AGR-PADI/PT.SMU/X/2022	Kerjasama jual beli benih padi	Uka
7	2/11/2022	1 Musim Panen	006/PKS/AGR-PADI/PT.SMU/XI/2022	Kerjasama jual beli benih padi	Wadi
8	24/10/2022	1 Musim Panen	002/PKS/AGR-PADI/PTSMU/X/2022	Kerjasama jual beli benih padi	Eman Suparman
9	31/01/2022	1 Musim Panen	590/07/PKS-PD.SMU/2022	Kerjasama jual beli benih padi	Endang Wandar
10	24/10/2022	1 Musim Panen	001/PKS/AGR-PADI/PT.SMU/X/2022	Kerjasama jual beli benih padi	Maman Suparman
11	31/1/2022	1 Musim Panen	590/27/PKS-PD.SMU/2022	Kerjasama jual beli benih padi	Aen Kurnaen
12	20/12/2022	1 Musim Panen	590/38/AGR-PADI/PT.SMU/XII/2022	Kerjasama jual beli benih padi	Eba
13	31/01/2022	1 Musim Panen	590/29/PKS-PD.SMU/2022	Kerjasama jual beli benih padi	Enco Karsoni
14	31/01/2022	1 Musim Panen	590/30/PKS-PD.SMU/2022	Kerjasama jual beli benih padi	Koswara
15	17/01/2022	1 Musim Panen	520/21/PKS-PT.SMU/2022 dan 055/PKS-KTG/I/2022	Kerjasama jual beli benih padi	Kelompok Tani Gangsa I
16	31/1/2023	1 Musim Panen	002/PKS/AGR-PADI/PT.SMU/II/2023	Kerjasama jual beli benih padi	Bumdes Agung Mandiri
17	8/3/2023	1 Musim Panen	004/PKS/AGR-SRG/PTSMU/III/2023	Kerjasama jual beli benih padi	Enco Karsoni
18	8/3/2023	1 Musim Panen	003/PKS/AGR-SRG/PTSMU/III/2023	Kerjasama jual beli benih padi	Aen Kurnaen

3) Pengelolaan Gudang dengan Sistem Resi Gudang;

Sebagai upaya untuk meningkatkan efisiensi tata niaga komoditas pertanian dan mendukung kestabilan harga, PT Sindangkasih Multi Usaha menjalin kerja sama dengan Dinas Perdagangan Kabupaten Majalengka dalam hal pengelolaan gudang dengan sistem Resi Gudang (SRG) yang berlokasi di Kecamatan Ligung.

Kerja sama ini secara resmi dituangkan dalam perjanjian dengan nomor 510/535/PERDAGIN dan 520/03/PKS-SMU/2021 Tanggal: 12 November 2021 dan berakhir tanggal 12 November 2024. Adapun ruang lingkup pengelolaan gudang tersebut diantaranya :

- Pengelolaan operasional gudang, termasuk sistem penerimaan, pencatatan, dan perawatan komoditas;
- Pelayanan kepada petani atau pemilik komoditas terkait penerbitan resi gudang;

- Koordinasi dengan BAPEBTI terkait fasilitas pembiayaan berbasis SRG.



Kegiatan Pengelolaan Resi Gudang Ligung

PT. SMU menjalin kemitraan strategis dengan Perum BULOG dalam rangka sewa menyewa mesin RMU dan Dryer yang dituangkan dalam perjanjian kerjasama nomor PJ001/10030/OPASET/04/2023 dan 001/PJ/PTSU/1 V/2023 tanggal 13 April 2023. Kerja sama ini menjadi bagian dari upaya bersama untuk meningkatkan efisiensi rantai pasok komoditas pangan, khususnya dalam mendukung program ketahanan pangan nasional.

4) Budidaya Jagung

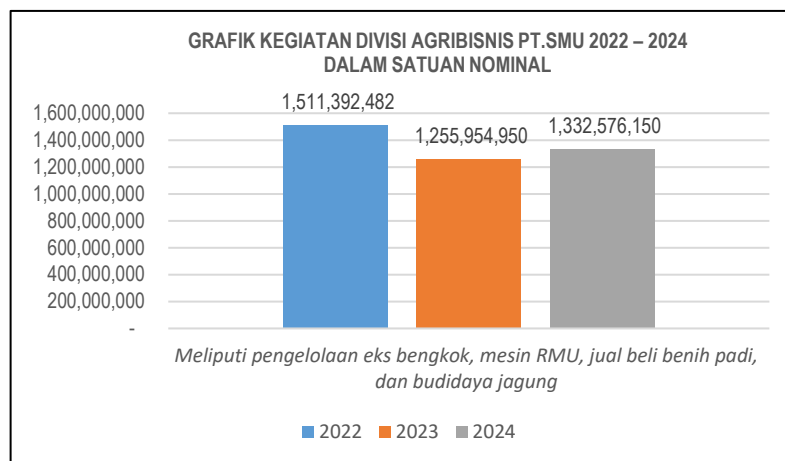
Sebagai bagian dari penguatan sektor agribisnis dan mendukung program ketahanan pangan nasional, PT. Sindangkasih Multi Usaha menjalankan kegiatan budidaya jagung yang difokuskan pada peningkatan produktivitas pertanian berbasis komoditas unggulan daerah.

Program budidaya jagung ini dikembangkan di beberapa wilayah potensial di Kabupaten Majalengka, dengan memanfaatkan lahan pertanian produktif serta melibatkan kemitraan dengan kelompok tani lokal.



Kegiatan Budidaya Jagung

Dari beragam jenis usaha agribisnis tersebut, berikut adalah capaian usaha agribisnis PT. SMU yang dapat divisualisasikan dalam bentuk grafik :



e. Perdagangan Umum dan Jasa

Dalam rangka mendukung pengembangan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) lokal serta memperluas akses pasar produk-produk unggulan daerah, PT. Sindangkasih Multi Usaha menjalin kemitraan strategis dengan Indomarco Prismatama, salah satu perusahaan distribusi ritel nasional lewat kerjasama nomor 510/004/PDSMU Tanggal 10 September 2020 dan berakhir dengan jangka waktu yang disesuaikan antar pihak.

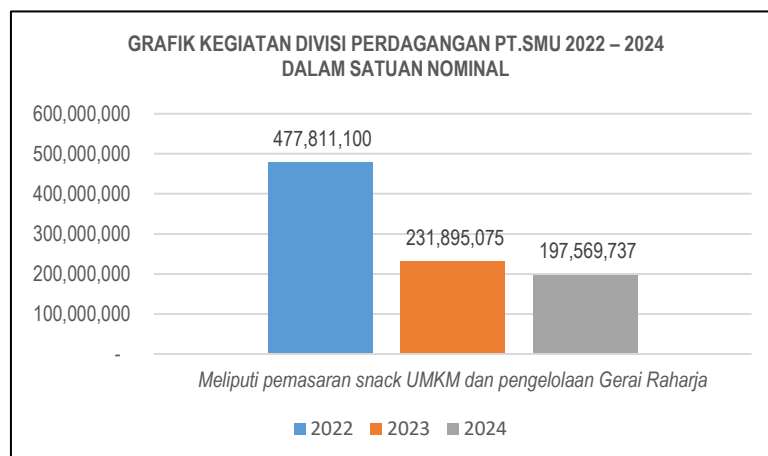
Melalui kerja sama ini, PT. SMU menjadi mitra dalam kurasi dan distribusi produk-produk UMKM lokal dari wilayah Majalengka dan sekitarnya, yang kemudian dipasarkan melalui jaringan ritel modern milik Indomarco, seperti Indomaret.

Selain itu, dalam upaya mendukung pemasaran produk lokal dan memperkuat ekonomi kerakyatan, PT. Sindangkasih Multi Usaha dipercaya untuk mengelola dan mengembangkan Gerai Raharja, sebuah pusat distribusi dan promosi produk unggulan daerah Kabupaten Majalengka.



Kegiatan Pemasaran Produk UMKM

Terkait hal tersebut, berikut adalah capaian usaha divisi perdagangan umum dan jasa PT. SMU yang dapat divisualisasikan dalam bentuk grafik :



f. Farmasi

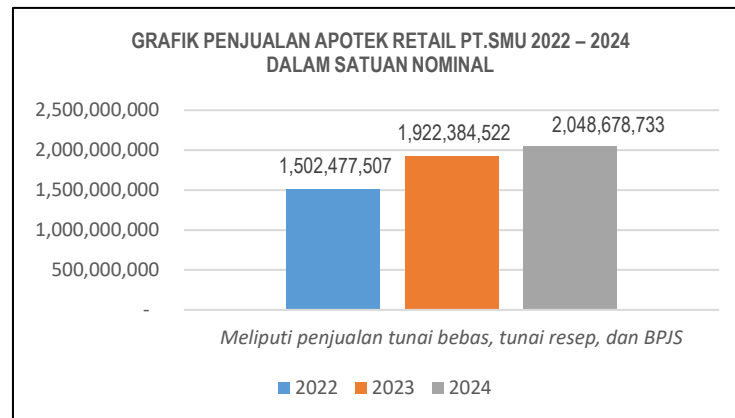
Sebagai bagian dari kebijakan konsolidasi Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) di Kabupaten Majalengka, Pemerintah Daerah telah melakukan merger antara PD Sindangkasih Multi Usaha (PD SMU) dengan Perumda Apotek Silih Asih, yang kemudian dilebur ke dalam entitas tunggal bernama PT. Sindangkasih Multi Usaha. Hal tersebut diatur dalam Peraturan Daerah Kabupaten Majalengka Nomor 12 Tahun 2021 tentang Perseroan Daerah Sindangkasih Multi Usaha.



Kegiatan Pengelolaan Apotek Retail Divisi Farmasi

Melalui integrasi ini, PT SMU resmi mengelola unit usaha di sektor farmasi dan layanan kesehatan, yang sebelumnya dijalankan oleh Perumda Apotek Silih Asih. Unit usaha ini kini menjadi salah satu pilar strategis dalam mendukung pelayanan publik dan pengembangan ekonomi daerah berbasis sektor kesehatan melalui pengelolaan apotek retail.

Berikut adalah capaian divisi farmasi yang menunjukkan trend peningkatan dari tahun ke tahun :



g. Jasa Konstruksi

Sebagai perusahaan daerah yang memiliki peran strategis dalam pembangunan infrastruktur di Kabupaten Majalengka dan sekitarnya, PT. Sindangkasih Multi Usaha turut mengembangkan unit usaha di bidang jasa konstruksi, baik dalam skala kecil, menengah, maupun proyek strategis daerah.

Unit usaha ini didirikan untuk mendukung percepatan pembangunan melalui pelaksanaan proyek-proyek konstruksi yang profesional, transparan, dan akuntabel, serta membuka peluang kolaborasi dengan instansi pemerintah maupun swasta.



Kegiatan Jasa Konstruksi PT. SMU

Saat ini, PT. SMU telah mengerjakan sejumlah proyek pembangunan dan rehabilitasi gedung di wilayah Kabupaten Majalengka serta menjalin kerja sama jangka panjang dengan beberapa dinas teknis.

Berikut adalah daftar project yang dijalankan divisi konstruksi PT. SMU diantaranya :

NO	CLIENT	PROJECT	NOMOR KONTRAK	TANGGAL KONTRAK
1	DINAS BINA MARGA PROVINSI JAWA BARAT	REKONSTRUKSI RUAS JALAN BUDUR- SUSUKAN- TEGALGUBUG	75/PUR.12.01.02/KT R/PPK.Rekons/PJ2W PVI	9 MARET 2023
2	DINAS PUTR KABUPATEN SUMEDANG	REHABILITASI RUAS JALAN CIBUNGJUR- PAMARISEN	61/01.09/SP/PPK- BM/DPUTR/X/2023	2 OKTOBER 2023
3	DINAS PUTR KABUPATEN SUMEDANG	REHABILITASI RUAS JALAN CDEUNJING- LEBAKSIUH	80/01.09/SP/FPK- BM/DPUTR/IX/2023	13 SEPTEMBER 2023
4	DINAS PUTR KABUPATEN SUMEDANG	REHABILITASI RUAS JALAN CITENGAH- CISOKA	68/01.09/SP/PPK- BM/DPUTR/IX/2023	15 SEPTEMBER 2023
5	DINAS PUTR KABUPATEN SUMEDANG	REHABILITASI RUAS JALAN DARMAWANGI- JEMBARWANGI	82/01.09/SP/PPK- BM/DPUTR/IX/2023	14 SEPTEMBER 2023
6	DINAS PUTR KABUPATEN SUMEDANG	REHABILITASI RUAS JALAN HAMAWANG- CIPELANG	89/01.09/SP/PPK- BM/DPUTR/IX/2023	14 SEPTEMBER 2023
7	DINAS PUTR KABUPATEN SUMEDANG	REHABILITASI RUAS JALAN KEBONJATI- GALUDRA	62/01.09/SP/PPK- BM/DPUTR/IX/2023	29 SEPTEMBER 2023
8	DINAS PUTR KABUPATEN SUMEDANG	REHABILITASI RUAS JALAN LEBAKSIUH- KADU	81/01.09/SP/PPK- BM/DPUTR/IX/2023	11 SEPTEMBER 2023
9	DINAS PUTR KABUPATEN SUMEDANG	REHABILITASI RUAS JALAN SUKAMANA- CIBAREUBEU	77/01.09/SP/PPK- BM/DPUTR/IX/2023	11 SEPTEMBER 2023

6. PERISTIWA PENTING DAN PENGHARGAAN

a. Perubahan Status Menjadi Perseroan Daerah (Perseroda) – 2022

Pada awal tahun 2022, PD SMU mengalami perubahan status badan hukum menjadi Perseroan Daerah (Perseroda) melalui Peraturan Daerah Kabupaten Majalengka Nomor 12 Tahun 2021. Perubahan ini juga mencakup penggabungan dengan Perusahaan Umum Daerah (Perumda) Silih Asih, yang sebelumnya bergerak di bidang farmasi. Proses ini dikukuhkan melalui Akta Notariil Nomor 01 Tanggal 05 April 2022 dan SK Hukam Nomor AHU-0024899.Ah.01.01. Tahun 2022.

b. Pelantikan Komisaris dan Direksi Pasca Perubahan Status – Mei 2022

Setelah perubahan status, Bupati Majalengka, Karna Sobahi, melantik Komisaris Utama Jack Zakaria Iskandar, Anggota Komisaris Irfan Nur Alam, serta Direksi yang dipimpin oleh Dede Sutisna sebagai Direktur Utama. Pelantikan ini dilakukan di Pendopo Gedung Negara pada 12 Mei 2022.



c. Revitalisasi Gedung Apotek Silih Asih – Desember 2022

Gedung Apotek Silih Asih, yang telah berusia 55 tahun, selesai direvitalisasi dan diresmikan pada 15 Desember 2022. Revitalisasi ini bertujuan untuk mendukung ekspansi bisnis farmasi PT SMU.



d. Pemanfaatan Gerai Raharja untuk Pemasaran Produk UMKM – Februari 2023

PT SMU memanfaatkan Gerai Raharja, yang dibangun oleh Pemkab Majalengka pada tahun 2022, untuk memasarkan produk-produk UMKM lokal. Gerai ini berfungsi sebagai media promosi dan penjualan bagi pelaku usaha UMKM dan ekonomi kreatif di Majalengka.



Sebagai Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) yang terus berinovasi dan berkontribusi dalam pembangunan ekonomi serta pelayanan publik di Kabupaten Majalengka, PT. Sindangkasih Multi Usaha telah menerima berbagai penghargaan dan apresiasi dari berbagai pihak. Penghargaan-penghargaan ini menjadi bukti nyata atas komitmen PT SMU dalam menjalankan usaha secara profesional, akuntabel, dan berdampak luas bagi masyarakat.

Adapun berikut adalah daftar penghargaan yang diperoleh PT. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka diantaranya :

NO	AJANG PENGHARGAAN	LEMBAGA	PERIODE
1	Customer Day 2021	Pertamina Hulu Energi	2021
2	Mitra PKK Kabupaten Majalengka	PKK Kabupaten Majalengka	2019-2024
3	Responden paling Responsif dalam memberikan data survei Badan Pusat Statistik	Badan Pusat Statistik Kabupaten Majalengka	2023
4	Customer Day 2023	Pertamina Hulu Energi	2023
5	Customer Day 2024	Pertamina Hulu Energi	2024

B. KINERJA PERUSAHAAN 2022 S.D. 2025

1. KINERJA USAHA

Berikut adalah kinerja divisi PT. SMU yang disandingkan dalam acuan target dan capaian sehingga presentase kinerja dapat terukur yang dimulai sejak berdirinya PT diantaranya :

Divisi	TAHUN 2022			TAHUN 2023			TAHUN 2024		
	TARGET	CAPAIAN	%	TARGET	CAPAIAN	%	TARGET	CAPAIAN	%
Divisi Gas Bumi	97,910,560,937	74,789,042,332	76%	69,250,000,000	70,808,326,110	102%	104,041,095,600	70,679,627,733	68%
Divisi Industri (AMP)	420,000,000	478,413,100	114%	167,717,474	167,717,474	100%	500,000,000	123,336,318	25%
Divisi Telekomunikasi	80,000,000	54,690,828	68%	72,000,000	73,349,022	102%	95,004,000	47,532,486	50%
Divisi Agribisnis	1,865,839,371	1,511,386,482	81%	1,254,701,400	1,255,954,950	100%	1,948,795,900	1,332,576,150	68%
Divisi Perdagangan	726,764,500	477,811,100	66%	226,480,000	231,895,075	102%	1,283,600,000	197,569,737	15%
Divisi Farmasi	1,945,128,000	1,502,477,507	77%	1,915,500,000	1,922,384,522	100%	2,702,600,000	2,048,678,733	76%
Divisi Kontruksi	0	0		7,537,059,039	7,606,871,870	101%	4,227,500,000	-	0%
Jumlah	102,948,292,808	78,813,821,349	77%	80,423,457,913	82,066,499,023	102%	114,798,595,500	74,429,321,157	65%

Kinerja Usaha PT. SMU

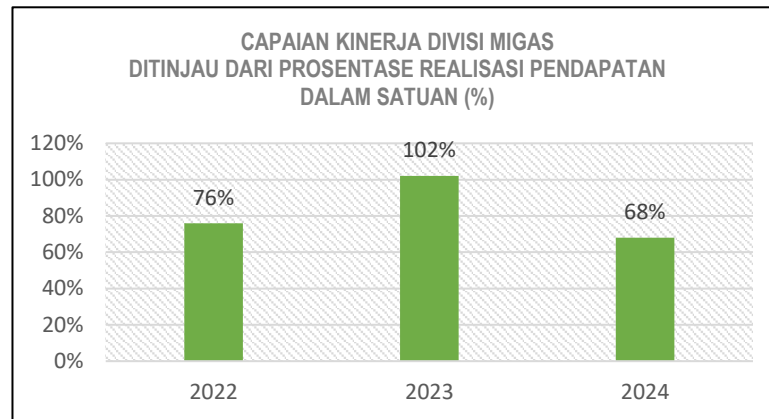
Berdasarkan tabel tersebut diketahui bahwa pada tahun 2022 PT. SMU mengalami capaian kinerja usaha sebesar 77%. Pencapaian kinerja tertinggi tersebut jatuh kepada divisi Industri (AMP) sebesar 114% melebihi pencapaian target, disusul Divisi Farmasi dengan capaian 77% dan Divisi Gas Bumi dengan capaian 76%. Adapun pencapaian terendah berada pada divisi perdagangan yang hanya mencapai 66% dari target yang telah ditetapkan.

Pada tahun 2023 kinerja usaha PT. SMU mengalami posisi tertinggi sebesar 102% dari tahun-tahun lainnya. Capaian tersebut dihasilkan dari seluruh kinerja divisi yang berada pada rating capaian 100% hingga lebih melebihi target capaian yang telah ditetapkan.

Adapun pada tahun 2023 kinerja usaha PT. SMU mengalami penurunan pencapaian yakni hanya sebesar 65% dari tahun-tahun sebelumnya. Hal ini dikarenakan perkembangan bisnis belum mencapai taraf optimal serta faktor eksternal dan internal turut berpengaruh juga kepada perkembangan bisnis. Capaian tertinggi dihasilkan oleh divisi farmasi sebesar 76% disusul oleh divisi gas bumi dan divisi agribisnis sebesar 68%. Adapun capaian terendah dihasilkan oleh divisi perdagangan yang hanya menghasilkan 15% dari target capaian yang telah ditetapkan.

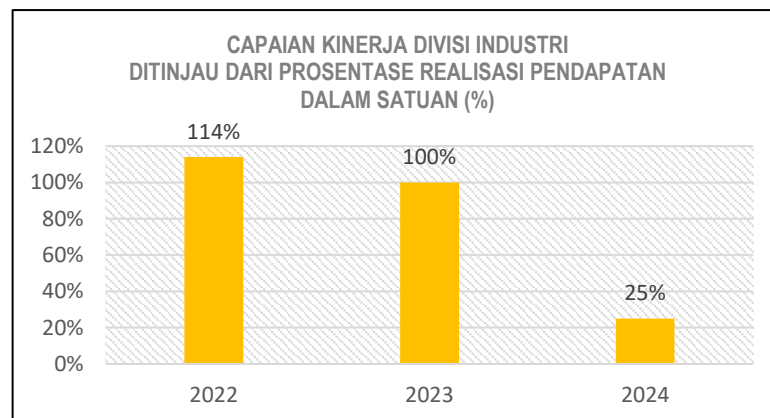
Untuk lebih detailnya, berikut adalah deksripsi capaian hasil usaha yang akan dijabarkan per masing-masing divisi :

a. Divisi Gas Bumi



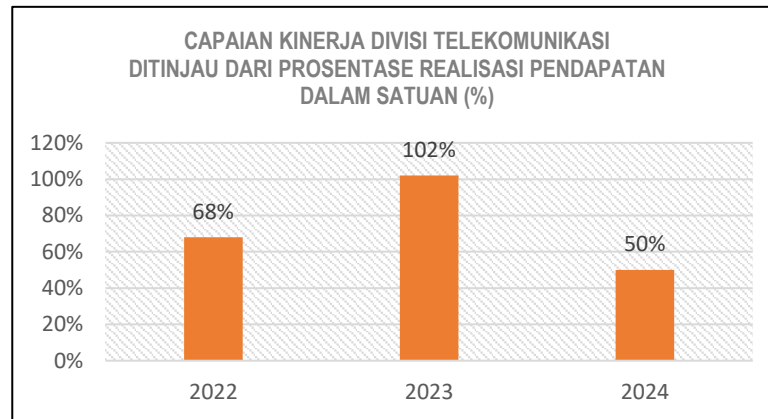
Berdasarkan grafik tersebut diketahui bahwa pada periode 2022 s.d. 2023 pendapatan usaha divisi migas mengalami peningkatan. Namun pada periode 2023 s.d. 2024 mengalami penurunan dikarenakan pada periode tersebut Divisi Migas mengalami penurunan volume penyaluran gas, yang disebabkan oleh berkurangnya permintaan dari PT Kaldu Sari Nabati. Penurunan ini terjadi seiring dengan keputusan PT Kaldu Sari Nabati untuk menambah jumlah vendor penyedia gas dari sebelumnya dua vendor menjadi empat. Dengan adanya penambahan vendor tersebut, porsi kuota penyaluran yang sebelumnya dialokasikan sebesar 70% untuk PT SMU mengalami penurunan menjadi 50%. Perubahan strategi pengadaan ini berdampak langsung terhadap volume distribusi gas oleh PT SMU dalam periode tersebut.

b. Divisi Industri (AMP)



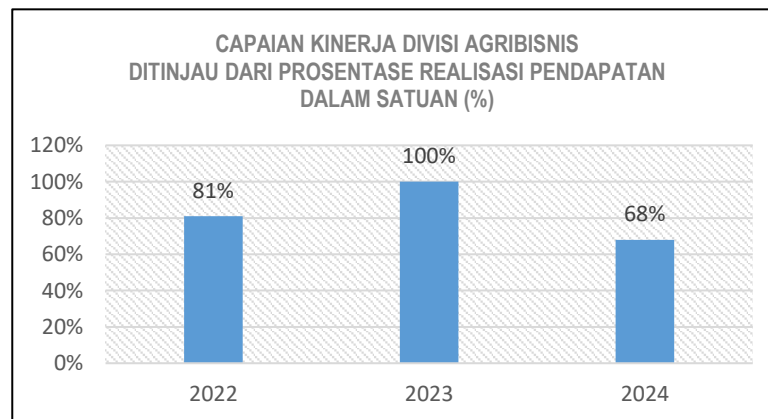
Pelaksanaan kegiatan produksi pada fasilitas AMP hingga saat ini belum berjalan secara optimal, baik dari sisi volume produksi maupun pencapaian profitabilitas. Ketidaktercapaian target ini turut berdampak pada besaran imbal jasa yang diterima oleh PT SMU, yang saat ini dihitung sebesar 1% dari volume penjualan. Dengan belum optimalnya kinerja produksi, maka nilai imbal jasa yang diperoleh PT SMU juga menjadi kurang maksimal. Hal tersebut dapat dilihat melalui grafik tersebut yang menunjukkan penurunan realisasi pendapatan divisi industri dari tahun ke tahun.

c. Divisi Telekomunikasi (ISP)



Hingga saat ini, kinerja Divisi Telekomunikasi masih belum menunjukkan hasil yang optimal dilihat dari adanya penurunan capaian pendapatan dari tahun 2023 s.d. tahun 2024. Hal ini terlihat dari jumlah pelanggan layanan internet yang masih terbatas serta kualitas layanan yang disediakan yang masih memerlukan banyak perbaikan. Berbagai tantangan operasional dan teknis menjadi kendala utama dalam upaya peningkatan performa divisi ini, termasuk dalam hal jangkauan layanan, stabilitas jaringan, serta kapasitas infrastruktur yang ada.

d. Divisi Agribisnis

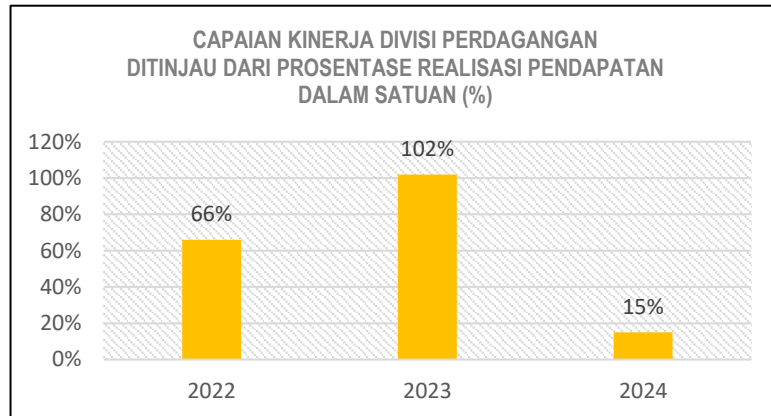


Berdasarkan grafik tersebut diketahui bahwa pencapaian Divisi Agribisnis mengalami penurunan dikarenakan saat ini menghadapi sejumlah tantangan strategis dalam pengelolaan aset dan optimalisasi layanan. Salah satu isu utama adalah berkurangnya luasan lahan bengkok yang dikelola, sebagian lahan bengkok beralih pengelolaannya ke instansi lain atau kelurahan, yang berdampak langsung pada menurunnya kapasitas produksi dan potensi pendapatan dari lahan tersebut.

Selain itu, pengelolaan resi gudang yang seharusnya menjadi salah satu instrumen strategis untuk mendukung stabilitas harga dan peningkatan pendapatan petani, belum berjalan secara optimal. Hal ini disebabkan oleh kurangnya integrasi antara sistem pendataan, pemanfaatan fasilitas, serta

sosialisasi kepada pelaku usaha tani mengenai manfaat dan mekanisme penggunaan resi gudang.

e. Divisi Perdagangan Umum dan Jasa

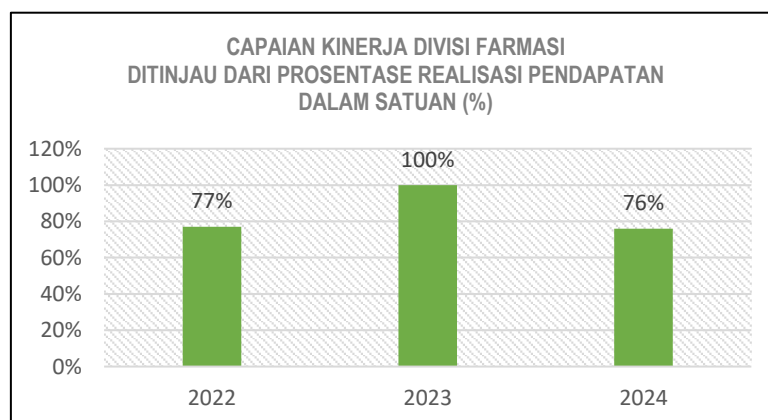


Pada tahun 2024, Divisi Perdagangan mengalami penurunan kinerja yang cukup signifikan dibandingkan tahun-tahun sebelumnya yakni sebesar 15% dari target capaian yang telah ditetapkan. Penurunan ini terutama disebabkan oleh tidak optimalnya pelaksanaan beberapa program strategis yang seharusnya menjadi penggerak utama dalam mendukung pengembangan sektor perdagangan lokal, khususnya UMKM.

Salah satu program yang mengalami kendala adalah penyediaan snack UMKM pada Organisasi Perangkat Daerah (OPD) di lingkungan Pemerintah Daerah. Selain itu, pengelolaan Gerai Raharja yang seharusnya menjadi etalase produk unggulan lokal juga belum berjalan secara optimal.

Masalah lain yang memperburuk kondisi adalah tingginya angka retur produk snack di jaringan retail. Volume produk yang dikembalikan oleh retail jauh lebih tinggi dibandingkan dengan produk yang berhasil terjual.

f. Divisi Farmasi



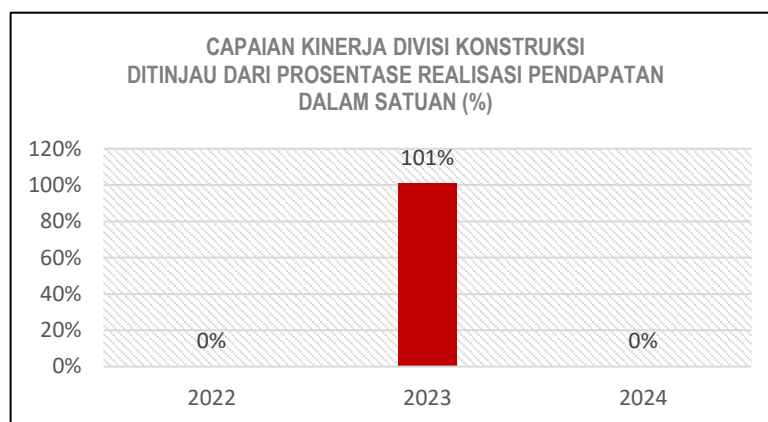
Di tengah dinamika dan tantangan yang dihadapi berbagai unit usaha pada tahun 2024, Divisi Farmasi justru menunjukkan kinerja yang paling stabil dan

progresif. Bahkan, divisi ini berhasil mencatatkan capaian tertinggi dibandingkan divisi-divisi lainnya dalam hal tren pertumbuhan usaha dan kontribusi terhadap pendapatan.

Keberhasilan ini tidak lepas dari langkah-langkah inovatif yang secara bertahap diterapkan oleh unit Apotek Silih Asih. Beberapa inisiatif unggulan yang menjadi pendorong utama pertumbuhan antara lain adalah penguatan kerja sama dengan BPJS Kesehatan, sehingga memperluas akses masyarakat terhadap layanan farmasi yang terjangkau dan terpercaya.

Selain itu, Divisi Farmasi juga mulai mengimplementasikan sistem pembelian obat dengan layanan *delivery* ke rumah, serta membuka kanal pemesanan obat dan konsultasi melalui hotline Apotek Silih Asih.

g. Divisi Konstruksi



Divisi Konstruksi merupakan unit usaha yang baru mulai beroperasi pada tahun 2023, setelah sebelumnya pada tahun 2022 belum dilakukan pembentukan maupun pelaksanaan kegiatan usaha. Meski terbilang baru, Divisi Konstruksi mampu menunjukkan performa yang sangat menjanjikan di tahun pertama operasionalnya. Pada 2023, divisi ini berhasil mengelola sebanyak 10 proyek konstruksi dengan capaian usaha yang sangat membanggakan, yakni sebesar 101% dari target yang telah ditetapkan. Capaian tersebut menjadi bukti nyata bahwa divisi ini memiliki potensi besar dalam mengembangkan lini usaha konstruksi ke depan.

Namun, memasuki tahun 2024, Divisi Konstruksi menghadapi tantangan baru yang cukup kompleks. Beberapa proyek strategis mengalami hambatan, salah satunya adalah kegagalan dalam mengusung proyek karena terkendala oleh sistem e-katalog, yang menyebabkan proses lelang menjadi tertunda dan berdampak pada keterlambatan realisasi proyek.

Selain itu, kerja sama yang direncanakan dengan salah satu BUMN besar, PT Waskita, juga harus dibatalkan karena kondisi keuangan mitra tersebut tidak mendukung keberlanjutan kerja sama. Kondisi ini menjadi pelajaran penting terkait pemilihan mitra strategis, serta urgensi dalam melakukan mitigasi risiko secara lebih komprehensif.

2. KINERJA KEUANGAN

Gambaran kinerja keuangan dapat dilihat dari laporan posisi keuangan, laba rugi dan rasio keuangan setelah dilakukan audit eksternal oleh Kantor Akuntan Publik. Adapun gambarannya sebagai berikut :

a. Laporan Posisi Keuangan

1) Aset (dalam satuan rupiah)

Uraian	2024 (Unaudit)	2023 (audit)	2022 (audit)
ASET			
ASET LANCAR			
Kas dan Setara Kas	392.169.822	2.414.977.747	573.149.340
Piutang Usaha	10.717.270.956	6.791.742.768	10.076.377.547
Persediaan	317.913.964	349.035.381	395.105.926
Biaya dibayar dimuka			
Jumlah Aset Lancar	11.427.354.742	9.555.755.896	11.044.632.813
ASET TIDAK LANCAR			
Aset Tetap Berwujud			
Nilai Perolehan	3.091.508.688	3.086.221.908	2.834.776.458
Akumulasi Penyusutan	-1.208.951.911	-989.720.585	-
Nilai Buku	1.882.556.777	2.096.501.323	2.076.163.183
Aset Tetap Tidak Berwujud			
Nilai Perolehan	15.841.456	15.841.456	5.589.956
Akumulasi Penyusutan	-8.607.752	-4.647.382	-
Nilai Buku	7.233.704	11.194.074	4.483.682
Aset Tidak Lancar Lainnya			
Aset Lain – Lain	174.400.500	423.094.530	113.173.500
Amortisasi	-96.865.032	-58.711.573	-
Jumlah Aset Lain - Lain	77.535.468	364.382.957	91.953.469
Jumlah Aset Tidak Lancar	1.967.325.949	2.472.078.354	2.172.600.334
JUMLAH ASET	13.394.680.691	12.027.834.250	13.217.233.147

Total aset yang dibukukan pada awal periode masa jabatan yaitu tahun 2022 sebesar Rp. 13.217.233.147,- dan pada tahun 2023 turun menjadi Rp. 12.027.834.250,- serta mengalami peningkatan kembali di akhir masa jabatan tahun 2024 sebesar Rp. .Peningkatan ini menandakan bahwa diakhir tahun 2024 berhasil menaikkan nilai penjualan yang pada gilirannya dapat menaikkan aset.

a) Aset Lancar

Uraian	2024 (Unaudit)	2023 (audit)	2022 (audit)
ASET			
ASET LANCAR			
Kas dan Setara Kas	392.169.822	2.414.977.747	573.149.340
Piutang Usaha	10.717.270.956	6.791.742.768	10.076.377.547
Persediaan	317.913.964	349.035.381	395.105.926
Biaya dibayar dimuka			
Jumlah Aset Lancar	11.427.354.742	9.555.755.896	11.044.632.813

Total aset lancar perusahaan di tahun 2022 sebesar Rp. 11.044.632.813,- mengalami penurunan ditahun 2023 menjadi sebesar Rp. 9.555.755.896,-. Penurunan aset lancar terutama disebabkan piutang usaha yang berasal dari penerimaan gas yang menurun. Selanjutnya ditahun 2024 terjadi kenaikan kembali menjadi sebesar Rp.11. 427.354.742,-

- Kas dan Setara Kas
Perusahaan membukukan kas dan setara kas di tahun 2022 sebesar Rp. 573.149.340,- mengalami kenaikan di tahun 2023 menjadi sebesar Rp. 2.414.977.747,-. Kenaikan ini berasal dari penerimaan divisi kontruksi. Kemudian turun ditahun 2024 menjadi Rp. 392.169.822,-. Penurunan terjadi karena terdapat pengeluaran yang tidak tercantum dalam rencana dan anggaran yang telah ditetapkan.
- Piutang Usaha
Perusahaan membukukan piutang ditahun 2023 sebesar Rp. 6.791.742.768,- jumlah ini turun jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya yaitu tahun 2022 sebesar Rp. 10.076.377.547,-. Penurunan piutang usaha ini karena adanya penurunan permintaan dari pihak konsumen yaitu PT. Kaldu Sari Nabati sehubungan dengan PT. Kaldu Sari Nabati menambah vendor gas yang semula 2 (dua) vendor salah satunya PT. SMU sekarang menjadi 4 (empat) vendor sehingga kuota PT. SMU yang awalnya 70% menjadi 50%. Ditahun 2024 piutang mengalami kenaikan menjadi Rp. 10.717.270.956,-
- Persediaan
Perusahaan membukukan persediaan ditahun 2022 sebesar Rp. 395.105.926,- mengalami penurunan ditahun 2023 sebesar Rp. 349.035.381,-. Kemudian mengalami penurunan lagi ditahun 2024 sebesar Rp. 317.913.964,-. Penurunan berasal dari persediaan divisi agribisnis dan UMKM karena persediaan tidak dapat berputar secara lebih efektif akibat dari penjualan stok yang kurang maksimal sehingga perusahaan tidak menambah persediaan barangnya.

b) Aset Tidak Lancar

Uraian	2024 (Unaudit)	2023 (audit)	2022 (audit)
ASET TIDAK LANCAR			
Aset Tetap Berwujud			
Nilai Perolehan	3.091.508.688	3.086.221.908	2.834.776.458
Akumulasi Penyusutan	-1.208.951.911	-989.720.585	- 758.613.275
Nilai Buku	1.882.556.777	2.096.501.323	2.076.163.183
Aset Tetap Tidak Berwujud			
Nilai Perolehan	15.841.456	15.841.456	5.589.956
Akumulasi Penyusutan	-8.607.752	-4.647.382	- 1.106.274
Nilai Buku	7.233.704	11.194.074	4.483.682
Aset Tidak Lancar Lainnya			
Aset Lain – Lain	174.400.500	423.094.530	113.173.500
Amortisasi	-96.865.032	-58.711.573	- 21.220.031
Jumlah Aset Lain - Lain	77.535.468	364.382.957	91.953.469
Jumlah Aset Tidak Lancar	1.967.325.949	2.472.078.354	2.172.600.334

Total aset tidak lancar perusahaan di tahun 2022 sebesar Rp 2.172.600.334,- , meningkat di tahun 2023 sebesar 2.472.078.354,-. Kenaikan aset tidak lancar terutama disebabkan adanya penambahan aset tetap dan aset lain – lain. Sedangkan di tahun 2024 terjadi penurunan total aset lancar menjadi sebesar Rp. 1.967.325.949,-. Hal ini karena perusahaan melakukan efisiensi terhadap anggaran sehingga meminimalisir belanja pengadaan aset tidak lancar.

- **Aset Tetap**
Aset tetap adalah aset yang dikuasai oleh perusahaan yang dipergunakan untuk kegiatan operasional perusahaan. Aset tetap di tahun 2022 sebesar Rp. 2.076.163.183,- mengalami kenaikan di tahun 2023 menjadi sebesar Rp. 2.096.501.323,- dan mengalami penurunan di tahun 2024 menjadi sebesar Rp. 1.882.556.777,-. Penurunan ini terutama disebabkan adanya efisiensi anggaran yang dilakukan perusahaan sehingga membatasi belanja pengadaan aset tetap.
- **Aset Tetap Tidak Berwujud**
Aset Tetap Tidak Berwujud terdiri dari jaringan komputer, jaringan wifi dan jaringan server. Pada tahun 2022 aset tetap tidak berwujud dibukukan sebesar Rp. 4.483.682,- mengalami kenaikan di tahun 2023 menjadi sebesar Rp. 11.194.074,-. Kenaikan ini terutama disebabkan karena adanya penambahan aset tidak berwujud. Sedangkan di tahun 2024 aset tetap tidak berwujud dibukukan sebesar Rp. 7.233.704,- terjadi penurunan karena tidak menganggarkan pembelian untuk aset tetap tidak berwujud.

- Aset lain – lain
Aset lain -lain terdiri dari pembangunan bak penampungan air, pembangunan rumah sekam, perbaikan rumah sekam, perijinan AMP, Bank Garansi. Aset lain – lain tahun 2023 sebesar Rp. 364.382.957,- mengalami kenaikan dibandingkan tahun 2022 hanya sebesar Rp. 91.953.469,-. Kenaikan ini karena adanya penambahan aset lain – lain berupa bank garansi ditahun 2023. Dan ditahun 2024 aset lain – lain dibukukan sebesar Rp. 77.535.468,- turun dibandingkan dengan tahun sebelumnya karena tidak ada penambahan aset lain – lain.

2) Kewajiban/Liabilitas (dalam satuan rupiah)

Uraian	2024 (Unaudit)	2023 (audit)	2022 (audit)
KEWAJIBAN			
KEWAJIBAN JANGKA PENDEK			
Biaya Yang Masih Harus Dibayar	3.054.973.671	1.880.773.756	1.682.670.723
Kewajiban Lainnya	338.796.787	307.065.204	173.524.906
Utang Usaha	6.327.605.410	5.170.844.288	6.475.397.825
Utang Pajak	513.182.961	445.630.883	378.059.202
Utang Leasing		10.647.320	
Jumlah Kewajiban Jangka Pendek	10.234.558.829	7.814.961.451	8.709.652.656

Total liabilitas tahun 2024 sebesar Rp. 10.234.558.829,- mengalami kenaikan jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya yaitu tahun 2023 menjadi sebesar Rp. 7.814.961.451,- dan tahun 2022 sebesar Rp. 8.709.652.656,-.

- a) Biaya Yang Masih Harus Dibayar
Biaya yang masih harus dibayar terdiri dari (i) BPJS Ketenagakerjaan dan Kesehatan (ii) Bagi hasil KSO CRE (iii) Sewa lahan bengkok ke BKAD (iv) PBB dan fee koordinator bengkok (v) Fee penjualan resep dokter.
Biaya yang masih harus dibayar tahun 2024 tercatat sebesar Rp. 3.054.973.671,- jumlah ini naik dibandingkan dengan tahun 2023 sebesar Rp. 1.880.773.756,- dan tahun 2022 sebesar Rp. 1.682.670.723,-. Kenaikan ini terjadi karena penambahan biaya yang masih harus dibayar atas transaksi kewajiban sewa lahan bengkok ke BKAD.
- b) Kewajiban Lainnya
Kewajiban lainnya terdiri dari (i) Dana Kesejahteraan (ii) Jasa Produksi (iii) Tantiem (iv) Sumbangan dan dana pensiun (v) CSR (vi) Sosial dan Pendidikan.
Kewajiban lainnya tercatat sebesar Rp. 338.796.787,- ditahun 2024 mengalami kenaikan dibandingkan dengan tahun 2023 sebesar Rp. 307.065.204,- dan tahun 2022 sebesar Rp. 173.524.906,-. Kenaikan ini terjadi seiring dengan adanya laba perusahaan karena komponen kewajiban lainnya masuk pada kategori pembagian deviden.

- c) **Utang Usaha**
Utang usaha ditahun 2024 tercatat sebesar Rp. 6.327.605.410,- mengalami kenaikan dibanding tahun 2023 yang tercatat sebesar Rp. 5.170.844.288,- dan terjadi penurunan jika dibandingkan dengan tahun 2022 yang tercatat sebesar Rp. 6.475.397.825,-. Kenaikan utang usaha terutama disebabkan peningkatan penyerapan gas dari vendor PT. Kaldu Sari Nabati sehingga menimbulkan jumlah hutang ke PT Pertamina EP bertambah.
- d) **Utang Pajak**
Utang pajak terdiri dari (i) Utang PPN dan (ii) Utang PPh Badan. Tahun 2024 utang pajak tercatat sebesar Rp. 513.182.961,- jumlah ini mengalami kenaikan jika dibandingkan dengan tahun 2023 yang dibukukan sebesar Rp. 445.630.883,- dan tahun 2022 sebesar Rp. 378.059.202,-. Kenaikan utang pajak terjadi karena penangguhan pembayaran utang PPh Badan.
- e) **Utang Leasing**
Utang leasing tercatat sebesar Rp. 10.647.320,- ditahun 2023. Sedangkan ditahun 2024 dan tahun 2022 tidak memiliki utang leasing.

3) Ekuitas (dalam satuan rupiah)

Uraian	2024 (Unaudit)	2023 (audit)	2022 (audit)
EKUITAS			
Modal Dasar	5.182.659.710	5.182.659.710	5.182.659.710
Cadangan	172.107.373	128.360.506	
Saldo Laba (akumulasi defisit)	(2.194.645.219)	(969.786.911)	(675.079.219)
Jumlah Ekuitas	3.160.121.864	4.212.872.799	4.507.580.491

Jumlah ekuitas PT. SMU tahun 2024 sebesar Rp. 3.160.121.864,- mengalami penurunan dibandingkan dengan ekuitas tahun 2023 sebesar Rp 4.212.872.799,- dan tahun 2022 sebesar Rp. 4.507.580.491,-. Pada Laju Pertumbuhan Majemuk Tahunan atau Compound Annual Growth Rate (CAGR) 2022-2024. JUmlah ekuitas PT. SMU mengalami penurunan - 11,16%.

- a) **Modal Dasar**
Modal tahun 2024 sebesar Rp 5.182.659.710,- atau sama dengan modal tahun 2023 dan tahun 2022.
Komposisi kepemilikan modal berdasarkan Surat Keputusan Bupati Majalengka Nomor OT.01/KEP.165-EKBANG/2022 yang telah ditetapkan tanggal 7 Maret 2022 dan akta notaris Devi Elora, S.H., M.Kn. Nomor 01 tanggal 5 April 2022, Modal dasar sebesar Rp 5.182.659.710 (lima miliar seratus delapan puluh dua juta enam ratus lima puluh sembilan ribu tujuh ratus sepuluh rupiah) terbagi atas 899.455 (delapan ratus sembilan puluh sembilan ribu empat ratus lima puluh lima) lembar saham dan telah disetor penuh. Akta tersebut telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan Nomor AHU-0069156.AH.01.11 tahun 2022 tanggal 7 April 2022.

b) Cadangan

Cadangan merupakan salah satu komponen pembagian deviden perusahaan. Tahun 2024 tercatat Cadangan sebesar Rp. 172.107.373,- mengalami peningkatan dibandingkan dengan Cadangan tahun 2023 yang tercatat sebesar Rp. 128.360.506,-. Tahun 2022 tidak memiliki Cadangan karena tahun pembukuan pertama setelah menjadi Perseroan Terbatas.

c) Saldo laba (akumulasi defisit)

Saldo laba atau akumulasi defisit adalah nilai kumulatif dari laba bersih (untung) atau kerugian (rugi) suatu perusahaan sejak awal operasi, dikurangi dengan dividen yang telah dibagikan kepada pemegang saham. Jika laba ditahan positif, itu adalah saldo laba, sedangkan jika negatif, itu adalah akumulasi defisit.

Akumulasi defisit terjadi ketika total kerugian perusahaan melebihi laba bersih yang telah diakumulasikan. Dengan kata lain, perusahaan telah mengalami lebih banyak kerugian daripada untung selama periode operasionalnya, sehingga saldo laba menjadi negatif.

Saldo laba (akumulasi defisit) tahun 2024 tercatat sebesar (Rp. 2.194.645.219,-). Jumlah ini mengalami kenaikan dibandingkan dengan tahun 2023 sebesar (Rp. 969.786.911,-) dan tahun 2022 sebesar (Rp. 675.079.219,-). Kenaikan terjadi karena adanya pengeluaran tidak terduga dan penurunan penerimaan.

b. Laporan Laba Rugi

Laporan laba rugi memberikan informasi mengenai pendapatan, pengeluaran dan laba pada periode waktu tertentu. Pada tahun 2024 laba (rugi) tahun berjalan sebesar (Rp 877.763.648),-. Jumlah ini mengalami penurunan dibandingkan dengan laba tahun berjalan tahun 2023 sebesar Rp. 218.734.332,- dan laba tahun berjalan tahun 2022 sebesar Rp. 641.802.532,-

LABA / RUGI	2024 (Unaudit)	2023 (audit)	2022 (audit)
Pendapatan Usaha	74.429.321.157	82.066.499.023	78.813.827.349
Beban Pokok Usaha	-	-	-
Laba Kotor	2.864.934.485	1.314.119.551	1.727.275.252
Beban Operasional			
Beban Pegawai	- 3.116.374.733	-1.634.566.819	
Beban Administrasi dan Umum	- 362.301.174	-681.028.287	- 1.600.250.963
Beban Penyusutan dan Amortisasi	- 263.868.009	-274.580.282	- 164.527.459
Laba (rugi) Usaha	- 3.742.543.916	- 2.590.175.388	- 37.503.170
Pendapatan (beban) non operasional			
Pendapatan non Operasional	3.788.689	1.605.887.249	878.666.113
Beban Non Operasional	- 3.942.906	- 38.794.520	- 8.591.590
Laba sebelum pajak penghasilan	- 877.763.648	291.036.892	832.571.352

Taksiran Pajak Penghasilan		- 72.302.560	-190.768.820
Laba Bersih	- 877.763.648	218.734.332	641.802.532

a) Pendapatan Usaha

Pendapatan usaha PT. Sindangkasih Multi Usaha (Perseroda) Kabupaten Majalengka terdiri dari :

- 1) Pendapatan usaha divisi migas
- 2) Pendapatan usaha divisi konstruksi
- 3) Pendapatan usaha divisi farmasi
- 4) Pendapatan usaha divisi agribisnis
- 5) Pendapatan usaha divisi perdagangan
- 6) Pendapatan usaha divisi industri
- 7) Pendapatan usaha divisi telekomunikasi

Pendapatan usaha ditahun 2024 tercatat sebesar Rp 74.429.321.157,- jumlah ini menurun jika dibandingkan tahun 2023 dimana pendapatan tercatat sebesar Rp. 82.066.499.023,- sedangkan ditahun 2022 pendapatan usaha tercatat sebesar Rp. 78.813.827.349,- Penurunan ditahun 2024 terjadi karena divisi konstruksi tidak memiliki kegiatan ditahun tersebut.

b) Beban Operasional

Beban operasional terdiri dari beban pegawai, beban administrasi dan umum, beban penyusutan. Beban operasional tahun 2024 sebesar Rp. 3.742.543.916,- mengalami kenaikan dibandingkan dengan beban operasional tahun 2023 sebesar Rp. 2.590.175.388,- dan tahun 2022 sebesar Rp. 1.764.778.422,-. Kenaikan terjadi karena adanya perbedaan pencatatan dari tahun sebelumnya terkait dengan beban gaji KSO gas yang tahun sebelumnya dicatat sebagai beban gaji divisi gas tetapi ditahun 2024 dicatat sebagai beban pegawai.

c) Beban Pokok Usaha

Beban pokok usaha merupakan biaya langsung yang terkait dengan proses produksi atau penyediaan jasa. Tahun 2024 beban pokok usaha tercatat sebesar Rp. 71.564.384.672,-. Jumlah tersebut menurun dibandingkan dengan tahun sebelumnya yaitu tahun 2023 sebesar Rp. 80.752.379.472,- dan tahun 2022 sebesar Rp. 77.086.552.097,-. Penurunan ini terjadi karena adanya divisi yang tidak memiliki kegiatan operasional di tahun 2024 dan perbedaan pencatatan terkait beban gaji KSO gas.

d) Pendapatan/Beban Non Operasional

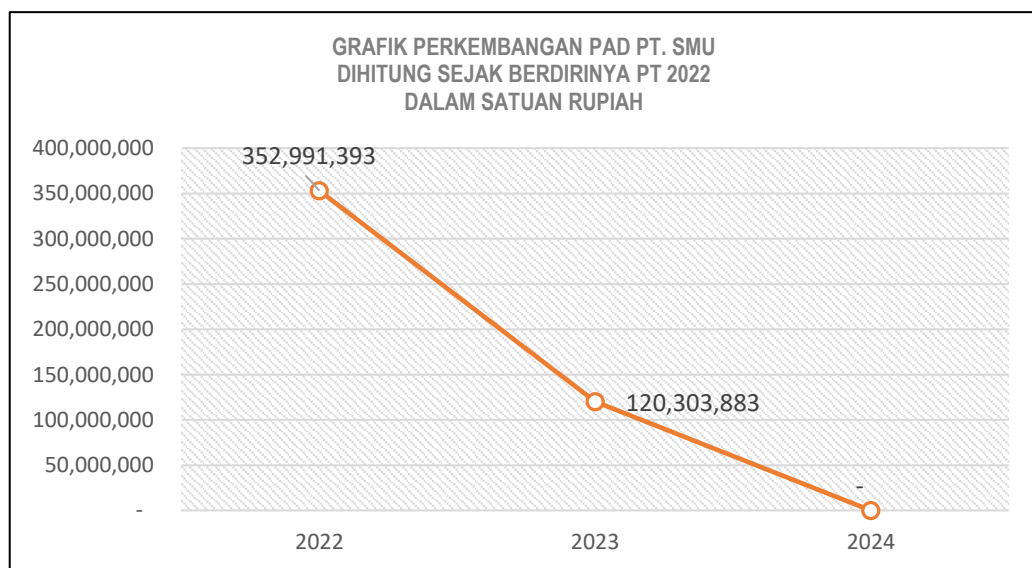
Pendapatan/beban operasional terdiri dari pendapatan jasa bank, beban bunga bank, pph bank dan penerimaan yang berasal dari KSO CRE untuk pembayaran PPN dan luran BPH Migas. Jumlah pendapatan/beban tahun 2024 tercatat sebesar Rp. -154.217,- mengalami penurunan dibandingkan dengan tahun sebelumnya yang tercatat Rp 1.567.092.729,- tahun 2023 dan Rp. 870.074.523,- tahun 2022. Penurunan tersebut terjadi karena jumlah biaya bank lebih banyak dibanding dengan jumlah simpanan, perbedaan pencatatan ditahun 2023 dan 2022 terkait dengan penerimaan yang berasal dari KSO CRE untuk pembayaran PPN dan luran BPH Migas.

e) Laba (Rugi) Tahun Berjalan

Labanya (Rugi) tahun 2024 tercatat sebesar (Rp. 877.763.648,-) mengalami penurunan dibanding tahun 2023 sebesar Rp. 218.734.332,- dan tahun 2022 sebesar Rp. 641.802.532,-. Penurunan ini terjadi karena adanya pengeluaran yang tidak terduga, pendapatan total yang diperoleh lebih kecil daripada biaya atau beban yang dikeluarkan dalam periode tertentu, dan faktor eksternal lain.

c. Pendapatan Asli Daerah

Berdasarkan ketentuan Peraturan Daerah Nomor 12 Tahun 2021 tentang Perseroan Daerah Sindangkasih Multi Usaha Pasal 27 ayat (3) bahwa “*bagian laba untuk daerah/dividen untuk pemegang saham 55% (lima puluh lima persen)*”. Sehingga penyetoran PAD pada tahun berdirinya PT hingga sekarang dapat digambarkan melalui grafik berikut ini :



Dalam kurun waktu tiga tahun terakhir, kontribusi PT. SMU terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) mengalami dinamika yang cukup signifikan. Pada tahun 2022, PT. SMU masih mampu memberikan kontribusi PAD dalam jumlah yang cukup stabil. Namun, pada tahun 2023 terjadi penurunan kontribusi secara nyata, yang disebabkan oleh menurunnya kinerja keuangan perusahaan seiring dengan perlambatan dan tekanan sektor operasional.

Penurunan laba usaha yang terjadi sepanjang tahun 2023 secara langsung memengaruhi jumlah setoran PAD yang dapat disampaikan kepada pemerintah daerah. Tekanan terhadap pendapatan diperparah oleh kenaikan biaya operasional dan pembatasan kegiatan usaha di beberapa lini strategis. Alhasil, jumlah PAD yang disetor mengalami penurunan dibandingkan dengan tahun sebelumnya.

Memasuki tahun 2024, kondisi keuangan PT. SMU semakin tertekan hingga perusahaan mencatatkan kerugian operasional. Akibat dari kondisi tersebut, PT. SMU tidak dapat melakukan penyetoran PAD karena tidak ada surplus atau laba yang dapat disisihkan. Situasi ini mencerminkan dampak serius dari berbagai tekanan eksternal dan internal yang dihadapi perusahaan.

Selain itu, perlu dicermati bahwa kontribusi PAD dari PT. SMU selama ini sebenarnya belum mencerminkan potensi maksimal. Hal ini terjadi karena **sebagian besar pendapatan perusahaan juga dialokasikan untuk memenuhi berbagai kewajiban pembayaran sewa aset milik pemerintah daerah**, seperti sewa bengkok yang dibayarkan ke BKAD, sewa gudang ke Dinas Perindustrian dan Perdagangan (Indag), serta sewa gedung kantor dan fasilitas lainnya. Meskipun dana tersebut pada akhirnya juga masuk ke kas daerah, secara pelaporan, nilai kontribusi PAD dari PT. SMU menjadi tersebar dan tidak terakumulasi dalam satu pos yang mencerminkan total kontribusi riil perusahaan.

Jika seluruh komponen setoran yang berasal dari PT. SMU – baik dalam bentuk dividen, sewa, maupun retribusi lainnya – dapat dihimpun dan dihitung secara komprehensif sebagai satu kesatuan kontribusi keuangan kepada Pemda, maka total kontribusi PAD dari PT. SMU sesungguhnya jauh lebih besar dan potensial untuk menjadi instrumen pendukung fiskal yang lebih strategis.

d. Rasio Keuangan

Rasio keuangan adalah penjelasan tertulis yang menggambarkan makna, hasil analisis, dan interpretasi dari perhitungan rasio-rasio keuangan suatu perusahaan. Tujuan dari narasi ini adalah untuk memberikan pemahaman yang lebih dalam mengenai kondisi keuangan, kinerja operasional, serta efisiensi dan profitabilitas perusahaan berdasarkan data kuantitatif yang ada di laporan keuangan.

Adapun rasio yang digunakan meliputi rasio likuiditas, leverage, aktivitas, dan profitabilitas. Berikut ini rasio keuangan PT. SMU periode tahun 2022 sampai dengan 2024.

1) Rasio Likuiditas

Rasio Likuiditas adalah rasio yang menunjukkan kemampuan perusahaan untuk memenuhi kewajiban finansial yang berjangka pendek tepat pada waktunya. Rasio likuiditas yang digunakan adalah :

Rasio Likuiditas
Periode Tahun 2022 sampai dengan 2024

Uraian	Satuan	2024	2023	2022
		(Unaudit)	(Audit)	(Audit)
Rasio Kas	%	3,83%	30,90%	6,58%
Rasio Lancar	%	111,65%	122,28%	126,81%

- Rasio Kas
Rasio kas adalah rasio keuangan yang digunakan untuk mengukur kemampuan perusahaan dalam memenuhi kewajiban lancar atau utang jangka pendek dengan menggunakan total kas dan setara kas yang dimilikinya. Rasio kas pada posisi kurang dari 50% - 100% menunjukkan bahwa perusahaan memiliki kas yang kurang dari kewajiban lancar, perusahaan kesulitan dalam membayar utang jangka pendek.

- Rasio Lancar
Rasio lancar merupakan rasio yang digunakan untuk mengukur kemampuan Perusahaan menutupi kewajiban jangka pendeknya dengan aset lancarnya. Berdasarkan data diatas, dari tahun 2022 sampai dengan tahun 2024 rasio lancar berada diatas 100% mengindikasikan perusahaan memiliki aset lancar lebih banyak daripada kewajiban lancar, menunjukkan kemampuan yang baik dalam membayar utang jangka pendek.

2) Rasio Leverage atau Solvabilitas

Rasio ini digunakan untuk menilai kemampuan perusahaan dalam membayar kewajiban keuangannya dan untuk melihat bagaimana perusahaan menggunakan utang untuk meningkatkan laba. Rasio leverage yang digunakan adalah :

Rasio Leverage
Periode Tahun 2022 sampai dengan 2024

Uraian	Satuan	2024	2023	2022
		(Unaudit)	(audit)	(audit)
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas (Debt to Equity Ratio)	%	323,87	185,50	193,22
Rasio Liabilitas terhadap Aset (Debt to Aset Ratio)	%	76,41	64,97	65,90
Total Modal Sendiri terhadap Total Aset	%	23,59	35,03	34,10

- Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas/*Debt to Equity Ratio* (DER)
Debt to Equity Ratio (DER) adalah rasio keuangan yang digunakan untuk mengukur tingkat hutang perusahaan terhadap modalnya. Rasio DER (*Debt to Equity Ratio*) yang baik umumnya dianggap di bawah 1 atau 100%, yang menunjukkan bahwa perusahaan memiliki lebih banyak modal sendiri (ekuitas) daripada utang. Semakin rendah rasio DER, semakin baik, karena menunjukkan bahwa perusahaan lebih stabil secara finansial dan kurang bergantung pada utang. Dari tahun 2022 sampai dengan tahun 2024 DER berada diatas 100% menunjukkan bahwa utang perusahaan lebih besar dari modal sendiri. Walaupun kondisi rasio ini tidak begitu baik tetapi utang yang dimiliki perusahaan saat ini berasal dari utang usaha bukan berasal dari hutang bank atau pinjaman.
- Rasio Liabilitas terhadap Aset/*Debt to Aset Ratio* (DAR)
DAR digunakan sebagai indikator kesehatan keuangan perusahaan, terutama dalam hal solvabilitas (kemampuan membayar utang) dan risiko keuangan. Berdasarkan perhitungan rata – rata nilai DAR dari tahun 2022 sampai dengan tahun 2024 berada di angka 69,09% menunjukkan bahwa perusahaan lebih banyak menggunakan utang untuk membiayai asetnya. Semakin tinggi rasio ini, semakin besar pula risiko keuangan perusahaan, karena perusahaan lebih bergantung pada utang yang bisa membebani keuangan.

- Rasio Modal Sendiri terhadap Total Aset
Rasio ini digunakan untuk mengukur kemampuan perusahaan dalam membiayai asetnya melalui modal sendiri. Rasio ini menunjukkan kemampuan perusahaan untuk membiayai asetnya dengan sumber daya internal (modal sendiri) dan bukan hanya dengan utang atau pinjaman. rasio ini harus berada dalam kisaran yang memadai untuk menunjukkan stabilitas keuangan perusahaan. Beberapa sumber menyebutkan rasio sehat sekitar 40% - 60%, namun bisa bervariasi tergantung industri dan jenis bisnis. Berdasarkan table diatas rata – rata rasio ini ada pada posisi 30,90% menunjukkan rasio ini pada tingkat rendah yang artinya bahwa perusahaan lebih banyak menggunakan utang atau pinjaman untuk membiayai asetnya, yang dapat meningkatkan risiko keuangan perusahaan jika utang tersebut tidak dapat dilunasi.

3) Rasio Profitabilitas

Rasio ini mengukur seberapa efektif perusahaan mengelola modalnya untuk menghasilkan laba, baik dari penjualan, aset, maupun modal sendiri. Dengan kata lain, rasio profitabilitas memberikan gambaran tentang seberapa efisien perusahaan dalam mengelola keuangannya untuk menghasilkan laba. Rasio Profitabilitas yang digunakan adalah :

Rasio Profitabilitas
Periode Tahun 2022 sampai dengan tahun 2024

Uraian	Satuan	2024	2023	2022
		(Unaudit)	(Audit)	(Audit)
Tingkat Pengembalian Ekuitas (Return On Equity)	%	-27,78%	5,19%	14,24%
Tingkat Pengembalian Investasi (Return On Investment)	%	-30,64%	16,64%	37,16%
Rasio Laba Rugi Terhadap Aset (Return On Aset)	%	-6,55%	1,82%	4,86%
Rasio Laba Rugi Terhadap Pendapatan/Penjualan (Return On Sales)	%	-1,1793%	0,3546%	1,0564%

- Rasio Tingkat pengembalian ekuitas/*Return On Equity* (ROE)
ROE merupakan indikator penting untuk menilai efisiensi perusahaan dalam menggunakan modal sendiri dan menunjukkan seberapa baik perusahaan menciptakan laba. Tingkat ROE yang dianggap baik biasanya berkisar antara 15% hingga 20%, tergantung pada industri dan jenis bisnisnya. Selama tahun 2022 sampai dengan tahun 2024 menunjukkan bahwa ROE Perusahaan ada pada posisi yang rendah atau negatif sehingga mengindikasikan perusahaan memiliki masalah dalam menghasilkan laba atau memiliki hutang yang berlebihan.

- **Tingkat Pengembalian Investasi/Return On Investment (ROI)**
Rasio ROI bertujuan untuk melihat seberapa efisien sebuah investasi dalam menghasilkan keuntungan. Secara umum standar ROI yang 'baik' bersifat subjektif dan biasanya berkisar antara 5-12% atau lebih tinggi. Pada tahun 2022 sampai dengan tahun 2023 ROI berada pada posisi diatas 10% menunjukkan bahwa investasi yang dilakukan Perusahaan menguntungkan dan efisien sedangkan ditahun 2024 ROI berada di posisi negatif menunjukkan investasi yang dilakukan Perusahaan mengalami kerugian.
- **Rasio Laba rugi terhadap Aset / Return On Aset (ROA)**
ROA, atau Return on Asset, adalah rasio keuangan yang mengukur seberapa efisien sebuah perusahaan dalam menghasilkan laba dari total asetnya. Secara umum, ROA (*Return on Assets*) yang dianggap baik adalah di atas 5%. Selama periode tahun 2022 sampai dengan tahun 2024 ROA di posisi kurang dari 5% menunjukkan bahwa Perusahaan yang belum mampu menghasilkan laba yang memadai dari aset yang dimilikinya.
- **Rasio Laba Rugi Terhadap Pendapatan/Penjualan (Return On Sales)**
Rasio ROS (*Return on Sales*) adalah rasio keuangan yang mengukur seberapa efisien sebuah perusahaan dalam mengubah penjualannya menjadi laba operasi. ROS yang lebih besar dari nol menunjukkan bahwa perusahaan menghasilkan lebih banyak pendapatan dari operasinya daripada yang dibelanjakannya. Dari tahun 2022 sampai dengan tahun 2024 rata – rata nilai ROS 0,08% artinya setiap satu rupiah pendapatan yang dihasilkan hanya bisa menyimpan sebesar 0,08% pendapatan. ROS yang rendah dapat mengindikasikan adanya masalah dalam efisiensi operasional atau margin laba yang rendah.

4) Rasio Aktivitas

Rasio aktivitas adalah metrik keuangan yang mengukur seberapa efisien sebuah perusahaan menggunakan aset-asetnya untuk menghasilkan pendapatan dan uang tunai. Ini membantu mengevaluasi bagaimana perusahaan mengelola piutang, persediaan, dan aset tetap. Rasio aktivitas yang digunakan antara lain :

Rasio Aktivitas
Periode Tahun 2022 sampai dengan tahun 2024

Uraian	Satuan	2024	2023	2022
		(Unaudit)	(Audit)	(Audit)
Periode Kolektibilitas	Hari	52,557296	30,21	46,67
Perputaran Persediaan	Hari	1,5590441	1,55	1,83
Perputaran Total Aset (Total Aset Turnover /TATO)	%	555,66%	682,30%	596,30%

- **Periode Kolektibilitas**
Kolektibilitas adalah kemampuan dan kemudahan perusahaan untuk mengumpulkan pembayaran piutang dari pelanggan. Semakin pendek periode kolektibilitas, semakin cepat piutang dikumpulkan dan semakin baik kesehatan keuangan perusahaan. Selama tahun 2022 sampai dengan tahun 2024 rata – rata kolektibilitas Perusahaan berada di angka 43 hari artinya . Piutang sudah melewati batas waktu pembayaran tertentu (misalnya 30 hari, 60 hari, 90 hari) dapat dikategorikan sebagai piutang yang perlu diwaspadai atau bahkan dihapuskan.
- **Perputaran Persediaan**
Rasio perputaran persediaan bertujuan untuk mengukur seberapa baik perusahaan menghasilkan penjualan dari stoknya. Periode tahun 2022 sampai dengan tahun 2024 rasio perputaran persediaan pada posisi 1,6 hari, relatif rendah dan tidak dianggap baik secara umum, terutama di industri yang kompetitif. Idealnya, rasio perputaran persediaan berkisar antara 5 hingga 10, menunjukkan bahwa persediaan terjual dan diisi ulang setiap 1-2 bulan. Rasio 1,6 hari mungkin menunjukkan bahwa persediaan tidak terjual dengan cepat dan mungkin perlu dievaluasi ulang.
- **Perputaran Total Aset (*Total Asset Turnover /TATO*)**
Perputaran total aset (*Total Asset Turnover* atau TATO) adalah rasio keuangan yang mengukur seberapa efisien suatu perusahaan dalam menggunakan asetnya untuk menghasilkan penjualan. Rasio perputaran aset yang lebih tinggi (lebih dari 1) secara umum menunjukkan kinerja yang baik, karena berarti perusahaan menghasilkan lebih banyak pendapatan per rupiah aset. Selama tahun 2022 sampai dengan tahun 2024 berdasarkan table diatas rasio TATO setiap tahun bernilai tinggi menunjukkan bahwa perusahaan efisien dalam menggunakan aset untuk menghasilkan penjualan.

C. PENUTUP

a. KESIMPULAN

Penyusunan Laporan Akhir Masa Jabatan ini merupakan bentuk pertanggungjawaban Direksi PT. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka atas pelaksanaan tugas, fungsi, dan wewenang selama menjabat. Laporan ini menggambarkan secara menyeluruh capaian kinerja perusahaan, pelaksanaan program kerja, pengelolaan sumber daya, serta berbagai tantangan dan solusi strategis yang telah ditempuh dalam mengelola perusahaan sebagai Badan Usaha Milik Daerah (BUMD).

Selama masa jabatan, Direksi telah berupaya menjalankan roda perusahaan secara profesional, transparan, dan akuntabel dengan mengedepankan prinsip tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance*). Berbagai inovasi dan langkah penguatan kelembagaan telah dilakukan guna meningkatkan daya saing perusahaan, memberikan kontribusi terhadap pendapatan asli daerah (PAD), serta mendukung pembangunan ekonomi daerah secara berkelanjutan.

Meskipun dalam perjalanannya terdapat berbagai tantangan, baik dari faktor internal maupun eksternal, Direksi terus berkomitmen menjaga stabilitas perusahaan dan mencari peluang pengembangan usaha yang relevan dengan potensi lokal Kabupaten Majalengka.

Melalui laporan ini, Direksi menyampaikan beberapa catatan penting dan rekomendasi strategis yang diharapkan dapat menjadi acuan bagi manajemen perusahaan di masa yang akan datang. Besar harapan kami, laporan ini dapat memberikan manfaat dan menjadi bahan evaluasi sekaligus pijakan dalam memperkuat peran PT. Sindangkasih Multi Usaha sebagai BUMD yang mampu berkontribusi secara nyata bagi kemajuan daerah.

b. REKOMENDASI

Berdasarkan hasil evaluasi terhadap pelaksanaan program kerja, pencapaian kinerja, serta tantangan yang dihadapi selama masa jabatan, Direksi PT. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka menyampaikan beberapa rekomendasi strategis sebagai berikut :

1. **Penguatan Tata Kelola Perusahaan (*Good Corporate Governance*)** : Diperlukan peningkatan sistem tata kelola yang lebih transparan, akuntabel, dan profesional, termasuk penyempurnaan sistem pelaporan keuangan, manajemen risiko, serta evaluasi kinerja berbasis indikator yang terukur.
2. **Penyusunan Rencana Bisnis Jangka Menengah dan Panjang yang Terpadu** : Disarankan agar manajemen ke depan menyusun rencana pengembangan usaha yang lebih terarah dan terukur, disesuaikan dengan potensi unggulan daerah serta kebutuhan pasar yang dinamis.
3. **Diversifikasi Usaha dan Inovasi Produk/Jasa** : Untuk meningkatkan pendapatan dan memperluas pangsa pasar, perusahaan perlu melakukan inovasi serta diversifikasi unit usaha, baik di sektor perdagangan, jasa, maupun sektor strategis lainnya yang relevan dengan potensi lokal Majalengka.

4. **Optimalisasi Pemanfaatan Aset dan Kemitraan Strategis** : Aset perusahaan dan potensi daerah perlu dioptimalkan melalui skema kerja sama strategis dengan mitra swasta, BUMN, atau lembaga lain yang kredibel, guna mempercepat pertumbuhan usaha dan memperkuat posisi perusahaan di pasar.
5. **Peningkatan Kapasitas SDM dan Budaya Kerja Profesional** : Diperlukan investasi dalam peningkatan kompetensi sumber daya manusia melalui pelatihan, pembinaan, serta penerapan sistem reward and punishment untuk mendorong produktivitas dan loyalitas pegawai.
6. **Penguatan Peran BUMD dalam Mendukung Program Pemerintah Daerah** : PT. Sindangkasih Multi Usaha perlu lebih aktif berperan sebagai mitra strategis Pemerintah Daerah dalam mendorong pertumbuhan ekonomi lokal, khususnya dalam mendukung program-program prioritas seperti ketahanan pangan, pariwisata, dan UMKM.
7. **Digitalisasi Proses Bisnis dan Sistem Informasi** : Untuk meningkatkan efisiensi dan akurasi operasional, perusahaan direkomendasikan mulai menerapkan sistem digitalisasi dalam manajemen internal, pemasaran, serta pelayanan kepada mitra dan pelanggan.

Rekomendasi ini diharapkan dapat menjadi bahan pertimbangan bagi jajaran Direksi berikutnya serta pihak-pihak terkait dalam mengambil langkah-langkah strategis untuk pengembangan PT. Sindangkasih Multi Usaha ke depan.