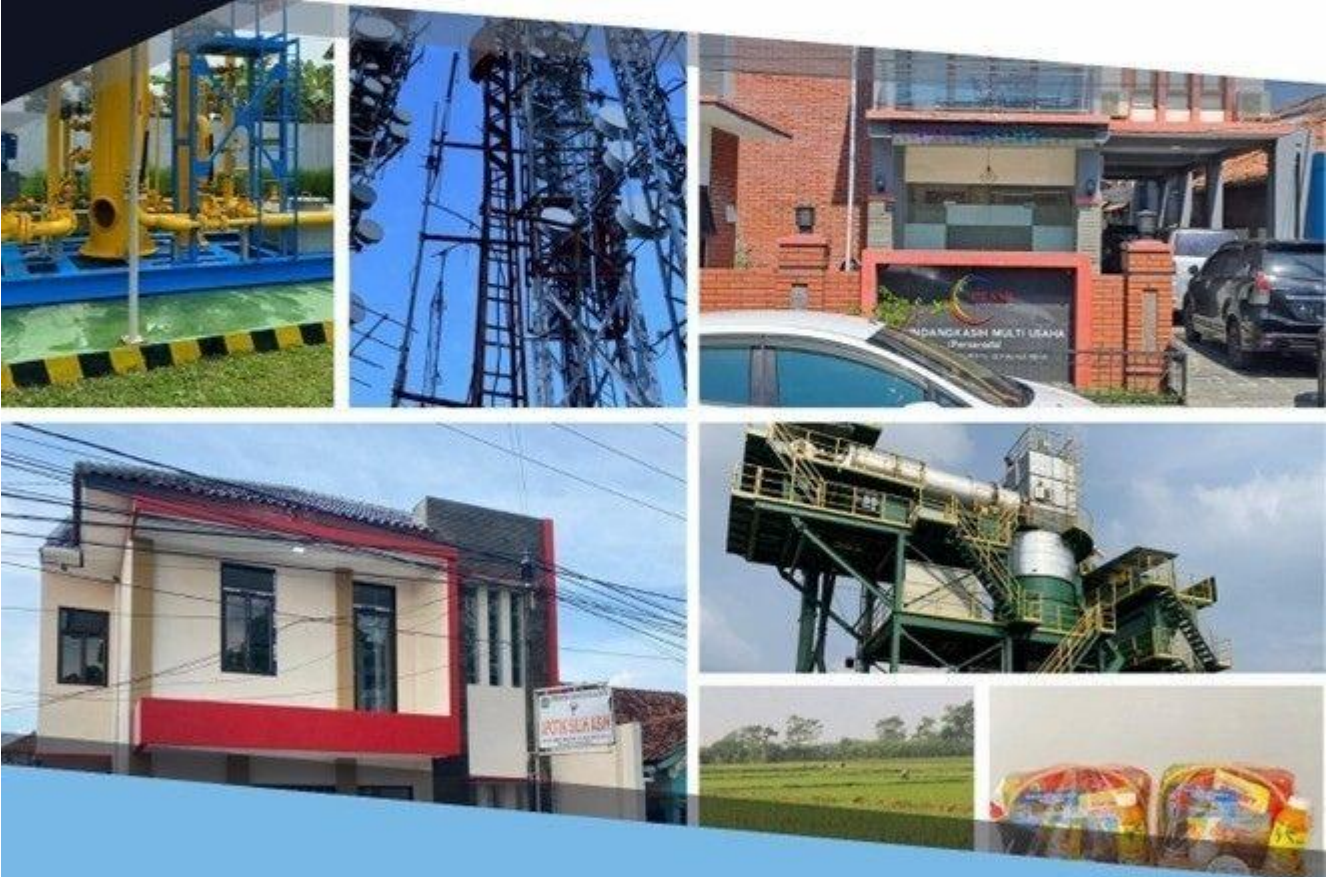


PT SMU

LAPORAN TAHUNAN

TAHUN 2024



PT SINDANGKASIH MULTI USAHA

www.ptsmu.co.id

KATA PENGANTAR

PT. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka (Perseroda) merupakan hasil dari perubahan status badan hukum yang semula adalah PD. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka (Perusda). Hal tersebut berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Majalengka Nomor 12 Tahun 2021 tentang Penggabungan Perusahaan Umum Daerah Silih Asih Dengan Perusahaan Daerah Sindangkasih Multi Usaha Dan Perubahan Bentuk Badan Hukum Menjadi Perusahaan Perseroaan Daerah Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka. PT. Sindangkasih Multi Usaha atau yang biasa disebut PT. SMU merupakan Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) yang dimiliki oleh Pemerintah Kabupaten Majalengka.

PT. SMU sebagai lembaga usaha yang memberikan jasa produksi dalam menyelenggarakan kemanfaatan umum dan memupuk pendapatan, berkontribusi dalam peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD). Berdasarkan hal tersebut kami pihak Direksi berusaha mewujudkan hasil terbaik melalui beragam bidang usaha yang kami jalankan untuk dapat berkontribusi dalam pembangunan daerah melalui pemberdayaan ekonomi rakyat. Kami juga berusaha untuk menjadi lembaga usaha yang bisa menghasilkan nilai tambah bagi potensi daerah Kabupaten Majalengka.

Laporan Tahunan 2024 PT. Sindangkasih Multi Usaha disusun sebagai bentuk pertanggungjawaban atas pengelolaan Perusahaan selama tahun 2024. Selain laporan keuangan, laporan tahunan ini juga menyajikan aktivitas Perusahaan dalam usahanya mencapai target kinerja yang telah ditetapkan, juga prospek Perusahaan selama tahun 2024.

Majalengka, 2 Juni 2025

PT. SINDANGKASIH MULTI USAHA
KABUPATEN MAJALENGKA

Diketahui,

Dr. Hj. Dewi Maharani M.Si
Direktur Umum

Teguh Pribadi, S.T
Direktur Operasional

Disetujui Oleh,

Dede Sutisna, S.E.
Direktur Utama

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	2
DAFTAR ISI	3
DAFTAR TABEL	4
DAFTAR GRAFIK	5
PROFIL PERUSAHAAN	6
Sekilas Perusahaan	6
Visi Perusahaan	6
Misi Perusahaan	7
Tujuan Perusahaan	7
Tata Nilai	8
Kegiatan Usaha	8
Profil Direksi	9
Komposisi Karyawan	12
KINERJA PERUSAHAAN	15
Perkembangan Keuangan	15
Perkembangan Usaha	21
STRATEGI USAHA TAHUN 2024	29
KEGIATAN ADMINISTRASI DAN UMUM	30
KEGIATAN INSIDENTAL	31
KESIMPULAN	32
PENUTUP	33
LAPORAN KEUANGAN PT. SINDANGKASIH MULTI USAHA (UNAUDIT)	34

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Perkembangan Aset Tahun 2024 _____	15
Tabel 2. Perkembangan Kewajiban Tahun 2024 _____	16
Tabel 3. Perkembangan Ekuitas Tahun 2024 _____	16
Tabel 4. Perkembangan Pendapatan Tahun 2024 _____	17
Tabel 5. Perkembangan Beban Tahun 2024 _____	18
Tabel 6. Perkembangan Laba Rugi Tahun 2024 _____	19
Tabel 7. Rasio Likuiditas _____	19
Tabel 8. Rasio Leverage _____	20
Tabel 9. Rasio Profitabilitas _____	20
Tabel 10. Perkembangan Usaha Divisi Farmasi _____	23
Tabel 11. Perkembangan Usaha Divisi Agribisnis _____	25
Tabel 12. Perkembangan Usaha Divisi Perdagangan _____	26
Tabel 1. Perkembangan Usaha Divisi Konstruksi _____	27
Tabel 2. Perkembangan Usaha KSO Gas _____	27
Tabel 3. Perkembangan Usaha KSO Telekomunikasi _____	28
Tabel 4. Perkembangan Usaha KSO AMP _____	28

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1. Klasifikasi Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin _____	12
Grafik 1. Klasifikasi Pegawai Berdasarkan Umur _____	12
Grafik 1. Klasifikasi Pegawai Berdasarkan Pendidikan _____	13
Grafik 1. Klasifikasi Pegawai Berdasarkan Posisi Manajemen _____	13

PROFIL PERUSAHAAN

Sekilas Perusahaan

PD. Sindangkasih Multi Usaha yang disingkat PD. SMU didirikan pada tahun 2009 berdasarkan Peraturan Daerah Nomor 3 Tahun 2009 Tentang Perusahaan Daerah Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka. PD. SMU berlokasi di Jln. K.H. Abdul Halim No. 22 Majalengka. Tujuan dibentuknya PD. SMU adalah untuk turut serta mendorong pertumbuhan ekonomi daerah dan masyarakat Kabupaten Majalengka serta untuk berkontribusi dalam meningkatkan Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Majalengka.

PD. Sindangkasih Multi Usaha 100% adalah milik Pemerintah Kabupaten Majalengka. Modal dasar PD. Sindangkasih Multi Usaha sebagaimana dalam Peraturan Daerah Nomor 3 Tahun 2009 Bab V Pasal 6 ayat (1) adalah sebesar Rp. 10.000.000.000,- (sepuluh milyar rupiah) yang kemudian diubah oleh Peraturan Daerah Nomor 12 Tahun 2021 Bab VI Pasal 15 Ayat (1) adalah sebesar Rp 5.182.659.710,- (lima milyar seratus delapan puluh dua juta enam ratus lima puluh sembilan tujuh ratus sepuluh rupiah) yang mana sebesar Rp 182.659.710,- (seratus delapan puluh dua juta enam ratus lima puluh sembilan tujuh ratus sepuluh rupiah) dan Rp 5.000.000.000,- (lima milyar rupiah) merupakan modal dasar PD. Sindangkasih Multi Usaha. Hal tersebut menjadi dasar perubahan badan hukum Perusahaan Daerah PD. Sindangkasih Multi Usaha menjadi Perusahaan Perseroan Daerah PT. Sindangkasih Multi Usaha (Perseroda).

PT. Sindangkasih Multi Usaha ini dikukuhkan dengan Akta Notariil melalui Notaris Devi Elora, S. H., M. Kn Nomor 01 Tertanggal 05 April 2023 tentang Pendirian Perusahaan Perseroan Daerah Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka serta Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor Ahu-0024899.AH.01.01 Tahun 2023 tentang Pengesahan Pendirian Badan Hukum Perseroan Terbatas PT Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka.

Visi dan Misi Perusahaan

➤ Visi Perusahaan

Perusahaan mempunyai visi sebagai berikut :

“Menjadi BUMD Terbaik Unggulan Pemerintah Kabupaten Majalengka”.

Visi ini merupakan tujuan yang ingin dicapai dalam kurun waktu tertentu dengan pencapaian **“Terbaik”** maka yang akan diwujudkan adalah organisasi usaha PT. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka yang memproses dan hasil terbaik dalam bidang-bidang usaha prioritas. Sedangkan **“Unggulan”** adalah PT. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka sebagai BUMD unggulan Kabupaten Majalengka yang mampu berkontribusi dalam pembangunan daerah melalui pemberdayaan potensi ekonomi daerah, maka hal yang akan diwujudkan adalah PT. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka mampu menjadi lembaga usaha unggulan dalam memberdayakan dan menghasilkan nilai tambah dari berbagai potensi ekonomi yang dimiliki Kabupaten Majalengka.

➤ Misi Perusahaan

Dalam usaha mencapai visi perusahaan, PT. SMU memiliki misi-misi sebagai berikut:

1. Menghasilkan laba yang proporsional untuk mendukung pengembangan perusahaan serta berkontribusi dalam menghasilkan PAD Kabupaten Majalengka.
2. Menjalinkan kemitraan dan kerjasama dengan semua pihak yang saling menguntungkan.
3. Memberikan kemanfaatan kepada masyarakat melalui kemitraan dan penciptaan lapangan kerja, dukungan pembinaan sosial dan lingkungan.
4. Memproduksi barang dan jasa dengan mutu, harga dan pasokan yang berdaya saing melalui pengelolaan yang profesional demi kepuasan pelanggan.
5. Memberikan penghargaan kepada para pegawai melalui pemberian kesejahteraan yang memadai, penyediaan lingkungan kerja yang aman, sehat, dan nyaman, memberi pengembangan karier serta melakukan inovasi kreatif.

Tujuan Perusahaan

Tujuan PT. Sindangkasih Multi Usaha adalah :

- Turut serta mendorong pertumbuhan perekonomian daerah dan masyarakat Kabupaten Majalengka pada khususnya dan pembangunan ekonomi nasional pada umumnya dalam rangka peningkatan kesejahteraan dan pemenuhan kebutuhan rakyat, menuju maju dan sejahtera.
- Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kabupaten Majalengka

Tata Nilai

Untuk mewujudkan visi perusahaan serta melaksanakan misi perusahaan dalam mencapai sasaran perusahaan dan menjadi perusahaan yang unggul diperlukan nilai, norma dan perilaku pegawai dan pimpinan dalam rangka membangun hubungan yang harmonis, sinergi serta adil dan sehat dengan pelanggan, mitra kerja, pemilik perusahaan, masyarakat dan pegawai.

Nilai-nilai perusahaan yang merupakan budaya perusahaan mampu mensinergikan seluruh komponen organisasi dalam membangun semangat bersama serta memelihara dan meningkatkan sinergi untuk mencapai visi misi perusahaan. Nilai- nilai perusahaan tersebut sebagai berikut :

Bersih Sebagai Gaya Hidup

- Menjadikan bersih sebagai gaya hidup (bersih diri dari kotoran, bersih lingkungan dari Usaha, bersih harta dari korupsi, bersih dari kebohongan dan kecurangan).

Profesionalisme Dalam Bekerja

- Mempunyai kompetensi yang unggul dan mempunyai komitmen serta tanggung jawab dalam mencapai hasil yang berkualitas. Senantiasa mengembangkan kreativitas dan inovasi dalam memberikan solusi yang aplikatif.

Melayani Dengan Sepenuh Hati

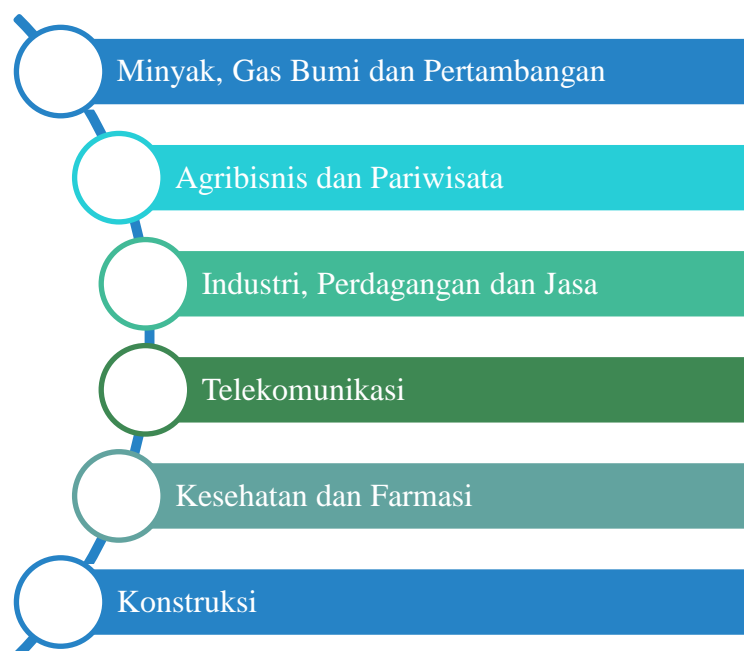
- Berupaya memberikan pelayanan yang unggul (service excellent) kepada semua pihak yang terkait dengan aktivitas di PD Sindangkasih Multi Usaha (pemerintah pusat, pemda, atasan, bawahan, rekan kerja, mitra, pelanggan, dan masyarakat)

Kebersamaan Sebagai Tim

- Gotong royong, saling menghormati dan menghargai, empati dan *sharing* (berbagi) untuk membangun kerjasama dan sinergi tim dalam mencapai tujuan perusahaan.

Kegiatan Usaha

Berdasarkan Peraturan Daerah Nomor 12 Tahun 2021 bab IV pasal 8 perusahaan dalam menjalankan usahanya bergerak dalam bidang:



Profil Direksi



DIREKTUR UTAMA

Dede Sutisna, S.E.

Lahir di Majalengka 27 Oktober 1981. Menyelesaikan Program Sarjana Jurusan Ekonomi Manajemen Universitas Proklamasi 45 Yogyakarta, beliau menjabat sebagai Direktur Utama Perusahaan Daerah Sindangkasih Multi Usaha. Berdasarkan Surat Keputusan Bupati Nomor OT.01/KEP.168-EKBANG/2023 beliau diangkat menjadi Direktur Utama Perusahaan Perseroan Daerah Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka.

Sebelum menjadi Direktur Utama PT. Sindangkasih Multi Usaha beliau juga pernah bekerja selama 10 tahun di lembaga keuangan atau bank yang merupakan bagian dari ASTRA GRUP.

Adapun saat ini disamping mengemban amanah sebagai Direktur Utama PT. Sindangkasih Multi Usaha beliau juga aktif berorganisasi. Pengalaman organisasi beliau diantaranya:

- Wakil Ketua di Karang Taruna Kecamatan Kadipaten
- Ketua Forum BUMDes Kabupaten Majalengka untuk Periode 2019-2023
- Wakil Ketua Bidang UMKM di Himpunan Pengusaha Muda Indonesia (HIPMI) Periode 2020-2023
- Dewan Pertimbangan Kamar Dagang dan Industri (KADIN) Kabupaten Majalengka Periode 2021-2026



DIREKTUR OPERASIONAL

Teguh Pribadi, S.T.

Lahir di Majalengka 12 Juni 1981. Menyelesaikan Program Sarjana Jurusan Teknik Mesin Universitas Jenderal Ahmad Yani. Berdasarkan Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor AHU-0011806.AH.01.02. Tahun 2023 tentang Persetujuan Perubahan Anggaran Dasar Perseroan Terbatas PT. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka, beliau diangkat menjadi Direktur Operasional Perusahaan Perseroan Daerah Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka.

Beliau memiliki banyak pengalaman di bidang *Data Analyst* dan *Information Technology*. Pada tahun 2018 – 2020 beliau bekerja sebagai data analyst di PT. Roda Jaya Tunas Mas. Selanjutnya karirnya di PT. Roda Jaya Tunas Mas berlanjut sampai tahun 2022 dengan jabatan sebagai *Chief Information Technology*. Pada tahun 2022 beliau bekerja di Badan Pendapatan Daerah sebagai *Data Analyst, Design* dan *Information Technology*. Beliau juga memiliki keahlian sebagai *programmer*.



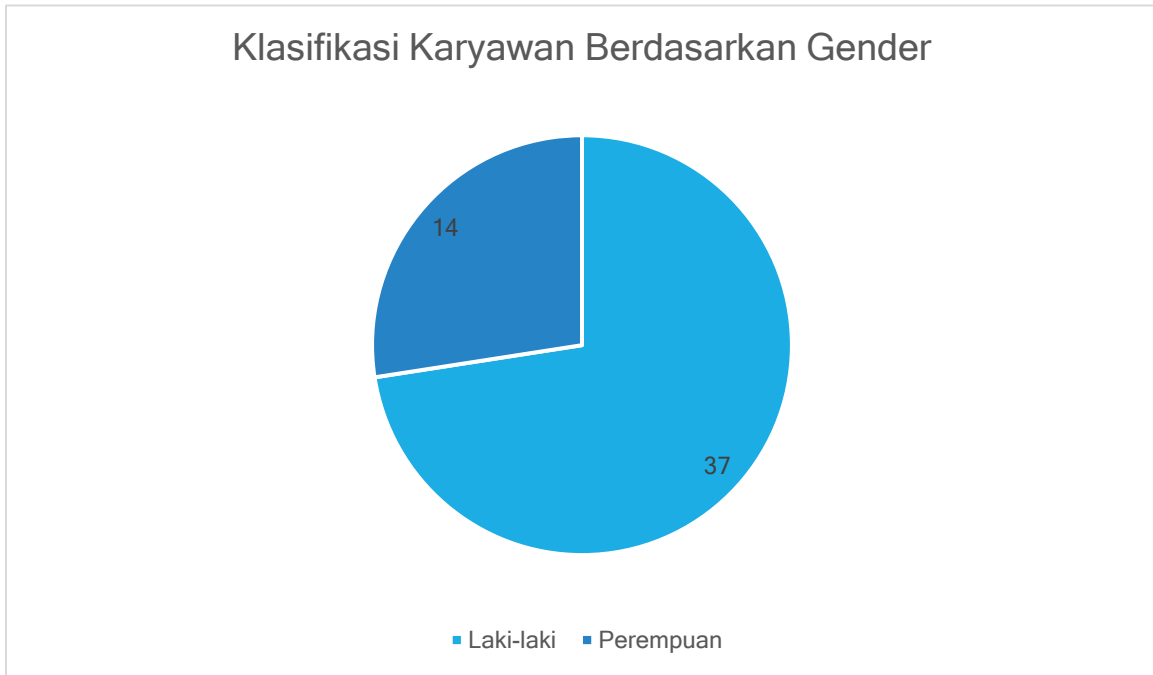
DIREKTUR UMUM
Dr. Hj. Dewi Maharani, M.Si

Lahir di Majalengka, 20 Oktober 1979, menyelesaikan Program sarjana Administrasi Negara di Universitas Majalengka dan mendapat Gelar Magister Ilmu Administrasi di Universitas yang sama, kemudian melanjutkan studinya di Universitas Pasundan dan meraih gelar Doktor Ilmu Sosial. Berdasarkan Surat Keputusan Bupati Nomor OT.01/KEP.168-EKBANG/2023 beliau diangkat menjadi Direktur Umum Perusahaan Perseroan Daerah Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka.

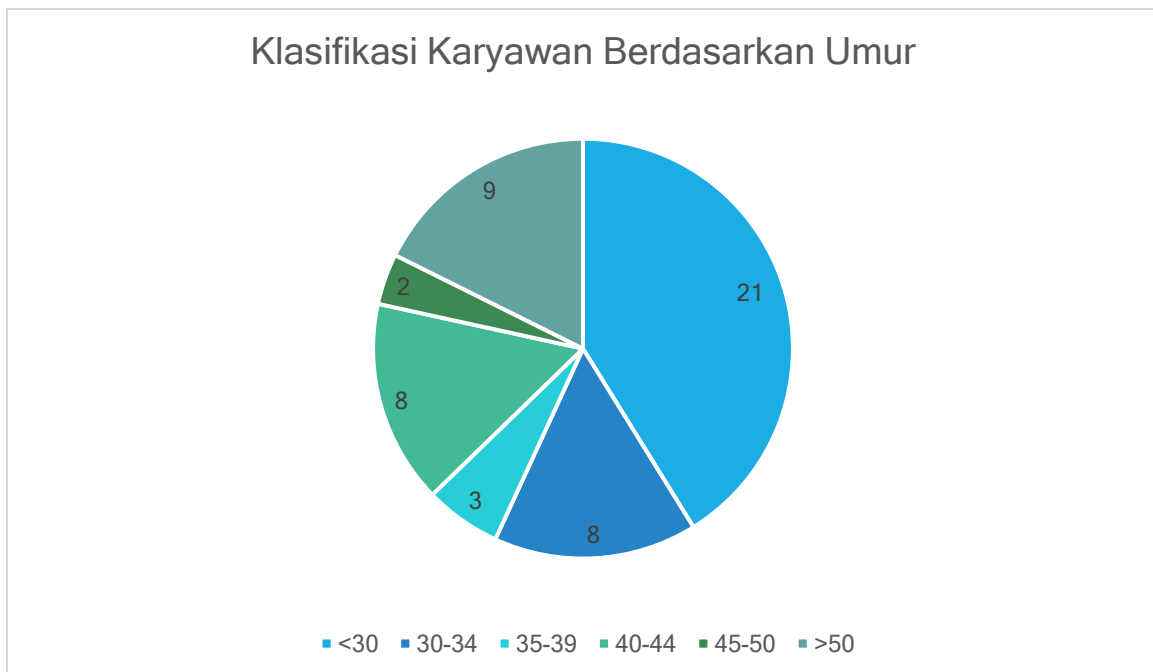
Selama kurang lebih delapan tahun berkiprah dilingkungan akademisi diantaranya aktif mengajar di Pascasarjana Ilmu Administrasi Universitas Majalengka dan FISIP UIN Sunan Gunung Djati Bandung serta aktif sebagai kolumnis tetap di Kendari Pos, Sulawesi Tenggara sejak Tahun 2019. Jabatannya sebagai Direktur Umum BUMD PT. Sindangkasih Multi Usaha, sebagai media nyata pembuktian Pengabdian Kepada Masyarakat. Selain itu beliau juga aktif dalam dunia bisnis diantaranya sebagai owner Jamrud 212 Trading & Company, ibu empat orang anak ini juga berperan aktif sebagai Komisaris PT. Pedee Jaya Gemilang.

Komposisi Karyawan

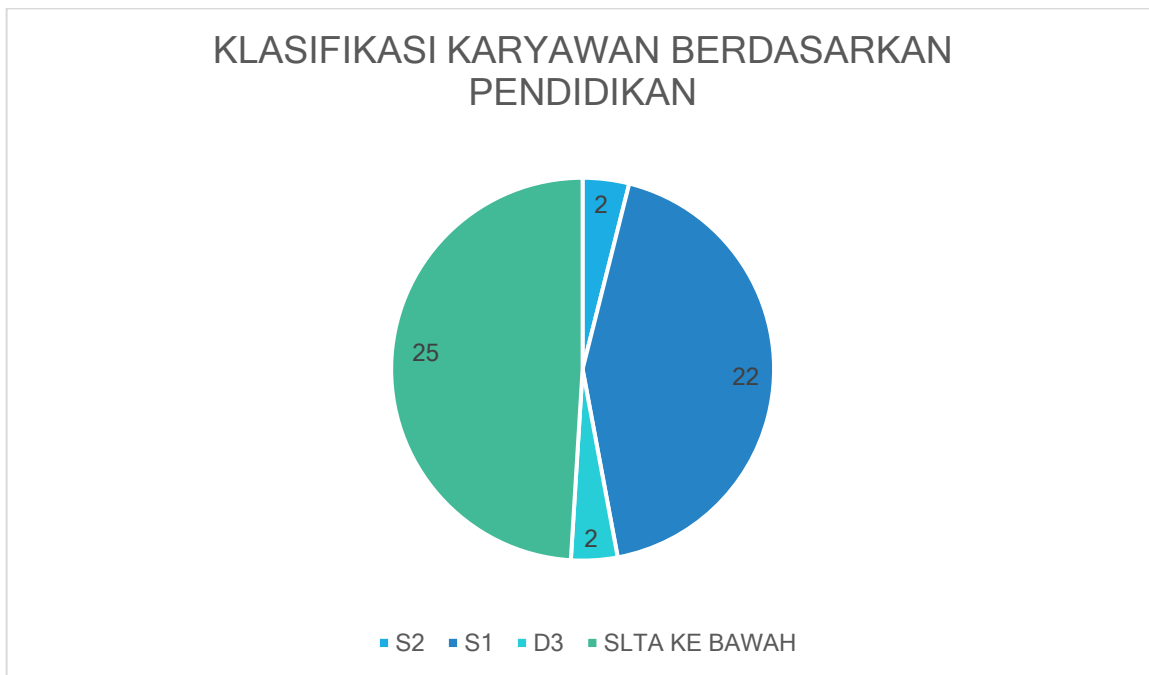
Grafik 1



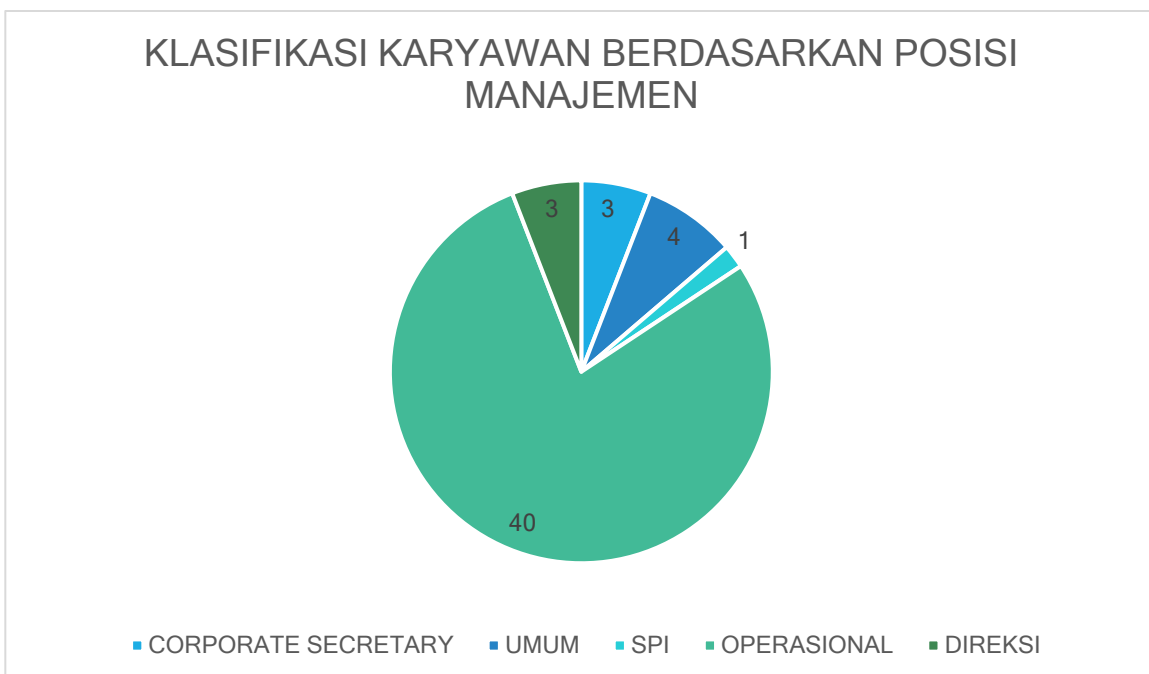
Grafik 2



Grafik 3

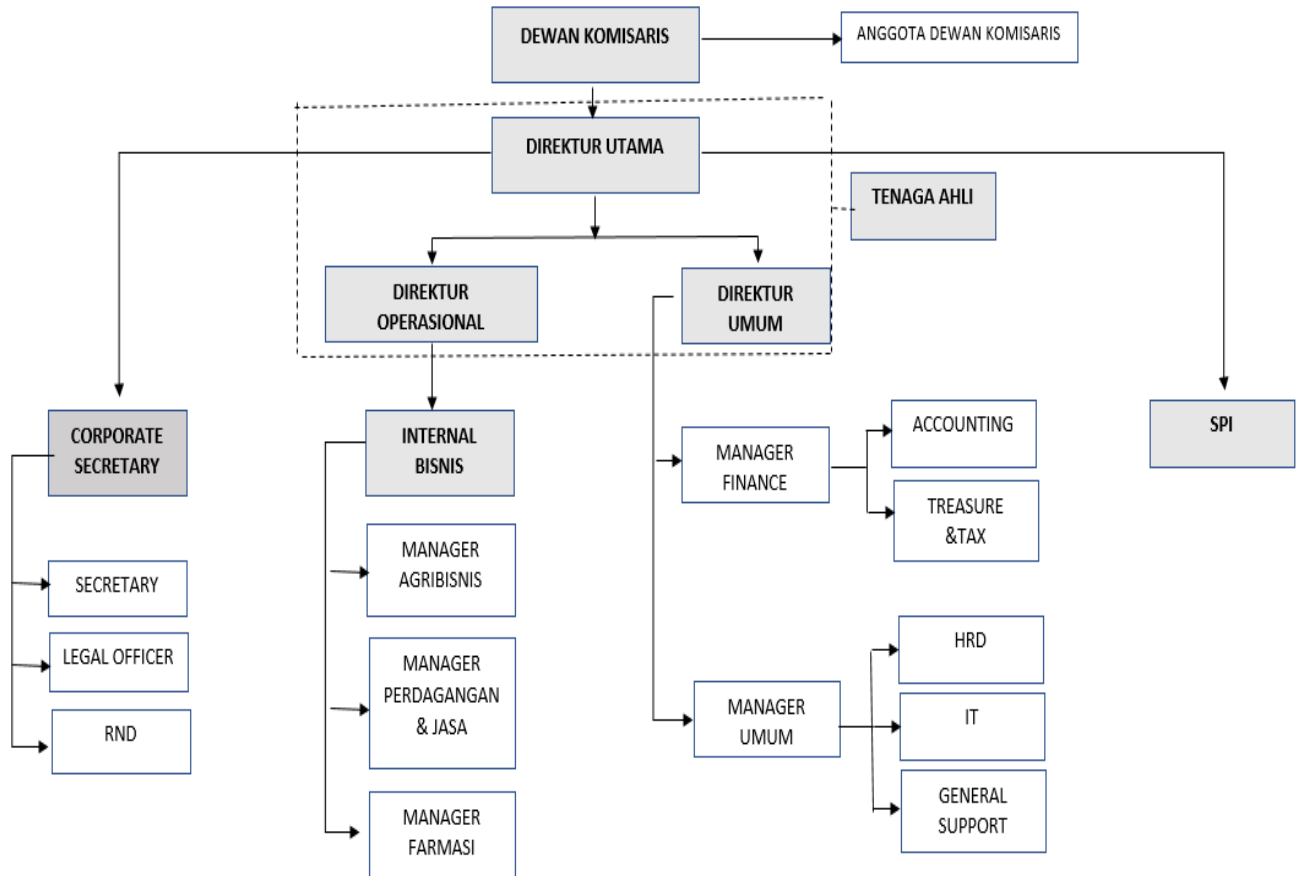


Grafik 4



Struktur Organisasi

Struktur Organisasi PT. Sindangkasih Multi Usaha



KINERJA PERUSAHAAN

Perkembangan Keuangan

PT. Sindangkasih Multi Usaha pada tahun 2024 mengalami kerugian yang diakibatkan karena beberapa divisi mengalami penurunan pendapatan. Hal ini dapat terlihat dari perhitungan neraca dan laba rugi sebagai berikut:

1. Perkembangan Aset

Pada akhir tahun 2024 total asset yang dimiliki PT. Sindangkasih Multi Usaha sebesar Rp 13.240.921.664,- dan total asset yang ditargetkan pada tahun 2024 yaitu sebesar Rp 11.863.936.925,- yang berarti mencapai target sebesar 111,61%. Selanjutnya jika dibandingkan dengan periode sebelumnya yaitu pada tahun 2023 PT. Sindangkasih Multi Usaha memiliki total asset sebesar Rp 12.027.834.250,- yang berarti mengalami peningkatan sebesar 10,08%. Peningkatan nilai asset tersebut yang paling signifikan disebabkan karena tingginya pendapatan usaha KSO gas dibulan Desember 2024 yang berdampak pada meningkatnya angka piutang usaha.

Tabel 1

Perkembangan Aset Tahun 2024

Pos	Target TA 2024 (Rp)	Realisasi TA 2023 (Rp)	Realisasi TA 2024 (Rp)	Pertumbuhan (%)	Capaian (%)
A	B	C	D	(D:C)	(D:B)
Asset	11.863.936.925	12.027.834.250	13.240.921.664	10,08	111,61

2. Perkembangan Kewajiban

Pada akhir tahun 2024 total kewajiban yang dimiliki PT. Sindangkasih Multi Usaha sebesar Rp 10.155.526.565- dan total kewajiban yang ditargetkan pada tahun 2024 yaitu sebesar Rp 7.675.550.558,- yang berarti mengalami peningkatan sebesar 132,31%. Selanjutnya jika dibandingkan dengan periode sebelumnya yaitu pada tahun 2023 PT. Sindangkasih Multi Usaha memiliki total kewajiban sebesar Rp 7.814.961.451,- yang berarti mengalami peningkatan sebesar 29,94%. Peningkatan nilai kewajiban tersebut yang paling signifikan disebabkan karena tingginya biaya usaha KSO gas yang masih harus dibayar dibulan Desember 2024 yang berdampak pada meningkatnya angka utang usaha.

Tabel 2
Perkembangan Kewajiban Tahun 2024

Pos	Target TA 2024 (Rp)	Realisasi TA 2023 (Rp)	Realisasi TA 2024 (Rp)	Pertumbuhan (%)	Capaian (%)
A	B	C	D	(D:C)	(D:B)
Kewajiban	7.675.550.558	7.814.961.451	10.155.526.565	29,94	132,31

3. Perkembangan Ekuitas

Pada akhir tahun 2024 total ekuitas yang dimiliki PT. Sindangkasih Multi Usaha sebesar Rp 3.085.395.099,- dan total ekuitas yang ditargetkan pada tahun 2024 yaitu sebesar Rp 4.188.386.367 yang berarti hanya mencapai 73,66%. Selanjutnya jika dibandingkan dengan periode sebelumnya yaitu pada tahun 2023 PT. Sindangkasih Multi Usaha memiliki total ekuitas sebesar Rp 4.212.872.799,- yang berarti mengalami penurunan sebesar 26,76%. Penurunan nilai ekuitas tersebut disebabkan adanya penurunan angka yang terdapat pada laba(rugi) tahun 2024.

Tabel 3
Perkembangan Ekuitas Tahun 2024

Pos	Target TA 2024 (Rp)	Realisasi TA 2023 (Rp)	Realisasi TA 2024 (Rp)	Pertumbuhan (%)	Capaian (%)
A	B	C	D	(D:C)	(D:B)
Ekuitas	4.188.386.367	4.212.872.799	3.085.395.099	26,76	73,66

4. Perkembangan Pendapatan

Pendapatan yang diperoleh PT. Sindangkasih Multi Usaha terbagi menjadi 2 yaitu pendapatan dari usaha dan pendapatan non operasional yang bukan dari hasil usaha. Pada akhir tahun 2024 total pendapatan usaha yang dihasilkan oleh PT. Sindangkasih Multi Usaha sebesar Rp 72.917.280.635 dan total pendapatan usaha yang ditargetkan pada tahun 2024 yaitu sebesar Rp 114.798.595.500,- yang berarti mengalami penurunan sebesar 63,51%. Selanjutnya jika dibandingkan dengan periode sebelumnya yaitu pada tahun 2023 PT. Sindangkasih Multi Usaha memiliki total pendapatan usaha sebesar Rp 82.066.499.023,- yang berarti mengalami penurunan yang cukup signifikan yaitu sebesar 11,14%. Penurunan nilai pendapatan yang cukup signifikan tersebut disebabkan adanya penurunan pendapatan dari usaha KSO Gas dan kurang optimalnya pendapatan dari usaha-usaha lainnya.

Pendapatan non operasional Tahun 2024 yang diperoleh oleh PT. Sindangkasih Multi Usaha diantaranya diperoleh dari pendapatan jasa bank. Total pendapatan non operasional yang dihasilkan oleh PT. Sindangkasih Multi Usaha pada tahun 2024 sebesar Rp 173.914.846,- dan total pendapatan non operasional yang ditargetkan pada tahun 2024 yaitu sebesar Rp 12.000.000,- yang berarti melebihi yang ditargetkan sebesar 1.449%.

Selanjutnya jika dibandingkan dengan periode sebelumnya yaitu pada tahun 2023 PT. Sindangkasih Multi Usaha memiliki total pendapatan non operasional dari KSO Migas untuk pembayaran PPN dan PNB Gas serta jasa bank sebesar Rp 1.605.887.249,- yang berarti mengalami penurunan yang cukup signifikan yaitu sebesar 89,17%. Penurunan yang cukup signifikan tersebut disebabkan pendapatan untuk pembayaran KSO Migas untuk pembayaran PPN dan PNB Gas yang semula dibukukan di akun pendapatan non operasional sedangkan pada tahun 2024 dibukukan pada akun biaya yang masih harus dibayar sebagai titipan.

Tabel 4
Perkembangan Pendapatan Tahun 2024

Pos	Target TA 2024 (Rp)	Realisasi TA 2023 (Rp)	Realisasi TA 2024 (Rp)	Pertumbuhan (%)	Capaian (%)
A	B	C	D	(D:C)	(D:B)
Pendapatan Usaha	114.798.595.500	82.066.499.023	72.917.280.635	-11,14	63,51
Pendapatan Non Operasional	12.000.000	1.605.887.249	173.914.846	-89,17	1.449

5. Perkembangan Beban

Beban yang dikeluarkan oleh PT. Sindangkasih Multi Usaha terbagi menjadi 2 yaitu beban untuk usaha dan beban yang bukan untuk usaha seperti biaya administrasi bank dan biaya pph bank. Beban usaha juga terbagi menjadi 2 yaitu beban operasional dan beban umum. Pada akhir tahun 2024 total beban usaha yang dikeluarkan oleh PT. Sindangkasih Multi Usaha sebesar Rp 73.958.129.466,- dengan rincian Rp 70.179.700.349,- merupakan beban operasional dan Rp 3.778.429.117,- merupakan beban umum.

Total beban usaha yang ditargetkan pada tahun 2024 yaitu sebesar Rp 114.439.487.157,- dengan total Rp 109.757.701.384,- merupakan beban operasional dan Rp 4.681.785.773,- merupakan beban umum. Berdasarkan hal tersebut terjadi pengeluaran beban usaha yang lebih kecil dibandingkan yang ditargetkan yaitu sebesar 63,94% untuk beban operasional dan sebesar 80,70% dari beban umum. Pada tahun 2023 PT. Sindangkasih Multi Usaha memiliki total beban usaha sebesar Rp 83.342.554.859,- dengan rincian Rp 80.752.379.472,- merupakan beban operasional dan sebesar Rp 2.590.175.387,- merupakan beban umum.

Jika kita bandingkan antara beban usaha pada tahun 2024 dan tahun 2023 akan diperoleh persentase penurunan sebesar 13,09% untuk beban operasional dan peningkatan sebesar 45,87% untuk beban umum. Penurunan nilai beban usaha ini berbanding lurus dengan penurunan pendapatan yang disebabkan oleh penurunan usaha setiap divisi tahun 2024 dan yang semula biaya pegawai divisi dibebankan ke biaya operasional setiap divisi di tahun 2024 semua biaya pegawai setiap divisi dibebankan pada biaya umum .

Total beban non operasional yang dikeluarkan oleh PT. Sindangkasih Multi Usaha pada tahun 2024 sebesar Rp 85.556.248,- dan total beban non operasional yang ditargetkan pada tahun 2024 yaitu sebesar Rp 9.500.000 yang berarti hanya mencapai 900,59% dari yang ditargetkan. Selanjutnya jika dibandingkan dengan periode sebelumnya yaitu pada tahun 2023 PT. Sindangkasih Multi Usaha memiliki total beban non operasional sebesar Rp 38.794.520,- yang berarti mengalami peningkatan yang cukup signifikan yaitu sebesar 120,53%. Peningkatan yang cukup signifikan tersebut disebabkan di tahun 2024 adanya penyesuaian piutang dan utang divisi atas audit KAP.

Tabel 5

Perkembangan Beban Tahun 2024

Pos	Target TA 2024 (Rp)	Realisasi TA 2023 (Rp)	Realisasi TA 2024 (Rp)	Pertumbuhan (%)	Capaian (%)
A	B	C	D	(D:C)	(D:B)
Beban Operasional	109.757.701.384	80.752.379.472	70.179.700.349	-13,09	63,94%
Beban Umum	4.681.785.773	2.590.175.387	3.778.429.117	45,87	80,70%
Beban Non Operasional	9.500.000	38.794.520	85.556.248	120,53	900,59%

6. Perkembangan Laba Rugi

Berdasarkan Peraturan Daerah Nomor 3 Tahun 2009 Bab XV Pasal 87 yang kemudian dirubah menjadi Peraturan Daerah Nomor 12 Tahun 2021 Bab X Pasal 27 bahwa laba bersih PD. Sindangkasih Multi Usaha setelah dikurangi pajak yang telah disahkan oleh RUPS dialokasikan untuk:

Bagian Laba untuk Pemerintah 55%	Dana Cadangan 20%	CSR 3%
Tantiem 4%	Jasa Produksi 8%	Dana Kesejahteraan 10 %

Bagian Laba untuk Pemerintah (PAD) adalah 55 % dari saldo laba bersih setelah pajak dan setelah audit. Untuk tahun 2024 mengalami kerugian yaitu sebesar Rp -952.490.233,- yang berarti pada tahun 2024 tidak bisa memberikan kontribusi PAD. Target laba untuk tahun 2024 sebesar Rp 282.054.507,- yang artinya persentase capaian laba -337,69%. Selanjutnya jika dibandingkan dengan laba tahun 2023 yaitu sebesar Rp 218.734.333,- berarti mengalami penurunan yang cukup signifikan yaitu sebesar 535,455%.

Tabel 6
Perkembangan Laba Rugi Tahun 2024

Pos	Target TA 2024 (Rp)	Realisasi TA 2023 (Rp)	Realisasi TA 2024 (Rp)	Pertumbuhan (%)	Capaian (%)
A	B	C	D	(D:C)	(D:B)
Laba Rugi	282.054.507	218.734.333	-952.490.233	-535,455	-337,69

Analisis Rasio

1. Rasio Likuiditas

Rasio likuiditas merupakan rasio yang mengukur kemampuan perusahaan dalam memenuhi dan melunasi kewajiban-kewajiban jangka pendeknya. Kewajiban jangka pendek ini bisa berupa utang usaha, utang pajak, dividen dan lain sebagainya. Ada tiga cara untuk mengukur rasio likuiditas perusahaan yaitu menggunakan angka rasio lancar, angka rasio kas atau angka rasio cepat. Perhitungan rasio likuiditas yang digunakan disini adalah menggunakan perhitungan rasio lancar, yang mana merupakan perbandingan antara asset lancar dan kewajiban lancar. Hasil dari perhitungan rasio lancar PT. Sindangkasih Multi Usaha yaitu 111% yang artinya cukup bagus karena jumlah asset lancar lebih besar dibandingkan dengan kewajiban lancarnya dengan kata lain kewajiban perusahaan masih dapat terpenuhi.

Tabel 7
Rasio Likuiditas

Pos	Aset Lancar (Rp)	Kewajiban Lancar (Rp)	Rasio Likuiditas (%)
A	B	C	D
Rasio Lancar	11.267.118.580	10.155.526.565	111

2. Rasio Leverage

Rasio leverage merupakan rasio yang mengukur kemampuan perusahaan dalam memenuhi semua kewajibannya baik kewajiban jangka pendek ataupun kewajiban jangka panjang. Dengan kata lain, rasio leverage merepresentasi tingkat utang suatu perusahaan. Ada empat jenis rasio leverage yaitu rasio utang terhadap aset, rasio utang terhadap ekuitas, rasio utang terhadap modal, dan rasio utang terhadap laba kotor. Perhitungan rasio leverage yang digunakan disini yaitu rasio utang terhadap aset. Hasil perhitungan rasio leverage adalah 76,69% yang memiliki arti 76,69% dari aset menjadi jaminan utang. Hal tersebut cukup baik karena jumlah utang yang ada masih bisa tertutupi oleh aset yang dimiliki perusahaan.

Tabel 8
Rasio Leverage

Pos	Total Kewajiban (Rp)	Total Aset (Rp)	Rasio Leverage (%)
A	B	C	D
DAR	10.155.526.565	13.240.921.664	76,69

3. Rasio Profitabilitas

Rasio profitabilitas merupakan rasio yang mengukur kemampuan perusahaan dalam menghasilkan profit atau laba. Rasio ini dapat menganalisis perkembangan bisnis perusahaan. Rasio profitabilitas dapat dihitung menggunakan 2 cara yaitu menggunakan rasio margin yang berfokus pada profit perusahaan dan rasio pengembalian yang mengutamakan kemampuan perusahaan dalam mendatangkan pengembalian atau return bagi pemilik. Rasio profitabilitas disini dihitung menggunakan rasio pengembalian ekuitas yaitu perbandingan antara laba bersih setelah pajak dan total ekuitas. Hasil perhitungan rasio profitabilitas menggunakan metode rasio pengembalian ekuitas yaitu sebesar -30,87%, yang mana hasil tersebut sangat kecil karena berarti di tahun 2024 PT. Sindangkasih Muti Usaha belum bisa kembali modal.

Tabel 9
Rasio Profitabilitas

Pos	Laba Bersih (Rp)	Total Ekuitas (Rp)	Rasio Leverage (%)
A	B	C	D
ROE	-952.490.233	3.085.395.099	-30,87

Perkembangan Usaha

Kondisi usaha PT. Sindangkasih Multi Usaha di tahun 2024 menurun dibandingkan dengan tahun-tahun sebelumnya. Pada tahun 2024 ini PT. Sindangkasih Multi Usaha mengalami kerugian dan belum dapat berkontribusi dalam menghasilkan PAD bagi Kabupaten Majalengka. Namun kami optimis di tahun berikutnya kami akan berusaha lebih mengoptimalkan semua usaha

Dengan menjalankan “**visi dan misi perusahaan**” sesuai dengan niat awal pembentukan Perusahaan sebagai Perusahaan Daerah, dalam jangka panjang perusahaan akan “**Menjadi BUMD Terbaik Unggulan Pemerintah Kabupaten Majalengka**” tentunya, akan selalu menjadi motivasi bagi kami untuk dapat memberikan kontribusi pada perekonomian Kabupaten Majalengka. Berbagai bidang usaha milik PT. Sindangkasih Multi Usaha diharapkan akan semakin berkembang dan memberikan banyak kontribusi bagi perekonomian Kabupaten Majalengka.

PT. Sindangkasih Multi Usaha memiliki 2 jenis usaha yang dijalankan yaitu usaha internal yang mana merupakan usaha yang dikelola sendiri oleh PT. Sindangkasih Multi Usaha diantaranya usaha Farmasi, Agribisnis dan UMKM. Jenis usaha yang ke 2 yaitu usaha Kerjasama Operasi (KSO) yang mana merupakan usaha yang dilakukan dengan cara bekerjasama dengan perusahaan lain diantaranya Minyak dan Gas Bumi, Telekomunikasi dan Asphalt Mixing Plant.

1. Perkembangan Divisi Farmasi

Divisi Farmasi merupakan bidang usaha yang sebelumnya PD. Apotek Silih Asih yang kemudian bergabung dengan PD. Sindangkasih Multi Usaha menjadi PT. Sindangkasih Multi Usaha sesuai dengan Peraturan Daerah Kabupaten Majalengka Nomor 12 Tahun 2021 tentang Penggabungan Perusahaan Umum Daerah Silih Asih Dengan Perusahaan Daerah Sindangkasih Multi Usaha Dan Perubahan Bentuk Badan Hukum Menjadi Perusahaan Perseroan Daerah Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka. Dalam usahanya divisi farmasi merupakan Apotek yang melakukan penjualan obat. Penjualan obat yang dilakukan divisi Farmasi ini dibedakan menjadi 2 macam yaitu penjualan tunai dan penjualan kredit.

Penjualan tunai yang dilakukan divisi Farmasi kemudian dibedakan menjadi 2 macam yaitu penjualan tunai bebas dan penjualan tunai resep. Target penjualan tunai bebas pada tahun 2024 yaitu sebesar Rp 1.080.000.000,-. Pendapatan dari penjualan tunai bebas pada tahun 2024 sebesar Rp 543.846.717,-. Jika dibandingkan dengan target pada tahun 2024 maka diperoleh hasil 50.35% yang artinya target penjualan tunai bebas pada tahun 2024 belum tercapai. Adapun jika dibandingkan dengan pendapatan penjualan tunai bebas pada tahun 2023 yaitu sebesar Rp 626.386.784,- maka jika dipersentase mengalami penurunan sebesar 13,17%. Penurunan tersebut mungkin disebabkan karena masih kurang optimalnya penjualan yang dilakukan oleh divisi farmasi. Selanjutnya diharapkan akan ada peningkatan penjualan seperti dari media pemasaran ataupun promosi.

Selanjutnya untuk penjualan tunai resep memiliki target pendapatan sebesar Rp 1.488.000.000,- untuk tahun 2024,-. Pendapatan dari penjualan tunai resep pada tahun 2024 sebesar Rp 1.264.610.894,-. Jika dibandingkan dengan target pada tahun 2024 maka diperoleh hasil 84,98% yang artinya target penjualan tunai resep pada tahun 2024 belum tercapai. Realisasi pendapatan penjualan tunai resep pada tahun 2023 yaitu sebesar Rp 1.172.922.214,- maka jika dipersentase mengalami peningkatan sebesar 7,81%.

Divisi farmasi selain melakukan penjualan tunai juga melakukan penjualan kredit. Penjualan kredit ini dibagi menjadi beberapa macam. Penjualan kredit yang pertama yaitu penjualan kredit resep person yang memiliki target pada tahun 2024 sebesar Rp 3.000.000,-. Pendapatan dari penjualan kredit resep person pada tahun 2024 sebesar Rp 3.358.672,-. Jika dibandingkan dengan target pada tahun 2024 maka diperoleh hasil 111,95% yang artinya target penjualan kredit resep person pada tahun 2024 juga dapat tercapai. Selanjutnya jika dibandingkan dengan realisasi pendapatan penjualan kredit resep person pada tahun 2023 sebesar Rp 3.280.249,- maka angka persentasenya mengalami peningkatan sebesar 2,39%.

Penjualan kredit yang kedua yaitu penjualan kredit resep BPJS yang memiliki target di tahun 2024 sebesar Rp 80.000.000,-. Pendapatan dari penjualan kredit resep BPJS pada tahun 2024 sebesar Rp 184.426.683,-. Jika dibandingkan dengan target pada tahun 2024 maka diperoleh hasil 230,53% dari target penjualan kredit resep BPJS pada tahun 2024. Realisasi pendapatan dari penjualan kredit BPJS pada tahun 2023 yaitu sebesar Rp 70.932.422,- yang jika dipersentase mengalami peningkatan sebesar 160%.

Selain memiliki pendapatan dari hasil usaha, divisi farmasi pun memiliki pendapatan lain-lain dan pendapatan dari potongan harga. Pendapatan potongan harga memiliki target sebesar Rp 3.600.000,-. Pada tahun 2024 diperoleh pendapatan dari potongan harga sebesar Rp 20.000,- yang mana berarti masih belum tercapainya target tahun 2024 atau jika dipersentase hanya sebesar 0,55%. Adapun pada tahun 2023 pendapatan potongan harga sebesar Rp 2.085.114,- yang jika dipersentase mengalami penurunan sebesar 99,04%. Penurunan pendapatan potongan harga tersebut dikarenakan potongan harga sudah mengurangi nilai pembelian obat. Pendapatan yang terakhir dari divisi farmasi yaitu pendapatan lainnya yang memiliki target tahun 2024 sebesar Rp 48.000.000,-. Pada tahun 2024 pendapatan lainnya yang diperoleh yaitu sebesar Rp 52.415.767,- dengan persentase sebesar 109,19%. Selanjutnya pada tahun 2023 dari pendapatan lainnya diperoleh sebesar Rp 46.777.739,- dengan persentase peningkatan sebesar 12,05%.

Tabel 10
Perkembangan Usaha Divisi Farmasi

Uraian	Target TA 2024 (Rp)	Realisasi Tahun 2023 (Rp)	Realisasi Tahun 2024 (Rp)	Pertumbu han %	Capaian %
A	B	C	D	(D:C)	(D:B)
Penjualan Tunai Bebas	1.080.000.000	626.386.784	543.846.717	-13,17	50,35
Penjualan Tunai Resep	1.488.000.000	1.172.922.214	1.264.610.894	7,81	84,98
Penjualan Kredit Resep Person	3.000.000	Rp 3.280.249	3.358.672	2,39	111,95
Penjualan Kredit Resep BPJS	80.000.000	70.932.422	184.426.683	160	230,53
Pendapatan Potongan Harga	3.600.000	2.085.114	20.000	-99,04	0,5
Pendapatan Lainnya	48.000.000	46.777.739	52.415.767	12,05	109,19

Berdasarkan tabel di atas dapat dilihat bahwa sebagian pendapatan divisi farmasi mampu mencapai target pendapatan pada tahun 2024 namun ada beberapa pendapatan yang belum mencapai target. Adapun jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya yaitu tahun 2023 usaha divisi farmasi cenderung fluktuatif dikarenakan ada yang mengalami peningkatan dan ada juga yang mengalami penurunan.

2. Perkembangan Divisi Agribisnis

Divisi Agribisnis merupakan salah satu unit bisnis internal dari PT. Sindangkasih Multi Usaha. Divisi Agribisnis ini melakukan beberapa usaha yang berbeda-beda diantaranya Pengelolaan Tanah Eks Bengkok dan Titisara Kelurahan di Kecamatan Majalengka dan Cigasong, Pengadaan Benih Padi, Pengelolaan Resi Gudang dan Budidaya Jagung.

A. Pengelolaan Tanah Eks Bengkok dan Titisara Kelurahan di Kecamatan Majalengka dan Cigasong

PT. Sindangkasih Multi Usaha bekerjasama dengan Pemerintah Daerah Kabupaten Majalengka melalui Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Majalengka terkait Pengelolaan Sewa Tanah Eks Bengkok dan Titisara Kelurahan, yang kemudian akan disewakan kepada petani yang memerlukan lahan untuk dikelola.

Target pengelolaan tanah eks bengkok dan titisara kelurahan tahun 2024 sebesar Rp 1.119.201.400,-. Pendapatan yang diperoleh dari pengelolaan tanah eks bengkok dan titisara kelurahan pada tahun 2024 sebesar Rp 1.183.870.000,-, atau jika dipersentase sebesar 105,77% yang berarti bisa mencapai target. Pada tahun 2023 usaha pengelolaan tanah eks bengkok dan titisara kelurahan menghasilkan pendapatan sebesar Rp 1.119.201.400,- atau jika dipersentase mengalami peningkatan sebesar 5,77%.

B. Pengadaan Benih Padi

Usaha pengadaan benih padi merupakan kegiatan jual beli benih padi yang bekerjasama dengan kelompok Tani Gangsa di kecamatan Jatitujuh, yang kemudian benih tersebut dijual kepada para petani atau toko pertanian di wilayah Kabupaten Majalengka dan sebagian wilayah Kabupaten Sumedang.

Target pengadaan benih padi tahun 2024 sebesar Rp 80.000.000,-. Pendapatan yang diperoleh dari pengadaan benih pada tahun 2024 sebesar Rp 4.690.000,- atau jika dipersentase mencapai 5.86% yang berarti belum mencapai target. Pada tahun 2023 usaha benih padi menghasilkan pendapatan sebesar Rp 16.580.000,- atau jika dipersentase mengalami penurunan sebesar 71,71%. Penurunan tersebut dikarenakan banyaknya bantuan benih padi bagi petani dari pemerintah, para petani yang menggunakan sisa hasil panen untuk dijadikan bibit dan kompetitor yang semakin banyak.

C. Pengelolaan Resi Gudang

Pengelolaan Resi Gudang merupakan usaha yang dilakukan melalui kerjasama dengan Dinas Perdagangan dan Industri Kabupaten Majalengka. Usaha pengelolaan gudang ini terbagi menjadi tiga jenis usaha diantaranya:

a. Jasa Sewa Gudang

Jasa Sewa Gudang sebenarnya hampir sama dengan Resi Gudang yaitu menyewakan gudang untuk penyimpanan gabah atau beras, namun yang membedakannya pada jasa sewa gudang tidak diterbitkannya resi.

Jasa sewa gudang tahun 2024 memiliki target sebesar Rp 1.000.000,-. Pada tahun 2024 pendapatan yang dihasilkan dari jasa sewa gudang yaitu sebesar Rp 2.293.250,- atau jika dipersentase mencapai 229,32% yang berarti mampu mencapai target.

b. Jasa Sewa Mesin RMU

Usaha jasa sewa mesin RMU merupakan usaha sewa mesin RMU bagi masyarakat yang membutuhkan penggunaan dari mesin RMU. Pada tahun 2024 usaha jasa sewa mesin RMU ini menghasilkan pendapatan sebesar Rp 11.785.400,-. Target pendapatan dari usaha sewa mesin RMU pada tahun 2024 yaitu sebesar Rp 550.000.000,- yang berarti masih belum bisa mencapai target dengan persentase 2,14%. Selanjutnya pada tahun 2023 usaha sewa mesin RMU memiliki pendapatan sebesar Rp 111.743.150,- yang artinya jika dibandingkan dengan pendapatan tahun 2024 mengalami penurunan yang sangat signifikan yaitu sebesar 89,45%.

Tabel 11
Perkembangan Usaha Divisi Agribisnis

Uraian	Target TA 2024 (Rp)	Realisasi Tahun 2023 (Rp)	Realisasi Tahun 2024 (Rp)	Pertumbuhan %	Capaian %
A	B	C	D	(D:C)	(D:B)
Pengelolaan Tanah Eks Bengkok	1.119.201.400	1.119.201.400	1.183.870.000	5,77	105,77
Pengadaan Benih Padi	80.000.000	16.580.000	4.690.000	-71,71	5,86
Jasa Sewa Gudang	1.000.000	8.430.400	2.293.250	-72,79	229,32
Jasa Sewa Mesin RMU	550.000.000	111.743.150	11.785.400	-89,45	2,14

3. Perkembangan Divisi Perdagangan Umum dan Jasa

Perdagangan Umum dan Jasa merupakan salah satu internal bisnis PT. Sindangkasih Multi Usaha. Perdagangan Umum dan Jasa yang saat ini dilakukan yaitu usaha *offtaker* UMKM yang mana PT. Sindangkasih Multi Usaha bekerjasama dengan para pelaku UMKM yang ada di kabupaten Majalengka untuk kemudian produknya dipasarkan ke retail modern yaitu indomart, yang berada di wilayah kabupaten Majalengka dan wilayah III Cirebon. Ada dua jenis produk yang dipasarkan yaitu produk snack dan produk sandang.

A. Pemasaran Produk Snack UMKM

Pemasaran produk snack ini PT. Sindangkasih Multi Usaha bekerjasama dengan beberapa UMKM yang ada di kabupaten Majalengka diantaranya Iyagasih, Sang Raja dan Ngeureuyeuh. Produk-produk tersebut kemudian dipasarkan ke Indomaret yang berada di wilayah III Cirebon.

Target pendapatan dari pemasaran produk snack tahun 2024 sebesar Rp 786.000.000,-. Pendapatan yang diperoleh dari pemasaran snack pada tahun 2024 sebesar Rp 108.655.283,- atau jika dipersentase mencapai 13,82% yang berarti masih belum mencapai target. Pada tahun 2023 usaha pemasaran produk snack ini menghasilkan pendapatan sebesar Rp 186.621.590,- atau jika dipersentase mengalami penurunan sebesar 41,77%.

B. Pemasaran Gerai Raharja

Usaha ini bergerak dibidang perdagangan produk-produk umkm mulai dari snack, sandang dan *handycraft* yang bertempat di Gerai Raharja. Pemasaran produk snack di gerai pada tahun 2024 memiliki target sebesar Rp 60.000.000,- dan realisasi pendapatan dari penjualan produk snack di gerai pada tahun 2024 sebesar Rp 1.713.347,- yang berarti belum mencapai target dengan persentase 2,85%.

Selanjutnya pemasaran Penyewaan Booth Gerai Raharja pada tahun 2024 memiliki target sebesar Rp 41.600.000,- dan realisasi pendapatannya sebesar Rp 1.250.000,- yang berarti belum mencapai target dengan persentase 3,00%.

Tabel 12
Perkembangan Usaha Divisi Perdagangan

Uraian	Target TA 2024 (Rp)	Realisasi Tahun 2023 (Rp)	Realisasi Tahun 2024 (Rp)	Pertumbu han %	Capaian %
A	B	C	D	(D:C)	(D:B)
Pemasaran Produk Snack	786.000.000	186.621.590	108.655.283	-41,77	13,82
Pemasaran Gerai Produk Snack	60.000.000	41.725.080	1.713.347	-95,89	2,85
Pemasaran Gerai Produk Sandang	18.000.000	3.435.905	-	-100	-
Pemasaran Gerai Produk Handycraft	18.000.000	202.500	-	-100	-
Sewa Booth Gerai Raharja	41.600.000	-	1.250.000	100	3,00

4. Perkembangan Divisi Konstruksi

Divisi konstruksi merupakan divisi internal yang dibentuk pada tahun 2023. Divisi konstruksi memiliki usaha dalam bentuk pekerjaan proyek jalan sipil. Target pendapatan divisi konstruksi pada tahun 2024 yaitu sebesar Rp 4.227.500.000,- namun tahun 2024 divisi kontruksi tidak mendapatkan pendapatan .

Tabel 13
Perkembangan Usaha Divisi Konstruksi

Uraian	Target TA 2024 (Rp)	Realisasi Tahun 2023 (Rp)	Realisasi Tahun 2024 (Rp)	Pertumbu han %	Capaian %
A	B	C	D	(D:C)	(D:B)
Divisi Konstruksi	4.227.500.000	7.606.871.870	-	-100	-

5. Perkembangan Divisi Minyak dan Gas Bumi

Usaha Minyak dan Gas Bumi merupakan kegiatan usaha dengan sistem Kerjasama Operasi (KSO) antara PT. Sindangkasih Multi Usaha dengan PT. Cipta Rizki Energi terkait penyaluran gas yang diperoleh dari PT. Pertamina EP kepada konsumen yang dalam hal ini PT. Kaldu Sari Nabati yang berlokasi di Sumberjaya Majalengka.

Pendapatan dari KSO Gas pada tahun 2024 merupakan pendapatan terbesar PT. Sindangkasih Multi Usaha. Pada tahun 2024 pendapatan dari KSO Gas mencapai Rp 69.395.698.336,- dan target pendapatan KSO Gas pada tahun 2024 yaitu Rp 104.041.095.600,- yang berarti belum mencapai target dengan persentase 66,70%. Pada tahun 2023 pendapatan penyaluran gas sebesar Rp 70,808.326.110,- yang berarti terjadi penurunan sebesar 1,99%. Penurunan tersebut terjadi karena porsi penyaluran gas yang dibutuhkan konsumen dari PT. Sindangkasih Multi Usaha semakin berkurang dikarenakan adanya competitor lain yang dibeli oleh konsumen.

Tabel 14
Perkembangan Usaha KSO Gas

Uraian	Target TA 2024 (Rp)	Realisasi Tahun 2023 (Rp)	Realisasi Tahun 2024 (Rp)	Pertumbu han %	Capaian %
A	B	C	D	(D:C)	(D:B)
KSO Gas	104.041.095.600	70.808.326.110	69.395.698.336	-1,99	66,70

6. Perkembangan Divisi Telekomunikasi

Bidang usaha telekomunikasi merupakan salah satu usaha Kerjasama Operasi (KSO) antara PT. Sindangkasih Multi Usaha dan PT. Arkananta Global Media. Usaha telekomunikasi ini merupakan usaha penyediaan jaringan internet untuk wilayah kabupaten Majalengka. Pendapatan yang diperoleh dari usaha telekomunikasi ini merupakan bagi hasil dari laba yang diperoleh setiap 3 bulan. Target pendapatan dari KSO telekomunikasi tahun 2024 yaitu sebesar Rp 95.004.000 Pendapatan dari KSO Telekomunikasi pada tahun 2024 mencapai Rp 47.532.486,- yang berarti hanya mencapai 50,03%. Pada tahun 2023 pendapatan dari KSO Telekomunikasi sebesar Rp 73.349.022,- yang artinya terjadi penurunan sebesar 35,19%.

Tabel 15
Perkembangan Usaha KSO Telekomunikasi

Uraian	Target TA 2024 (Rp)	Realisasi Tahun 2023 (Rp)	Realisasi Tahun 2024 (Rp)	Pertumbu- han %	Capaian %
A	B	C	D	(D:C)	(D:B)
KSO Telekomunikasi	95.004.000	73.349.022,-	47.532.486	35,19	50,03

7. Perkembangan Divisi Asfalt Mixing Plant

Kegiatan pengelolaan Asfalt Mixing Plant (AMP) ini merupakan usaha Kerjasama Operasi (KSO) antara PT. Sindangkasih Multi Usaha dengan dengan PT. Sugawara Kogyo Indonesia. Usaha AMP ini merupakan usaha penjualan aspal yang berlokasi di Sumberjaya Majalengka. Target pendapatan dari KSO AMP tahun 2024 yaitu sebesar Rp 500.000.000,-. Tahun 2024 mendapatkan pendapatan sebesar Rp. 111.113.800,- yang hanya mencapai 22,22%. Pada tahun 2023 pendapatan dari KSO AMP sebesar Rp 167.717.474,- yang artinya terjadi penurunan sebesar 33,74%.

Tabel 16
Perkembangan Usaha KSO AMP

Uraian	Target TA 2024 (Rp)	Realisasi Tahun 2023 (Rp)	Realisasi Tahun 2024 (Rp)	Pertumbu- han %	Capaian %
A	B	C	D	(D:C)	(D:B)
KSO AMP	500.000.000	167.717.474	111.113.800	22,22	33,74

STRATEGI USAHA TAHUN 2024

Budidaya Jagung

- Kerjasama dengan industri pengolah bahan baku jagung untuk keperluan market industri
- Pengembangan pemasaran komoditi jagung

Pengelolaan Tanah Eks Bengkok dan Titisara Kelurahan

- Optimalisasi penggunaan tanah-tanah yang kurang produktif menjadi lahan pertanian sehingga dapat menghasilkan nilai guna
- Optimalisasi kerjasama dengan pemerintah desa dan kelompok tani yang ada di Kabupaten

Pengadaan Benih Padi

- Optimalisasi kerjasama dengan kelompok tani dalam meningkatkan kuantitas dan kualitas benih padi
- Optimalisasi kerjasama dengan pengusaha saprodi pada masing-masing desa/kecamatan dalam meningkatkan distribusi pemasaran benih padi
- Pemantauan sistem dan mekanisme pemasaran untuk mencegah penyimpangan atau kecurangan
- Optimalisasi kerjasama dengan penangkar benih padi dalam memproduksi benih padi yang unggul dan harga yang kompetitif

Pengelolaan Resi Gudang

- Perawatan secara berkala sarana dan prasarana serta kelengkapan gudang
- Optimalisasi kerjasama pengelolaan gudang dan pemanfaatan sarana prasaranagudang dengan mitra
- Implementasi perdagangan besar beras melalui brand,izin kemas dan izin edar Kementerian Pertanian

Pekerjaan Konstruksi

- Pengembangan market melalui e-catalogue
- Pengembangan proyek usaha jasa konstruksi di luar wilayah Majalengka

Industri Perdagangan Dan Jasa

- Menambah market baru
- Menambah supplier untuk pengembangan pemasaran gerai raharja
- Meningkatkan kerja sama dengan pemerintah daerah terkait meja pimpinan ke dinas-dinas dan support dari Kantor Pusat
- Mengembangkan market place online
- Meningkatkan kerjasama dengan indomart dan alfamart untuk produk-produk baru unggulan umkm majalengka ke marker modern retail

Penjualan Obat Divisi Farmasi

- Menjalin kerjasama dan koordinasi dengan rumah sakit,puskesmas, dan dokter yang ada di Kabupaten Majalengka untuk pengadaan obat
- Penambahan praktek dokter spesialis di Apotek
- Memaksimalkan pelayanan Pasien BPJS dengan memberikan pengarahan dan edukasi terhadap pasien BPJS

KEGIATAN UMUM DAN ADMINISTRASI

Direksi PT. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka melaksanakan kegiatan umum dan administrasi diantaranya :

- Menghadiri undangan dari Dinas/Instansi/Badan/Lembaga baik untuk menyaksikan acara pelantikan pejabat maupun acara pembukaan suatu kegiatan.
- Mengikuti rapat-rapat dinas baik dari OPD terkait, Rapat Paripurna DPRD, rapat dengan investor.
- Menghadiri upacara-upacara peringatan Hari Besar Nasional, Hari Besar Keagamaan dan upacara lainnya.
- Memenuhi permintaan data baik dari Dinas/Instansi terkait maupun dari lembaga lain sesuai peruntukannya.
- Menyusun konsep Rencana Kerja dan Anggaran dua bulan sebelum tahun buku berakhir.
- Rencana Kerja dan Anggaran yang telah disepakati bersama, disampaikan kepada Pemilik untuk mendapat pengesahan dari Pemilik.

KEGIATAN INSIDENTAL

Direksi PT. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka melaksanakan kegiatan umum dan administrasi diantaranya :

- Mengikuti rapat-rapat dinas baik dari OPD terkait, Rapat Paripurna DPRD, rapat dengan investor.
- Melakukan Komunikasi dan Kerjasama dengan Para Investor untuk mengembangkan usaha PT. Sindangkasih Multi Usaha;
- Mengikuti pemeriksaan reguler yang dilaksanakan oleh Inspektorat Kabupaten Majalengka yang dilaksanakan sekali dalam setahun kepada PT. Sindangkasih Multi Usaha.
- Menghadiri kegiatan Audit yang dilaksanakan oleh Akuntan Publik terhadap PT. Sindangkasih Multi Usaha.
- Menyelesaikan masalah PT. Sindangkasih Multi Usaha, baik yang berhubungan dengan internal maupun eksternal perusahaan.
- Melaksanakan Rapat Umum Pemegang Saham PT. Sindangkasih Multi Usaha tanggal 11 September 2024 yang diantaranya membahas tentang pengajuan kuota 2 (dua) orang pengisian Dewan Komisaris yang terdiri dari 1 (satu) orang perwakilan Pemerintah Daerah telah diusulkan saudara H. Yayan Somantri, M.Si dengan tetap berpedoman terhadap undang-undang dan 1 (satu) orang berasal dari professional dengan menjalankan proses rekrutmen sesuai dengan aturan yang berlaku.

KESIMPULAN

- Semua usaha yang dijalankan pada tahun 2024 mengalami penurunan pendapatan kecuali farmasi yang mengalami peningkatan dari tahun 2023 walaupun hanya 6,56 %.
- Laba yang ditargetkan sebesar Rp 282.054.507,- dengan proyeksi PAD Rp 155.129.978,- tahun 2024 belum mampu mencapai target dan mengalami kerugian sebesar Rp.952.490.233,-
- Kondisi keuangan tahun 2024 jika dibandingkan tahun 2023 mengalami penurunan, penurunan ini dikarenakan terjadinya penurunan pendapatan dalam usaha-usaha PT. Sindangkasih Multi Usaha selama tahun 2024.

PENUTUP

Dengan memperhatikan laporan diatas, maka diharapkan pada tahun – tahun berikutnya kinerja PT. Sindangkasih Multi Usaha dapat lebih ditingkatkan lagi. Untuk dapat mencapai maksud tersebut, diharapkan adanya kerjasama dan dukungan sepenuhnya dari semua pihak yang terkait seperti : Pemegang Saham, Dewan Pengawas, Direksi dan segenap Karyawan PT. Sindangkasih Multi Usaha.

Demikian laporan kegiatan PT. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka Tahun 2024 yang sekaligus merupakan evaluasi terhadap kinerja usaha PT. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka tahun 2024.

Kami selaku Direksi PT. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka menyadari bahwa laporan yang kami buat ini masih jauh dari sempurna, namun semoga laporan ini dapat bermanfaat dan dapat dipergunakan sebagai bahan kajian bagi para pihak yang berkepentingan.

LAPORAN KEUANGAN PT. SINDANGKASIH MULTI USAHA TAHUN 2024

PT. SINDANGKASIH MULTI USAHA
NERACA
Sampai Dengan 31 Desember 2024
(Dinyatakan dalam Rupiah)

	Desember 2024
ASET	
ASET LANCAR	
Kas dan Setara Kas	392,169,822
Piutang Usaha	10,574,213,008
Biaya Dibayar Dimuka	-
Persediaan	309,735,750
Jumlah Aset Lancar	11,276,118,580
ASET TIDAK LANCAR	
Aset Tetap Berwujud	
Nilai Prolehan	3,091,508,688
Akumulasi Penyusutan	(1,209,404,221)
Aset Tetap Tak Berwujud	
Nilai Prolehan	15,841,456
Akumulasi Penyusutan	(8,607,752)
Nilai Buku	1,889,338,171
Aset Tidak Lancar Lainnya	
Aset Lain-lain	
Nilai Prolehan	174,400,500
Akumulasi Penyusutan	(98,935,587)
Jumlah Aset Lain-lain	75,464,913
Jumlah Aset Tidak Lancar	1,964,803,084
JUMLAH ASET	13,240,921,664

PT. SINDANGKASIH MULTI USAHA
NERACA
 Sampai Dengan 31 Desember 2024
 (Dinyatakan dalam Rupiah)

	Desember 2024
KEWAJIBAN DAN EKUITAS	
KEWAJIBAN LANCAR	
Biaya Yang Masih Harus Dibayar	2,998,899,907
Utang Usaha	6,461,296,252
Utang Pajak	356,533,619
Kewajiban Lainnya	338,796,787
Jumlah Kewajiban Lancar	10,155,526,565
EKUITAS	
Modal Dasar	5,182,659,710
Modal Yang Belum Disetor	
Modal Disetor	5,182,659,710
Dana Cadangan	172,107,373
Saldo Laba	(1,316,881,751)
Laba (Rugi) 2024	(952,490,233)
JUMLAH EKUITAS	3,085,395,099
JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS	13,240,921,664

PT. SINDANGKASIH MULTI USAHA
LAPORAN LABA RUGI
Sampai Dengan 31 Desember 2024
(Dinyatakan dalam Rupiah)

	Desember 2024
Pendapatan dan Beban Operasional	
Pendapatan dan Penjualan	
Agribisnis	1,202,638,650
Perdagangan Umum dan Jasa	111,618,630
Migas	69,395,698,336
Telekomunikasi	47,532,486
Aspalt Mix Plan	111,113,800
Farmasi	2,048,678,733
Konstruksi	-
Total Pendapatan dan Penjualan	72,917,280,635
Harga Pokok Penjualan	1,473,679,881
Jumlah Pendapatan Bruto	71,443,600,754
Beban Usaha	
Beban Agribisnis	884,033,654
Beban Perdagangan Umum dan Jasa	133,282,083
Beban Migas	66,644,331,773
Beban Telekomunikasi	-
Beban Aspalt Mix Plan	68,907,440
Beban Farmasi	71,850,415
Beban Divisi Konstruksi	903,615,103
Beban Operasional Umum	3,778,429,117
Jumlah Beban Usaha	72,484,449,585
Laba (Rugi) Operasional	(1,040,848,831)
Pendapatan dan Beban Non Operasional	
Pendapatan Non Operasional	173,914,846
Beban Non Operasional	85,556,248
Jumlah Pendapatan (Beban) Non Operasional	88,358,598
Laba (Rugi) Kotor	(952,490,233)
Taksiran Pajak Penghasilan	-
Laba (Rugi) Bersih	(952,490,233)

PT. SINDANGKASIH MULTI USAHA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
Sampai Dengan 31 Desember 2024
(Dinyatakan dalam Rupiah)

URAIAN	Modal		Laba/Rugi Yang Belum Direalisasi	Saldo laba		Jumlah
	Modal disetor	Tambahan Modal		Cadangan	Belum Ditentukan	
Saldo Awal						-
Modal Disetor	5,182,659,710	-		-		5,182,659,710
Cadangan				(675,079,219)		(675,079,219)
Deviden				(513,442,025)	-	(513,442,025)
Laba (Rugi) tahun 2023				218,734,333		218,734,333
Saldo Per 31 Desember 2023	5,182,659,710	-		(969,786,911)	-	4,212,872,799
Saldo Akhir	5,182,659,710					5,182,659,710.00
Cadangan	-	172,107,373		(1,316,881,751)		(1,144,774,378)
Deviden	-	-				
Laba/Rugi tahun berjalan	-				(952,490,233)	(952,490,233)
Saldo Per 31 Desember 2024	-	172,107,373		(1,316,881,751)	(952,490,233)	3,085,395,099

PT. SINDANGKASIH MULTI USAHA
LAPORAN ARUS KAS
Sampai Dengan 31 Desember 2024
(Dinyatakan dalam Rupiah)

Uraian	31-Dec-24	31-Dec-23
A. Arus Kas dari Aktivitas Operasi		
1. Laba Tahun Berjalan	(952,490,233.00)	(898,486,803)
2. Penyesuaian untuk merekonsiliasi laba neto menjadi kas bersih diperoleh dari kegiatan operasi :		
- Penyusutan aset tetap	1,316,947,560.00	1,053,079,540.00
- (Peningkatan)/Penurunan Piutang Usaha	(10,574,213,008)	(6,791,742,768)
- (Peningkatan)/Penurunan Persediaan	(309,735,750)	(349,035,381)
- (Peningkatan)/Penurunan Biaya Dibayar Dimuka	-	-
- Peningkatan/(Penurunan) Hutang Usaha	6,461,296,252	5,170,844,288
- Peningkatan/(Penurunan) Hutang Leasing	-	10,647,320
- Peningkatan/(Penurunan) Hutang Pajak	356,533,619	445,630,883
- Peningkatan/(Penurunan) Biaya YMH Dibayar	2,998,899,907	1,880,773,756
- Peningkatan/(Penurunan) Kewajiban Lainnya	338,796,787	307,065,204
- Peningkatan/(Penurunan) Aset Lain - Lain	(190,241,956)	(438,935,986)
Arus kas neto dari aktivitas operasi	398,283,410.95	389,840,053
B. Arus Kas dari Aktivitas Investasi		
- (Peningkatan)/Penurunan Aset Tetap	(3,091,508,688)	(3,086,221,908)
Arus Kas Neto dari Aktivitas Investasi	(3,091,508,688.00)	(3,086,221,908)
C. Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan		
- Modal disetor	5,182,659,710	5,182,659,710
- Cadangan	172,107,373.00	
- Dividen	-	(1,188,521,244)
- Laba (Rugi) Tahun Lalu	(1,316,881,751)	
Arus Kas Neto dari Aktivitas Pendanaan	4,037,885,332.00	3,994,138,466
Kenaikan (Penurunan) Arus Kas	1,344,660,055	(2,696,381,855)
Kas dan Setara Kas Awal Periode	608,050,322.00	3,180,143,341.00
Kas dan Setara Kas Akhir Periode	392,169,822	483,761,486

