

PT SMU

LAPORAN TAHUNAN

TAHUN 2023



PT SINDANGKASIH MULTI USAHA

www.ptsmu.co.id

KATA PENGANTAR

PT. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka (Perseroda) merupakan hasil dari perubahan status badan hukum yang semula adalah PD. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka (Perusda). Hal tersebut berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Majalengka Nomor 12 Tahun 2021 tentang Penggabungan Perusahaan Umum Daerah Silih Asih Dengan Perusahaan Daerah Sindangkasih Multi Usaha Dan Perubahan Bentuk Badan Hukum Menjadi Perusahaan Perseroaan Daerah Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka. PT. Sindangkasih Multi Usaha atau yang biasa disebut PT. SMU merupakan Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) yang dimiliki oleh Pemerintah Kabupaten Majalengka.

PT. SMU sebagai lembaga usaha yang memberikan jasa produksi dalam menyelenggarakan kemanfaatan umum dan memupuk pendapatan, berkontribusi dalam peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD). Berdasarkan hal tersebut kami pihak Direksi berusaha mewujudkan hasil terbaik melalui beragam bidang usaha yang kami jalankan untuk dapat berkontribusi dalam pembangunan daerah melalui pemberdayaan ekonomi rakyat. Kami juga berusaha untuk menjadi lembaga usaha yang bisa menghasilkan nilai tambah bagi potensi daerah Kabupaten Majalengka.

Laporan Tahunan 2023 PT. Sindangkasih Multi Usaha disusun sebagai bentuk pertanggungjawaban atas pengelolaan Perusahaan selama tahun 2023. Selain laporan keuangan, laporan tahunan ini juga menyajikan aktivitas Perusahaan dalam usahanya mencapai target kinerja yang telah ditetapkan, juga prospek Perusahaan selama tahun 2023.

Majalengka, 04 Maret 2024

PT. SINDANGKASIH MULTI USAHA
KABUPATEN MAJALENGKA



Dede Sutisna, S.E.

Direktur Utama

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	2
DAFTAR ISI	3
DAFTAR TABEL	4
DAFTAR GRAFIK	5
PROFIL PERUSAHAAN	6
Sekilas Perusahaan	6
Visi dan Misi Perusahaan	6
Tujuan Perusahaan	7
Tata Nilai	7
Kegiatan Usaha	8
Profil Dewan Pengawas	9
Profil Direksi	11
Komposisi Karyawan	14
KINERJA PERUSAHAAN	17
Perkembangan Keuangan	17
Perkembangan Usaha	23
STRATEGI USAHA TAHUN 2024	32
KEGIATAN ADMINISTRASI DAN UMUM	33
KEGIATAN INSIDENTAL	34
KESIMPULAN	35
PENUTUP	36

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Perkembangan Aset Tahun 2023 _____	16
Tabel 2. Perkembangan Kewajiban Tahun 2023 _____	17
Tabel 3. Perkembangan Ekuitas Tahun 2023 _____	17
Tabel 4. Perkembangan Pendapatan Tahun 2023 _____	18
Tabel 5. Perkembangan Beban Tahun 2023 _____	19
Tabel 6. Perkembangan Laba Rugi Tahun 2023 _____	20
Tabel 7. Rasio Likuiditas _____	20
Tabel 8. Rasio Leverage _____	21
Tabel 9. Rasio Profitabilitas _____	21
Tabel 10. Perkembangan Usaha Divisi Farmasi _____	24
Tabel 11. Perkembangan Usaha Divisi Agribisnis _____	26
Tabel 12. Perkembangan Usaha Divisi Perdagangan _____	28
Tabel 1. Perkembangan Usaha Divisi Konstruksi _____	28
Tabel 2. Perkembangan Usaha KSO Gas _____	29
Tabel 3. Perkembangan Usaha KSO Telekomunikasi _____	30
Tabel 4. Perkembangan Usaha KSO AMP _____	30

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1. Klasifikasi Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin _____	14
Grafik 1. Klasifikasi Pegawai Berdasarkan Umur _____	14
Grafik 1. Klasifikasi Pegawai Berdasarkan Pendidikan _____	15
Grafik 1. Klasifikasi Pegawai Berdasarkan Posisi Manajemen _____	15

PROFIL PERUSAHAAN

Sekilas Perusahaan

PD. Sindangkasih Multi Usaha yang disingkat PD. SMU didirikan pada tahun 2009 berdasarkan Peraturan Daerah Nomor 3 Tahun 2009 Tentang Perusahaan Daerah Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka. PD. SMU berlokasi di Jln. K.H. Abdul Halim No. 22 Majalengka. Tujuan dibentuknya PD. SMU adalah untuk turut serta mendorong pertumbuhan ekonomi daerah dan masyarakat Kabupaten Majalengka serta untuk berkontribusi dalam meningkatkan Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Majalengka.

PD. Sindangkasih Multi Usaha 100% adalah milik Pemerintah Kabupaten Majalengka. Modal dasar PD. Sindangkasih Multi Usaha sebagaimana dalam Peraturan Daerah Nomor 3 Tahun 2009 Bab V Pasal 6 ayat (1) adalah sebesar Rp. 10.000.000.000,- (sepuluh milyar rupiah) yang kemudian diubah oleh Peraturan Daerah Nomor 12 Tahun 2021 Bab VI Pasal 15 Ayat (1) adalah sebesar Rp 5.182.659.710,- (lima milyar seratus delapan puluh dua juta enam ratus lima puluh sembilan tujuh ratus sepuluh rupiah) yang mana sebesar Rp 182.659.710,- (seratus delapan puluh dua juta enam ratus lima puluh sembilan tujuh ratus sepuluh rupiah) dan Rp 5.000.000.000,- (lima milyar rupiah) merupakan modal dasar PD. Sindangkasih Multi Usaha. Hal tersebut menjadi dasar perubahan badan hukum Perusahaan Daerah PD. Sindangkasih Multi Usaha menjadi Perusahaan Perseroan Daerah PT. Sindangkasih Multi Usaha (Perseroda).

PT. Sindangkasih Multi Usaha ini dikukuhkan dengan Akta Notariil melalui Notaris Devi Elora, S. H., M. Kn Nomor 01 Tertanggal 05 April 2023 tentang Pendirian Perusahaan Perseroan Daerah Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka serta Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor Ahu-0024899.AH.01.01 Tahun 2023 tentang Pengesahan Pendirian Badan Hukum Perseroan Terbatas PT Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka.

Visi dan Misi Perusahaan

➤ Visi Perusahaan

Perusahaan mempunyai visi sebagai berikut :

“Menjadi BUMD Terbaik Unggulan Pemerintah Kabupaten Majalengka”.

Visi ini merupakan tujuan yang ingin dicapai dalam kurun waktu tertentu dengan pencapaian **“Terbaik”** maka yang akan diwujudkan adalah organisasi usaha PT. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka yang memproses dan hasil terbaik dalam bidang-bidang usaha prioritas. Sedangkan **“Unggulan”** adalah PT. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka sebagai BUMD unggulan Kabupaten Majalengka yang mampu berkontribusi dalam pembangunan daerah melalui pemberdayaan potensi ekonomi daerah, maka hal yang akan diwujudkan adalah PT. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka mampu menjadi lembaga usaha unggulan dalam memberdayakan dan menghasilkan nilai tambah dari berbagai potensi ekonomi yang dimiliki Kabupaten Majalengka.

➤ Misi Perusahaan

Dalam usaha mencapai visi perusahaan, PT. SMU memiliki misi-misi sebagai berikut:

1. Menghasilkan laba yang proporsional untuk mendukung pengembangan perusahaan serta berkontribusi dalam menghasilkan PAD Kabupaten Majalengka.
2. Menjalin kemitraan dan kerjasama dengan semua pihak yang saling menguntungkan.
3. Memberi kemanfaatan kepada masyarakat melalui kemitraan dan penciptaan lapangan kerja, dukungan pembinaan sosial dan lingkungan.
4. Memproduksi barang dan jasa dengan mutu, harga dan pasokan yang berdaya saing melalui pengelolaan yang profesional demi kepuasan pelanggan.
5. Memberikan penghargaan kepada para pegawai melalui pemberian kesejahteraan yang memadai, penyediaan lingkungan kerja yang aman, sehat, dan nyaman, memberi pengembangan karier serta melakukan inovasi kreatif.

Tujuan Perusahaan

Tujuan PT. Sindangkasih Multi Usaha adalah :

- Turut serta mendorong pertumbuhan perekonomian daerah dan masyarakat Kabupaten Majalengka pada khususnya dan pembangunan ekonomi nasional pada umumnya dalam rangka peningkatan kesejahteraan dan pemenuhan kebutuhan rakyat, menuju maju dan sejahtera.
- Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kabupaten Majalengka

Tata Nilai

Untuk mewujudkan visi perusahaan serta melaksanakan misi perusahaan dalam mencapai sasaran perusahaan dan menjadi perusahaan yang unggul diperlukan nilai, norma dan perilaku pegawai dan pimpinan dalam rangka membangun hubungan yang harmonis, sinergi serta adil dan sehat dengan pelanggan, mitra kerja, pemilik perusahaan, masyarakat dan pegawai.

Nilai-nilai perusahaan yang merupakan budaya perusahaan mampu mensinergikan seluruh komponen organisasi dalam membangun semangat bersama serta memelihara dan meningkatkan sinergi untuk mencapai visi misi perusahaan. Nilai-nilai perusahaan tersebut sebagai berikut :

Bersih Sebagai Gaya Hidup

- Menjadikan bersih sebagai gaya hidup (bersih diri dari kotoran, bersih lingkungan dari Usaha, bersih harta dari korupsi, bersih dari kebohongan dan kecurangan).

Profesionalisme Dalam Bekerja

- Mempunyai kompetensi yang unggul dan mempunyai komitmen serta tanggung jawab dalam mencapai hasil yang berkualitas. Senantiasa mengembangkan kreativitas dan inovasi dalam memberikan solusi yang aplikatif.

Melayani Dengan Sepenuh Hati

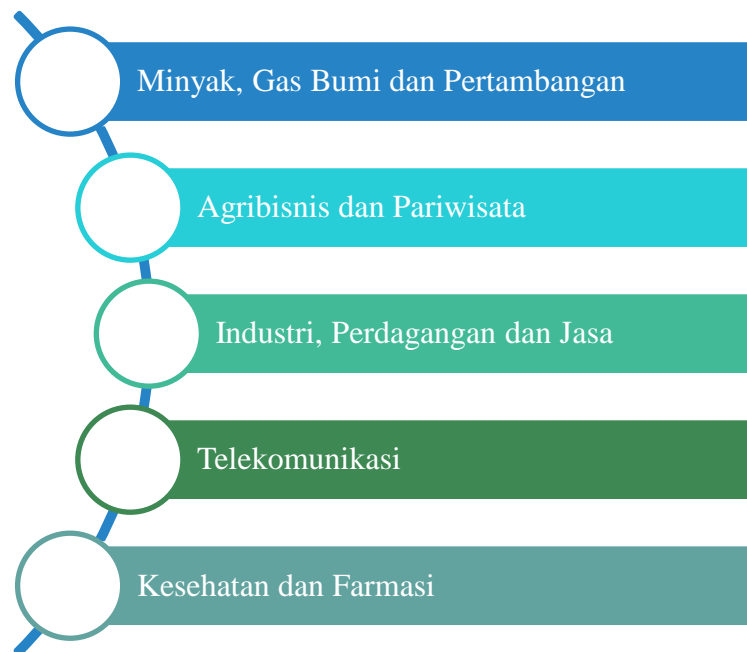
- Berupaya memberikan pelayanan yang unggul (*service excellent*) kepada semua pihak yang terkait dengan aktivitas di PD Sindangkasih Multi Usaha (pemerintah pusat, pemda, atasan, bawahan, rekan kerja, mitra, pelanggan, dan masyarakat)

Kebersamaan Sebagai Tim

- Gotong royong, saling menghormati dan menghargai, empati dan *sharing* (berbagi) untuk membangun kerjasama dan sinergi tim dalam mencapai tujuan perusahaan.

Kegiatan Usaha

Berdasarkan Peraturan Daerah Nomor 12 Tahun 2021 bab IV pasal 8 perusahaan dalam menjalankan usahanya bergerak dalam bidang:



Profil Komisaris Utama



KOMISARIS UTAMA

[Drs. H. Jack Zakaria Iskandar](#)

Drs. H. Jack Zakaria Iskandar pada awalnya diangkat sebagai Dewan Pengawas PD. Sindangkasih Multi Usaha pada tanggal 22 Juli 2021 sesuai dengan Surat Keputusan Bupati Majalengka Nomor 500/Kep. 750-EkBang/2021. Selanjutnya berdasarkan Surat Keputusan Bupati Majalengka Nomor OT.01/KEP.166-EKBANG/2023 pada tanggal 7 Maret 2023 beliau diangkat sebagai Komisaris Utama Perusahaan Perseroan Daerah Sindangkasih Multi Usaha. Beliau lahir di Majalengka 25 Mei 1965 dan merupakan lulusan S1 Ilmu Pemerintahan Universitas Padjadjaran.

Pada tahun 2004-2009 Drs. H. Jack Zakaria pernah menjabat sebagai Anggota Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Kabupaten Majalengka dengan jabatan sebagai ketua komisi A. Selanjutnya beliau juga pernah menjadi pimpinan DPRD Kabupaten Majalengka (Wakil Ketua DPRD) Periode 2009-2014.

Drs. H. Jack Zakaria Iskandar juga merupakan seorang pengusaha. Kiprah beliau di dunia usaha dibuktikan dengan pernahnya beliau menjabat sebagai Direktur CV. Darium pada tahun 2015-2020. Adapun saat ini disamping sebagai Komisaris Utama PT. Sindangkasih Multi Usaha beliau juga mengelola bisnis dibidang kuliner dan perdagangan hasil bumi.

Pada hari Sabtu tanggal 11 November tahun 2023, beliau menghembuskan nafas terakhirnya di kediamannya yang beralamat di Jatiwangi, Majalengka. Sampai dengan akhir tahun 2023 masih belum ada pengganti beliau sebagai Komisaris Utama.

Profil Anggota Komisaris



ANGGOTA KOMISARIS

Dr. H. Irfan Nur Alam, S.H., M.H.,

Dr. H. Irfan Nur Alam, S.H., M.H., diangkat sebagai Anggota Komisaris Perusahaan Perseroan Daerah Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka berdasarkan Surat Keputusan Bupati Nomor OT.01/KEP.167-EKBANG/2023 pada tanggal 7 Maret 2023. Beliau lahir pada tanggal 13 Juni 1984. Pada tahun 2023 beliau berhasil menyelesaikan Program Doktor Ilmu Hukum di Universitas Jayabaya dan menjadi Doktor termuda di lingkungan Pemerintah Kabupaten Majalengka.

Dr. H. Irfan Nur Alam, S.H., M.H., sebelumnya pernah bertugas di Dinas Tenaga Kerja dan Perindustrian Kabupaten Majalengka dan beliau juga pernah menjabat sebagai Kepala Bagian Ekonomi Pembangunan Pemerintah Kabupaten Majalengka. Selanjutnya beliau juga pernah menjabat sebagai Kepala Badan Pendapatan Daerah Kabupaten Majalengka. Saat ini selain menjabat sebagai Anggota Komisaris PT. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka, beliau juga menjabat sebagai Kepala Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia.

Profil Direksi



DIREKTUR UTAMA

Dede Sutisna, S.E.

Lahir di Majalengka 27 Oktober 1981. Menyelesaikan Program Sarjana Jurusan Ekonomi Manajemen Universitas Proklamasi 45 Yogyakarta, beliau menjabat sebagai Direktur Utama Perusahaan Daerah Sindangkasih Multi Usaha. Berdasarkan Surat Keputusan Bupati Nomor OT.01/KEP.168-EKBANG/2023 beliau diangkat menjadi Direktur Utama Perusahaan Perseroan Daerah Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka.

Sebelum menjadi Direktur Utama PT. Sindangkasih Multi Usaha beliau juga pernah bekerja selama 10 tahun di lembaga keuangan atau bank yang merupakan bagian dari ASTRA GRUP.

Adapun saat ini disamping mengemban amanah sebagai Direktur Utama PT. Sindangkasih Multi Usaha beliau juga aktif berorganisasi. Pengalaman organisasi beliau diantaranya:

- Wakil Ketua di Karang Taruna Kecamatan Kadipaten
- Ketua Forum BUMDes Kabupaten Majalengka untuk Periode 2019-2023
- Wakil Ketua Bidang UMKM di Himpunan Pengusaha Muda Indonesia (HIPMI) Periode 2020-2023
- Dewan Pertimbangan Kamar Dagang dan Industri (KADIN) Kabupaten Majalengka Periode 2021-2026



DIREKTUR OPERASIONAL
Teguh Pribadi, S.T.

Lahir di Majalengka 12 Juni 1981. Menyelesaikan Program Sarjana Jurusan Teknik Mesin Universitas Jenderal Ahmad Yani. Berdasarkan Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor AHU-0011806.AH.01.02. Tahun 2023 tentang Persetujuan Perubahan Anggaran Dasar Perseroan Terbatas PT. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka, beliau diangkat menjadi Direktur Operasional Perusahaan Perseroan Daerah Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka.

Beliau memiliki banyak sekali pengalaman di bidang *Data Analyst* dan *Information Technology*. Pada tahun 2018 – 2020 beliau bekerja sebagai data analyst di PT. Roda Jaya Tunas Mas. Selanjutnya karirnya di PT. Roda Jaya Tunas Mas berlanjut sampai tahun 2022 dengan jabatan sebagai *Chief Information Technology*. Pada tahun 2022 beliau bekerja di Bapan Pendapatan Daerah sebagai *Data Analyst, Design* dan *Information Technology*. Beliau juga memiliki keahlian sebagai *programmer*.



DIREKTUR UMUM

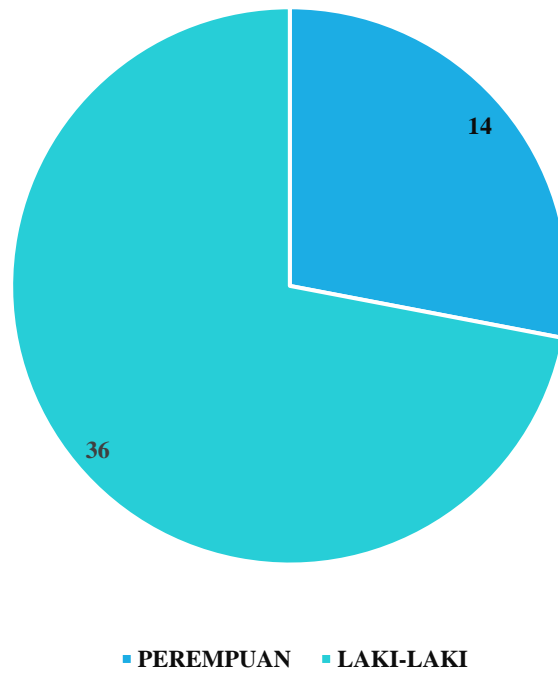
Dr. Hj. Dewi Maharani, M.Si

Lahir di Majalengka, 20 Oktober 1979, menyelesaikan Program sarjana Administrasi Negara di Universitas Majalengka dan mendapat Gelar Magister Ilmu Administrasi di Universitas yang sama, kemudian melanjutkan studinya di Universitas Pasundan dan meraih gelar Doktor Ilmu Sosial. Berdasarkan Surat Keputusan Bupati Nomor OT.01/KEP.168-EKBANG/2023 beliau diangkat menjadi Direktur Umum Perusahaan Perseroan Daerah Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka.

Selama kurang lebih delapan tahun berkiprah dilingkungan akademisi diantaranya aktif mengajar di Pascasarjana Ilmu Administrasi Universitas Majalengka dan FISIP UIN Sunan Gunung Djati Bandung serta aktif sebagai kolumnis tetap di Kendari Pos, Sulawesi Tenggara sejak Tahun 2019. Jabatannya sebagai Direktur Umum BUMD PT. Sindangkasih Multi Usaha, sebagai media nyata pembuktian Pengabdian Kepada Masyarakat. Selain itu beliau juga aktif dalam dunia bisnis diantaranya sebagai owner Jamrud 212 Trading & Company, ibu empat orang anak ini juga berperan aktif sebagai Komisaris PT. Pedee Jaya Gemilang.

Komposisi Karyawan

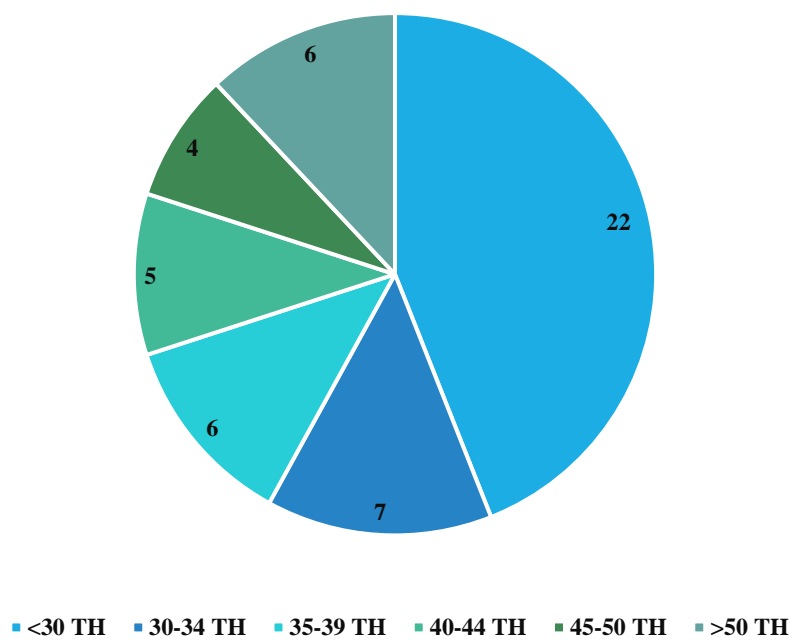
Klasifikasi Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin



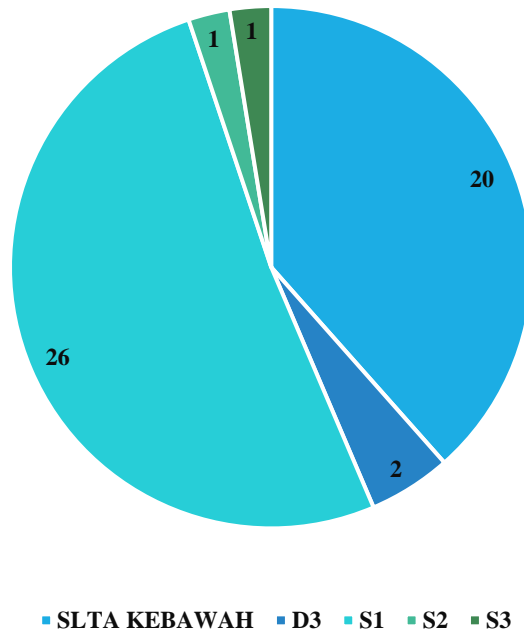
Grafik 1

Grafik 2

Klasifikasi Pegawai Berdasarkan Umur

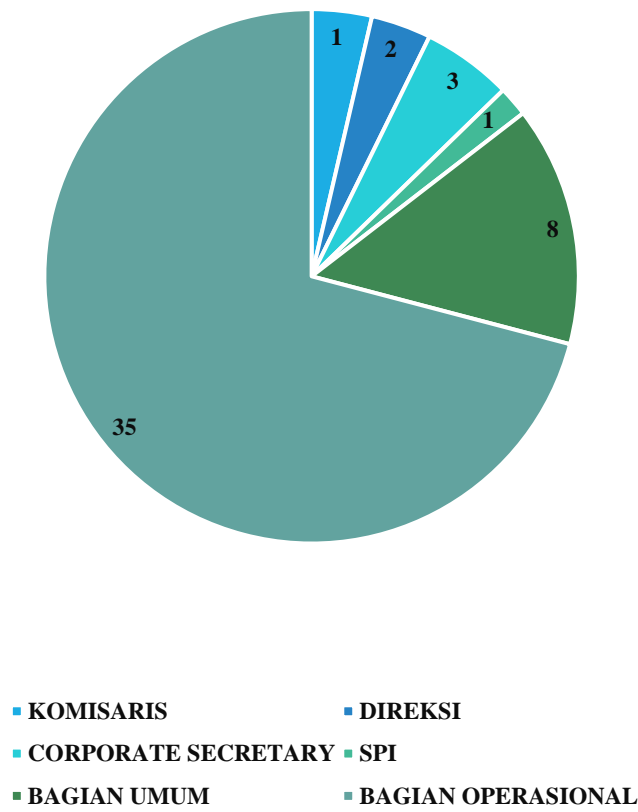


Klasifikasi Pegawai Berdasarkan Pendidikan



Grafik 3

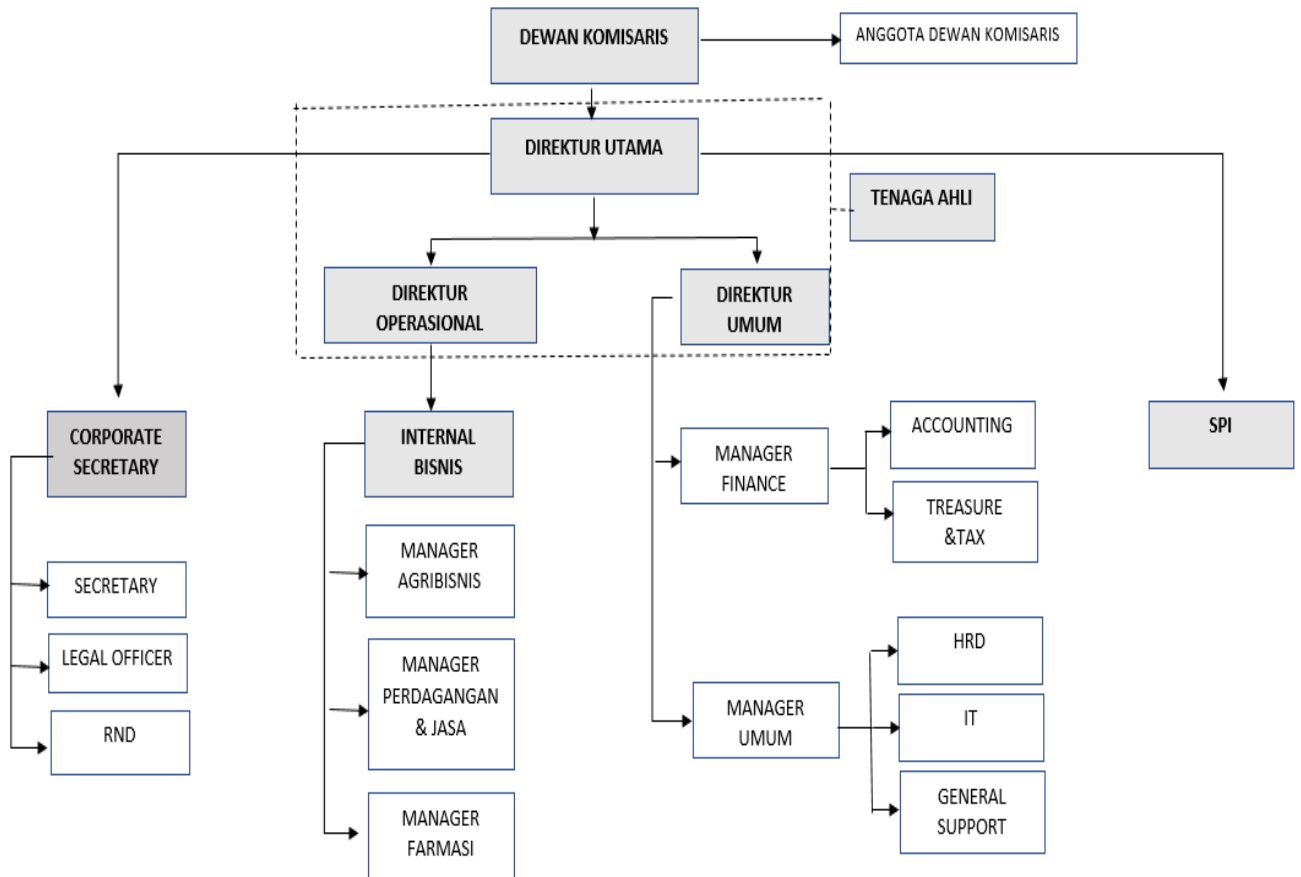
Klasifikasi Pegawai Berdasarkan Posisi Manajemen



Grafik 4

Struktur Organisasi

Struktur Organisasi PT. Sindangkasih Multi Usaha



KINERJA PERUSAHAAN

Perkembangan Keuangan

PT. Sindangkasih Multi Usaha pada tahun 2023 mampu menghasilkan laba dan tidak mengalami kerugian. Hal ini dapat terlihat dari perhitungan neraca dan laba rugi sebagai berikut:

1. Perkembangan Aset

Pada akhir tahun 2023 total asset yang dimiliki PT. Sindangkasih Multi Usaha sebesar Rp 12.027.834.250,- dan total asset yang ditargetkan pada tahun 2023 yaitu sebesar Rp 12.004.382.011,- yang berarti mengalami peningkatan sebesar 100,19%. Selanjutnya jika dibandingkan dengan periode sebelumnya yaitu pada tahun 2022 PT. Sindangkasih Multi Usaha memiliki total asset sebesar Rp 13.217.233.147,- yang berarti mengalami penurunan sebesar 8,99%. Penurunan nilai asset tersebut yang paling signifikan disebabkan karena adanya penurunan usaha KSO gas yang berdampak pada menurunnya angka piutang usaha.

Tabel 1

Perkembangan Aset Tahun 2023

Pos	Target TA 2023 (Rp)	Realisasi TA 2022 (Rp)	Realisasi TA 2023 (Rp)	Pertumbuhan (%)	Capaian (%)
A	B	C	D	(D:C)	(D:B)
Asset	12.004.382.011	13.217.233.147	12.027.834.250	-8,99	100,19

2. Perkembangan Kewajiban

Pada akhir tahun 2023 total kewajiban yang dimiliki PT. Sindangkasih Multi Usaha sebesar Rp 7.814.961.451,- dan total kewajiban yang ditargetkan pada tahun 2023 yaitu sebesar Rp 7.814.222.075,- yang berarti mengalami peningkatan sebesar 100,01%. Selanjutnya jika dibandingkan dengan periode sebelumnya yaitu pada tahun 2022 PT. Sindangkasih Multi Usaha memiliki total kewajiban sebesar Rp 8.709.652.656,- yang berarti mengalami penurunan sebesar 10,27%. Penurunan nilai kewajiban tersebut yang paling signifikan disebabkan karena adanya penurunan usaha KSO gas yang berdampak pada menurunnya angka utang usaha.

Tabel 2
Perkembangan Kewajiban Tahun 2023

Pos	Target TA 2023 (Rp)	Realisasi TA 2022 (Rp)	Realisasi TA 2023 (Rp)	Pertumbuhan (%)	Capaian (%)
A	B	C	D	(D:C)	(D:B)
Kewajiban	7.814.222.075	8.709.652.656	7.814.961.451	-10,27	100,01

3. Perkembangan Ekuitas

Pada akhir tahun 2023 total ekuitas yang dimiliki PT. Sindangkasih Multi Usaha sebesar Rp 4.212.872.799,- dan total ekuitas yang ditargetkan pada tahun 2023 yaitu sebesar Rp 4.145.186.728,- yang berarti mengalami peningkatan sebesar 101,63%. Selanjutnya jika dibandingkan dengan periode sebelumnya yaitu pada tahun 2022 PT. Sindangkasih Multi Usaha memiliki total ekuitas sebesar Rp 4.507.580.491,- yang berarti mengalami penurunan sebesar 6,54%. Penurunan nilai ekuitas tersebut disebabkan adanya kenaikan angka yang terdapat pada saldo laba.

Tabel 3
Perkembangan Ekuitas Tahun 2023

Pos	Target TA 2023 (Rp)	Realisasi TA 2022 (Rp)	Realisasi TA 2023 (Rp)	Pertumbuhan (%)	Capaian (%)
A	B	C	D	(D:C)	(D:B)
Ekuitas	4.145.186.728	4.507.580.491	4.212.872.799	-6,54	101,63

4. Perkembangan Pendapatan

Pendapatan yang diperoleh PT. Sindangkasih Multi Usaha terbagi menjadi 2 yaitu pendapatan dari usaha dan pendapatan non operasional yang bukan dari hasil usaha. Pada akhir tahun 2023 total pendapatan usaha yang dihasilkan oleh PT. Sindangkasih Multi Usaha sebesar Rp 82.066.499.023,- dan total pendapatan usaha yang ditargetkan pada tahun 2023 yaitu sebesar Rp 80.423.457.913,- yang berarti mengalami peningkatan sebesar 102,4%. Selanjutnya jika dibandingkan dengan periode sebelumnya yaitu pada tahun 2022 PT. Sindangkasih Multi Usaha memiliki total pendapatan usaha sebesar Rp 111.580.056.551,- yang berarti mengalami penurunan yang cukup signifikan yaitu sebesar 26,45%. Penurunan nilai pendapatan yang cukup signifikan tersebut disebabkan adanya penurunan pendapatan dari usaha KSO Gas dan kurang optimalnya pendapatan dari usaha-usaha lainnya.

Pendapatan non operasional yang diperoleh oleh PT. Sindangkasih Multi Usaha diantaranya diperoleh dari pendapatan dari KSO Migas untuk pembayaran PPN dan PNPB Gas serta pendapatan dari jasa bank. Total pendapatan non operasional yang dihasilkan oleh PT. Sindangkasih Multi Usaha pada tahun 2023 sebesar Rp 1.605.886.574,- dan total pendapatan usaha yang ditargetkan pada tahun 2023 yaitu sebesar Rp 1.528.740.277,- yang berarti mengalami peningkatan sebesar 105,05%.

Selanjutnya jika dibandingkan dengan periode sebelumnya yaitu pada tahun 2022 PT. Sindangkasih Multi Usaha memiliki total pendapatan non operasional sebesar Rp 944.067.916,- yang berarti mengalami peningkatan yang cukup signifikan yaitu sebesar 70,10%. Peningkatan yang cukup signifikan tersebut disebabkan adanya pendapatan untuk pembayaran PPN Gas yang mana pada tahun 2022 belum ada.

Tabel 4
Perkembangan Pendapatan Tahun 2023

Pos	Target TA 2023 (Rp)	Realisasi TA 2022 (Rp)	Realisasi TA 2023 (Rp)	Pertumbuhan (%)	Capaian (%)
A	B	C	D	(D:C)	(D:B)
Pendapatan Usaha	80.423.457.913	111.580.056.551	82.066.499.023	-26,45	102,4
Pendapatan Non Operasional	1.528.740.277	944.067.916	1.605.886.574	70,10	105,05

5. Perkembangan Beban

Beban yang dikeluarkan oleh PT. Sindangkasih Multi Usaha terbagi menjadi 2 yaitu beban untuk usaha dan beban yang bukan untuk usaha seperti biaya administrasi bank dan biaya pph bank. Beban usaha juga terbagi menjadi 2 yaitu beban operasional dan beban umum. Pada akhir tahun 2023 total beban usaha yang dikeluarkan oleh PT. Sindangkasih Multi Usaha sebesar Rp 83.342.554.859,- dengan rincian Rp 80.752.379.472,- merupakan beban operasional dan Rp 2.590.175.387,- merupakan beban umum.

Total beban usaha yang ditargetkan pada tahun 2023 yaitu sebesar Rp 81.632.974.000,- dengan total Rp 79.322.976.159,- merupakan beban operasional dan Rp 2.571.162.887,- merupakan beban umum. Berdasarkan hal tersebut terjadi pengeluaran beban usaha yang lebih besar dibandingkan yang ditargetkan yaitu sebesar 100,74% untuk beban operasional dan sebesar 100,08% dari beban umum. Pada tahun 2022 PT. Sindangkasih Multi Usaha memiliki total beban usaha sebesar Rp 112.041.147.643,- dengan rincian Rp 108.972.390.869,- merupakan beban operasional dan sebesar Rp 3.068.756.774,- merupakan beban umum.

Jika kita bandingkan antara beban usaha pada tahun 2023 dan tahun 2022 akan diperoleh persentase penurunan sebesar 25, 89% untuk beban operasional dan sebesar 15,59% untuk beban umum. Penurunan nilai beban usaha ini berbanding lurus dengan penurunan pendapatan yang disebabkan oleh penurunan usaha KSO Migas dan belum maksimalnya usaha-usaha divisi lainnya pada tahun 2023.

Total beban non operasional yang dikeluarkan oleh PT. Sindangkasih Multi Usaha pada tahun 2023 sebesar Rp 38.794.520,- dan total pendapatan usaha yang ditargetkan pada tahun 2023 yaitu sebesar Rp 13.000.000,- yang berarti mengalami peningkatan sebesar 298,42%. Selanjutnya jika dibandingkan dengan periode sebelumnya yaitu pada tahun 2022 PT. Sindangkasih Multi Usaha memiliki total beban non operasional sebesar Rp 11.148.271,- yang berarti mengalami peningkatan yang cukup signifikan yaitu sebesar 347,98%. Peningkatan yang cukup signifikan tersebut disebabkan adanya biaya administrasi bank yang cukup besar.

Tabel 5
Perkembangan Beban Tahun 2023

Pos	Target TA 2023 (Rp)	Realisasi TA 2022 (Rp)	Realisasi TA 2023 (Rp)	Pertumbuhan (%)	Capaian (%)
A	B	C	D	(D:C)	(D:B)
Beban Operasional	79.322.976.159	108.972.390.869	80.752.379.472	-25, 89	101,80
Beban Umum	2.571.162.887	3.068.756.774	2.590.175.387	-15,59	100,74
Beban Non Operasional	13.000.000	11.148.271	38.794.520	347,98	298,42

6. Perkembangan Laba Rugi

Berdasarkan Peraturan Daerah Nomor 3 Tahun 2009 Bab XV Pasal 87 yang kemudian dirubah menjadi Peraturan Daerah Nomor 12 Tahun 2021 Bab X Pasal 27 bahwa laba bersih PD. Sindangkasih Multi Usaha setelah dikurangi pajak yang telah disahkan oleh RUPS dialokasikan untuk:

Bagian Laba untuk Pemerintah 55%	Dana Cadangan 20%	CSR 3%
Tantiem 4%	Jasa Produksi 8%	Dana Kesejahteraan 10 %

Bagian Laba untuk Pemerintah (PAD) adalah 55 % dari saldo laba bersih setelah pajak dan setelah audit. Untuk tahun 2023 laba bersih yaitu sebesar Rp 218.734.333,- yang berarti PAD yang akan disetorkan sebesar Rp 120.303.883,-. Target laba untuk tahun 2023 sebesar Rp 238.854.868,- belum dapat tercapai yang jika di persentase sebesar 91,57%. Selanjutnya jika dibandingkan dengan laba tahun 2022 yaitu sebesar Rp 641.802.532,- berarti mengalami penurunan yang cukup signifikan yaitu sebesar 65,92%. Penurunan laba tersebut diantaranya disebabkan menurunnya kegiatan operasional Perusahaan terutama di bidang Minyak Bumi dan Gas.

Tabel 6
Perkembangan Laba Rugi Tahun 2023

Pos	Target TA 2023 (Rp)	Realisasi TA 2022 (Rp)	Realisasi TA 2023 (Rp)	Pertumbuhan (%)	Capaian (%)
A	B	C	D	(D:C)	(D:B)
Laba Rugi	238.854.868	641.802.532	218.734.333	65,92	91,57

Analisis Rasio

1. Rasio Likuiditas

Rasio likuiditas merupakan rasio yang mengukur kemampuan perusahaan dalam memenuhi dan melunasi kewajiban-kewajiban jangka pendeknya. Kewajiban jangka pendek ini bisa berupa utang usaha, utang pajak, dividen dan lain sebagainya. Ada tiga cara untuk mengukur rasio likuiditas perusahaan yaitu menggunakan angka rasio lancar, angka rasio kas atau angka rasio cepat. Perhitungan rasio likuiditas yang digunakan disini adalah menggunakan perhitungan rasio lancar, yang mana merupakan perbandingan antara aset lancar dan kewajiban lancar. Hasil dari perhitungan rasio lancar PT. Sindangkasih Multi Usaha yaitu 122,27% yang artinya cukup bagus karena jumlah aset lancar lebih besar dibandingkan dengan kewajiban lancarnya dengan kata lain kewajiban perusahaan masih dapat terpenuhi.

Tabel 7
Rasio Likuiditas

Pos	Aset Lancar (Rp)	Kewajiban Lancar (Rp)	Rasio Likuiditas (%)
A	B	C	D
Rasio Lancar	9.555.755.896	7.814.961.451	122,27

2. Rasio Leverage

Rasio leverage merupakan rasio yang mengukur kemampuan perusahaan dalam memenuhi semua kewajibannya baik kewajiban jangka pendek ataupun kewajiban jangka panjang. Dengan kata lain, rasio leverage merepresentasi tingkat utang suatu perusahaan. Ada empat jenis rasio leverage yaitu rasio utang terhadap asset, rasio utang terhadap ekuitas, rasio utang terhadap modal, dan rasio utang terhadap laba kotor. Perhitungan rasio leverage yang digunakan disini yaitu rasio utang terhadap asset. Hasil perhitungan rasio leverage adalah 0,65 yang memiliki arti 65% setiap asset menjadi jaminan utang. Hal tersebut cukup baik karena jumlah utang yang ada masih bisa tertutupi oleh asset yang dimiliki perusahaan.

Tabel 8
Rasio Leverage

Pos	Total Kewajiban (Rp)	Total Aset (Rp)	Rasio Leverage (%)
A	B	C	D
DAR	7.814.961.451	12.027.834.250	65

3. Rasio Profitabilitas

Rasio profitabilitas merupakan rasio yang mengukur kemampuan perusahaan dalam menghasilkan profit atau laba. Rasio ini dapat menganalisis perkembangan bisnis perusahaan. Rasio profitabilitas dapat dihitung menggunakan 2 cara yaitu menggunakan rasio margin yang berfokus pada profit perusahaan dan rasio pengembalian yang mengutamakan kemampuan perusahaan dalam mendatangkan pengembalian atau return bagi pemilik. Rasio profitabilitas disini dihitung menggunakan rasio pengembalian ekuitas yaitu perbandingan antara laba bersih setelah pajak dan total ekuitas. Hasil perhitungan rasio profitabilitas menggunakan metode rasio pengembalian ekuitas yaitu sebesar 5,19%, yang mana hasil tersebut sangat kecil karena berarti di tahun 2023 PT. Sindangkasih Muti Usaha belum bisa balik modal.

Tabel 9
Rasio Profitabilitas

Pos	Laba Bersih (Rp)	Total Ekuitas (Rp)	Rasio Leverage (%)
A	B	C	D
ROE	218.734.333	4.212.872.799	5,19

Perkembangan Usaha

Kondisi usaha PT. Sindangkasih Multi Usaha di tahun 2023 semakin membaik dibandingkan dengan tahun-tahun sebelumnya. Pada tahun 2023 ini PT. Sindangkasih Multi Usaha dapat menghasilkan laba dan dapat berkontribusi dalam menghasilkan PAD bagi Kabupaten Majalengka. Hal tersebut tentunya menjadi bukti nyata bahwa PT. Sindangkasih Multi Usaha bisa memberikan kontribusi dalam perolehan pendapatan Kabupaten Majalengka.

Dengan menjalankan “**visi dan misi perusahaan**” sesuai dengan niat awal pembentukan Perusahaan sebagai Perusahaan Daerah, dalam jangka panjang perusahaan akan “**Menjadi BUMD Terbaik Unggulan Pemerintah Kabupaten Majalengka**” tentunya, secara tidak langsung akan memberikan kontribusi pada perekonomian Kabupaten Majalengka. Berbagai bidang usaha milik PT. Sindangkasih Multi Usaha diharapkan akan semakin berkembang dan memberikan banyak kontribusi bagi perekonomian Kabupaten Majalengka.

PT. Sindangkasih Multi Usaha memiliki 2 jenis usaha yang dijalankan yaitu usaha internal yang mana merupakan usaha yang dikelola sendiri oleh PT. Sindangkasih Multi Usaha diantaranya usaha Farmasi, Agribisnis dan UMKM. Jenis usaha yang ke 2 yaitu usaha Kerjasama Operasi (KSO) yang mana merupakan usaha yang dilakukan dengan cara bekerjasama dengan perusahaan lain diantaranya Minyak dan Gas Bumi, Telekomunikasi dan Asphalt Mixing Plant.

1. Perkembangan Divisi Farmasi

Divisi Farmasi merupakan bidang usaha yang sebelumnya PD. Apotek Silih Asih yang kemudian bergabung dengan PD. Sindangkasih Multi Usaha menjadi PT. Sindangkasih Multi Usaha sesuai dengan Peraturan Daerah Kabupaten Majalengka Nomor 12 Tahun 2021 tentang Penggabungan Perusahaan Umum Daerah Silih Asih Dengan Perusahaan Daerah Sindangkasih Multi Usaha Dan Perubahan Bentuk Badan Hukum Menjadi Perusahaan Perseroan Daerah Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka.

Dalam usahanya divisi farmasi merupakan Apotek yang melakukan penjualan obat. Penjualan obat yang dilakukan divisi Farmasi ini dibedakan menjadi 2 macam yaitu penjualan tunai dan penjualan kredit.

Penjualan tunai yang dilakukan divisi Farmasi kemudian dibedakan menjadi 2 macam yaitu penjualan tunai bebas dan penjualan tunai resep. Target penjualan tunai bebas pada tahun 2023 yaitu sebesar Rp 625.000.000,-. Pendapatan dari penjualan tunai bebas pada tahun 2023 sebesar Rp 626.386.784,-. Jika dibandingkan dengan target pada tahun 2023 maka diperoleh hasil 100,22% yang artinya target penjualan tunai bebas pada tahun 2023 dapat tercapai. Adapun jika dibandingkan dengan pendapatan penjualan tunai bebas pada tahun 2022 yaitu sebesar Rp 720.906.667,- maka jika dipersentase mengalami penurunan sebesar 13,11%. Penurunan tersebut mungkin disebabkan karena masih kurang optimalnya penjualan yang dilakukan oleh divisi farmasi.

Selanjutnya diharapkan akan ada peningkatan penjualan seperti dari media pemasaran ataupun promosi.

Selanjutnya untuk penjualan tunai resep memiliki target pendapatan sebesar Rp 1.170.000.000,- untuk tahun 2023,-. Pendapatan dari penjualan tunai resep pada tahun 2023 sebesar Rp 1.172.922.214,-. Jika dibandingkan dengan target pada tahun 2023 maka diperoleh hasil 100,25% yang artinya target penjualan tunai resep pada tahun 2023 dapat tercapai. Realisasi pendapatan penjualan tunai resep pada tahun 2022 yaitu sebesar Rp 1.275.964.341,- maka jika dipersentase mengalami penurunan sebesar 8,08%. Penurunan tersebut disebabkan karena ada beberapa dokter yang sudah tidak bekerjasama lagi. Diharapkan pada tahun selanjutnya dapat membina kerjasama dengan dokter-dokter yang semakin banyak.

Divisi farmasi selain melakukan penjualan tunai juga melakukan penjualan kredit. Penjualan kredit ini dibagi menjadi beberapa macam. Penjualan kredit yang pertama yaitu penjualan kredit resep person yang memiliki target pada tahun 2023 sebesar Rp 3.000.000,-. Pendapatan dari penjualan kredit resep person pada tahun 2023 sebesar Rp 3.280.249,-. Jika dibandingkan dengan target pada tahun 2023 maka diperoleh hasil 109,34% yang artinya target penjualan kredit resep person pada tahun 2023 juga dapat tercapai. Selanjutnya jika dibandingkan dengan realisasi pendapatan penjualan kredit resep person pada tahun 2022 sebesar Rp 2.721.250,- maka angka persentasenya mengalami peningkatan sebesar 20,54%.

Penjualan kredit yang kedua yaitu penjualan kredit resep BPJS yang memiliki target di tahun 2023 sebesar Rp 67.000.000,-. Pendapatan dari penjualan kredit resep BPJS pada tahun 2023 sebesar Rp 70.932.422,-. Jika dibandingkan dengan target pada tahun 2023 maka diperoleh hasil 105,87% dari target penjualan kredit resep BPJS pada tahun 2023. Realisasi pendapatan dari penjualan kredit BPJS pada tahun 2022 yaitu sebesar Rp 66.026.564,- yang jika dipersentase mengalami peningkatan sebesar 7,43%.

Selain memiliki pendapatan dari hasil usaha, divisi farmasi pun memiliki pendapatan lain-lain dan pendapatan dari potongan harga. Pendapatan potongan harga memiliki target sebesar Rp 2.500.000,-. Pada tahun 2023 diperoleh pendapatan dari potongan harga sebesar Rp 2.085.114,- yang mana berarti masih belum tercapainya target tahun 2023 atau jika dipersentase hanya sebesar 83,40%. Adapun pada tahun 2022 belum adanya pos pendapatan potongan harga. Pendapatan yang terakhir dari divisi farmasi yaitu pendapatan lainnya yang memiliki target tahun 2023 sebesar Rp 48.000.000,-. Pada tahun 2023 pendapatan lainnya yang diperoleh yaitu sebesar Rp 46.777.739,- dengan persentase sebesar 97,45%. Selanjutnya pada tahun 2022 dari pendapatan lainnya diperoleh sebesar Rp 41.060.053,- dengan persentase peningkatan sebesar 13,92%.

Tabel 10
Perkembangan Usaha Divisi Farmasi

Uraian	Target TA 2023 (Rp)	Realisasi Tahun 2022 (Rp)	Realisasi Tahun 2023 (Rp)	Pertumbu han %	Capaian %
A	B	C	D	(D:C)	(D:B)
Penjualan Tunai Bebas	625.000.000	720.906.667	626.386.784	-13,11	100,22
Penjualan Tunai Resep	1.170.000.000	1.275.964.341	1.172.922.214	-8,08	100,25
Penjualan Kredit Resep Person	3.000.000	2.721.250	Rp 3.280.249	20,54	109,34
Penjualan Kredit Resep BPJS	67.000.000	66.026.564	70.932.422	7,43	105,87
Pendapatan Potongan Harga	2.500.000	-	2.085.114	-	83,40
Pendapatan Lainnya	48.000.000	41.060.053	46.777.739	13,92	97,45

Berdasarkan tabel di atas dapat dilihat bahwa sebagian besar usahanya divisi farmasi mampu mencapai target pendapatan pada tahun 2023. Adapun jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya yaitu tahun 2022 usaha divisi farmasi cenderung berfluktuatif dikarenakan ada yang mengalami peningkatan dan ada juga yang mengalami penurunan.

2. Perkembangan Divisi Agribisnis

Divisi Agribisnis merupakan salah satu unit bisnis internal dari PT. Sindangkasih Multi Usaha. Divisi Agribisnis ini melakukan beberapa usaha yang berbeda-beda diantaranya Pengelolaan Tanah Eks Bengkok dan Titisara Kelurahan di Kecamatan Majalengka dan Cigasong, Pengadaan Benih Padi, Pengelolaan Resi Gudang dan Budidaya Jagung.

A. Pengelolaan Tanah Eks Bengkok dan Titisara Kelurahan di Kecamatan Majalengka dan Cigasong

PT. Sindangkasih Multi Usaha bekerjasama dengan Pemerintah Daerah Kabupaten Majalengka melalui Badan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Majalengka terkait Pengelolaan Sewa Tanah Eks Bengkok dan Titisara Kelurahan, yang kemudian akan disewakan kepada petani yang memerlukan lahan untuk dikelola.

Target pengelolaan tanah eks bengkok dan titisara kelurahan tahun 2023 sebesar Rp 1.119.201.400,-. Pendapatan yang diperoleh dari pengelolaan tanah eks bengkok dan titisara kelurahan pada tahun 2023 sebesar Rp 1.119.201.400,-, atau jika dipersentase sebesar 100% yang berarti mampu mencapai target. Pada tahun 2022 usaha pengelolaan tanah eks bengkok dan titisara kelurahan menghasilkan pendapatan sebesar Rp 1.226.357.000,- atau jika dipersentase mengalami penurunan sebesar 8,73%. Penurunan tersebut dikarenakan ada beberapa lahan yang kondisinya kurang menghasilkan.

B. Pengadaan Benih Padi

Usaha pengadaan benih padi merupakan kegiatan jual beli benih padi yang bekerjasama dengan kelompok Tani Gangsa di kecamatan Jatitujuh, yang kemudian benih tersebut dijual kepada para petani atau toko pertanian di wilayah Kabupaten Majalengka dan sebagian wilayah Kabupaten Sumedang.

Target pengadaan benih padi tahun 2023 sebesar Rp 15.000.000,-. Pendapatan yang diperoleh dari pengadaan benih pada tahun 2023 sebesar Rp 16.580.000,- atau jika dipersentase mencapai 110,53% yang berarti mampu mencapai target. Pada tahun 2022 usaha benih padi menghasilkan pendapatan sebesar Rp 115.380.000,- atau jika dipersentase mengalami penurunan sebesar 85,63%. Penurunan tersebut dikarenakan banyaknya bantuan benih padi bagi petani dari pemerintah, para petani yang menggunakan sisa hasil panen untuk dijadikan bibit dan kompetitor yang semakin banyak.

C. Pengelolaan Resi Gudang

Pengelolaan Resi Gudang merupakan usaha yang dilakukan melalui kerjasama dengan Dinas Perdagangan dan Industri Kabupaten Majalengka. Usaha pengelolaan gudang ini terbagi menjadi tiga jenis usaha diantaranya:

a. Jasa Sewa Gudang

Jasa Sewa Gudang sebenarnya hampir sama dengan Resi Gudang yaitu menyewakan gudang untuk penyimpanan gabah atau beras, namun yang membedakannya pada jasa sewa gudang tidak diterbitkannya resi. Jasa sewa gudang merupakan salah satu usaha baru di tahun 2023.

Jasa sewa gudang tahun 2023 memiliki target sebesar Rp 8.000.000,-. Pada tahun 2023 pendapatan yang dihasilkan dari jasa sewa gudang yaitu sebesar Rp 8.430.400,- atau jika dipersentase mencapai 105,38% yang berarti mampu mencapai target.

b. Jasa Sewa Mesin RMU

Usaha jasa sewa mesin RMU merupakan usaha sewa mesin RMU bagi masyarakat yang membutuhkan penggunaan dari mesin RMU. Pada tahun 2023 usaha jasa sewa mesin RMU ini mampu menghasilkan pendapatan sebesar Rp 111.743.150,-. Target pendapatan dari usaha sewa mesin RMU pada tahun 2023 yaitu sebesar Rp 112.500.000,- yang berarti hampir mencapai target dengan persentase mencapai 99,33%. Selanjutnya pada tahun 2022 usaha sewa mesin RMU memiliki pendapatan sebesar Rp 165.808.282,- yang artinya jika dibandingkan dengan pendapatan tahun 2023 mengalami penurunan sebesar 32,60%.

Tabel 11
Perkembangan Usaha Divisi Agribisnis

Uraian	Target TA 2023 (Rp)	Realisasi Tahun 2022 (Rp)	Realisasi Tahun 2023 (Rp)	Pertumbu han %	Capaian %
A	B	C	D	(D:C)	(D:B)
Pengelolaan Tanah Eks Bengkok	1.119.201.400	1.226.357.000	1.119.201.400	-8,73	100,00
Pengadaan Benih Padi	15.000.000	115.380.000	16.580.000	-85,63	100,53
Jasa Sewa Gudang	8.000.000	-	8.430.400	-	105,38
Jasa Sewa Mesin RMU	112.500.000	165.808.282	111.743.150	-32,60	99,33

3. Perkembangan Divisi Perdagangan Umum dan Jasa

Perdagangan Umum dan Jasa merupakan salah satu internal bisnis PT. Sindangkasih Multi Usaha. Perdagangan Umum dan Jasa yang saat ini dilakukan yaitu usaha *offtaker* UMKM yang mana PT. Sindangkasih Multi Usaha bekerjasama dengan para pelaku UMKM yang ada di kabupaten Majalengka untuk kemudian produknya dipasarkan ke retail modern seperti alfamart, indomart, yogya dan griya yang berada di wilayah kabupaten Majalengka dan wilayah III Cirebon. Ada dua jenis produk yang dipasarkan yaitu produk snack dan produk sandang.

A. Pemasaran Produk Snack UMKM

Pemasaran produk snack ini PT. Sindangkasih Multi Usaha bekerjasama dengan beberapa UMKM yang ada dikabupaten Majalengka diantaranya Iyagasih, Sang Raja dan Ngeureuyeuh. Produk-produk tersebut kemudian dipasarkan ke Indomaret yang berada di wilayah III Cirebon.

Target pendapatan dari pemasaran produk snack tahun 2023 sebesar Rp 180.000.000,-. Pendapatan yang diperoleh dari pengadaan benih pada tahun 2023 sebesar Rp 186.621.590,- atau jika dipersentase mencapai 103,68% yang berarti mampu mencapai target. Pada tahun 2022 usaha pemasaran produk snack ini menghasilkan pendapatan sebesar Rp 524.590.190,- atau jika dipersentase mengalami penurunan sebesar 64,42%. Penurunan tersebut dikarenakan market yang berkurang dibandingkan tahun sebelumnya, adanya penghapusan beberapa produk dari market dan keterbatasan kemampuan dalam memenuhi pesanan dari market.

B. Pemasaran Gerai Raharja

Pemasaran Gerai Raharja merupakan unit usaha baru pada tahun 2023 dari divisi perdagangan. Usaha ini bergerak dibidang perdagangan produk-produk umkm mulai dari snack, sandang dan *handycraft* yang bertempat di Gerai Raharja. Pemasaran produk snack di gerai pada tahun 2023 memiliki target sebesar Rp 40.800.000,- dan realisasi pendapatan dari penjualan produk snack di gerai pada tahun 2023 sebesar Rp 41.725.080,- yang berarti mencapai target dengan persentase 102,28%.

Selanjutnya pemasaran produk sandang di gerai pada tahun 2023 memiliki target sebesar Rp 3.000.000,- dan realisasi pendapatannya sebesar Rp 3.435.905,- yang berarti mencapai target juga dengan persentase 111,53%. Dan yang terakhir pemasaran produk *handycraft* di gerai memiliki target sebesar Rp 180.000,- dan realisasi pendapatannya sebesar Rp 202.500,- yang artinya juga mencapai target dengan persentase 112,50%.

Tabel 12
Perkembangan Usaha Divisi Perdagangan

Uraian	Target TA 2023 (Rp)	Realisasi Tahun 2022 (Rp)	Realisasi Tahun 2023 (Rp)	Pertumbu han %	Capaian %
A	B	C	D	(D:C)	(D:B)
Pemasaran Produk Snack	180.000.000	524.590.190	186.621.590	-64,42	103,68
Pemasaran Gerai Produk Snack	40.800.000	-	41.725.080	-	102,28
Pemasaran Gerai Produk Sandang	3.000.000	-	3.435.905	-	111,53
Pemasaran Gerai Produk Handycraft	180.000	-	202.500	-	112,50

4. Perkembangan Divisi Konstruksi

Divisi konstruksi merupakan divisi internal yang baru dibentuk pada tahun 2023. Divisi konstruksi memiliki usaha dalam bentuk pekerjaan proyek jalan sipil. Pada tahun 2023 kurang lebih ada 10 proyek yang dikerjakan oleh divisi konstruksi. Target pendapatan divisi konstruksi pada tahun 2023 yaitu sebesar Rp 7.537.059.039,- dengan realisasi pendapatan sebesar Rp 7.606.871.870,- yang berarti mencapai target dengan persentase 100,93%.

Tabel 13
Perkembangan Usaha Divisi Konstruksi

Uraian	Target TA 2023 (Rp)	Realisasi Tahun 2022 (Rp)	Realisasi Tahun 2023 (Rp)	Pertumbu han %	Capaian %
A	B	C	D	(D:C)	(D:B)
Divisi Konstruksi	7.537.059.039	-	7.606.871.870	-	100,93

5. Perkembangan Divisi Minyak dan Gas Bumi

Usaha Minyak dan Gas Bumi merupakan kegiatan usaha dengan sistem Kerjasama Operasi (KSO) antara PT. Sindangkasih Multi Usaha dengan PT. Cipta Rizki Energi terkait penyaluran gas yang diperoleh dari PT. Pertamina EP kepada konsumen yang dalam hal ini PT. Kaldu Sari Nabati yang berlokasi di Sumberjaya Majalengka.

Pendapatan dari KSO Gas pada tahun 2023 merupakan pendapatan terbesar PT. Sindangkasih Multi Usaha. Pada tahun 2023 pendapatan dari KSO Gas mencapai Rp 70.808.326.110,- dan target pendapatan KSO Gas pada tahun 2023 yaitu Rp 69.250.000.000,- yang berarti sudah mencapai target dengan persentase 102,25%. Pada tahun 2022 pendapatan penyaluran gas sebesar Rp 106.675.549.136,- yang berarti terjadi penurunan sebesar 33,62%. Penurunan yang cukup signifikan tersebut terjadi karena porsi penyaluran gas yang dibutuhkan konsumen dari PT. Sindangkasih Multi Usaha semakin berkurang dikarenakan adanya competitor lain yang dibeli oleh konsumen. Selain itu juga penurunan usaha KSO Gas ini disebabkan belum adanya konsumen lain yang membeli gas dari PT. Sindangkasih Multi Usaha.

Tabel 14
Perkembangan Usaha KSO Gas

Uraian	Target TA 2023 (Rp)	Realisasi Tahun 2022 (Rp)	Realisasi Tahun 2023 (Rp)	Pertumbu han %	Capaian %
A	B	C	D	(D:C)	(D:B)
KSO Gas	69.250.000.000	106.675.549.136	70.808.326.110	-33,62	102,25

6. Perkembangan Divisi Telekomunikasi

Bidang usaha telekomunikasi merupakan salah satu usaha Kerjasama Operasi (KSO) antara PT. Sindangkasih Multi Usaha dan PT. Arkananta Global Media. Usaha telekomunikasi ini merupakan usaha penyediaan jaringan internet untuk wilayah kabupaten Majalengka. Pendapatan yang diperoleh dari usaha telekomunikasi ini merupakan bagi hasil dari laba yang diperoleh setiap 3 bulan. Target pendapatan dari KSO telekomunikasi tahun 2023 yaitu sebesar Rp 72.000.000,-. Pendapatan dari KSO Telekomunikasi pada tahun 2023 mencapai Rp 73.349.022,- yang berarti sudah mencapai target dengan persentase 101,87%. Pada tahun 2022 pendapatan dari KSO Telekomunikasi sebesar Rp 66.877.087,- yang artinya terjadi kenaikan sebesar 9,68%.

Tabel 15
Perkembangan Usaha KSO Telekomunikasi

Uraian	Target TA 2023 (Rp)	Realisasi Tahun 2022 (Rp)	Realisasi Tahun 2023 (Rp)	Pertumbu han %	Capaian %
A	B	C	D	(D:C)	(D:B)
KSO Telekomunikasi	72.000.000	66.877.087	73.349.022	9,68	101,87

7. Perkembangan Divisi Asfalt Mixing Plant

Kegiatan pengelolaan Asfalt Mixing Plant (AMP) ini merupakan usaha Kerjasama Operasi (KSO) antara PT. Sindangkasih Multi Usaha dengan dengan PT. Sugawara Kogyo Indonesia. Usaha AMP ini merupakan usaha penjualan aspal yang berlokasi di Sumberjaya Majalengka. Target pendapatan dari KSO AMP tahun 2023 yaitu sebesar Rp 167.717.474,-. Pendapatan dari KSO AMP pada tahun 2023 mencapai Rp 167.717.474,- yang berarti sudah mencapai target dengan persentase 100,00%. Pada tahun 2022 pendapatan dari KSO AMP sebesar Rp 478.413.100,- yang artinya terjadi penurunan sebesar 64,94%. Penurunan tersebut disebabkan usaha AMP pada tahun 2023 berjalan cukup sulit dikarenakan keterbatasan modal. Pendapatan KSO AMP tahun 2022 dan 2023 sampai akhir tahun 2023 masih berupa piutang dikarenakan belum ada pembayaran untuk PT. Sindangkasih Multi Usaha.

Tabel 16
Perkembangan Usaha KSO AMP

Uraian	Target TA 2023 (Rp)	Realisasi Tahun 2022 (Rp)	Realisasi Tahun 2023 (Rp)	Pertumbu han %	Capaian %
A	B	C	D	(D:C)	(D:B)
KSO AMP	167.717.474	478.413.100	167.717.474	-64,94	100,00

STRATEGI USAHA TAHUN 2024

Pengelolaan Tanah Demplot`

- Menjalin kerjasama dengan mitra yang bertanggungjawab dengan komitmen permodalan, pendampingan produksi dan penjaminan pasca panen
- Menjalin kerjasama dengan petani yang dapat diarahkan sesuai dengan SOP Penanaman
- Melakukan *controlling* terhadap tanaman secara berkala
- Melakukan mekanisasi dalam aktivitas produksi

Pengelolaan Tanah Eks Bengkok dan Titisara Kelurahan

- Memanfaatkan lahan yang tidak produktif salah satunya pengembangan demplot komoditi baru
- Membuat SOP pengelolaan tanah eks bengkok sebagai acuan perjanjian dan harga
- Negosiasi harga dilakukan langsung dengan petani/pengguna lahan

Pengadaan Benih Padi

- Menambah market berkolaborasi dengan dinas pertanian dan mengikuti pengadaan benih subsidi dari pemerintah untuk petani dan kelompok tani
- Menambah penangkar baru untuk bermitra guna menambah varietas benih baru

Pengelolaan Resi Gudang

- Melakukan sosialisasi kepada petani dan mitra kelompok tani mengenai pemanfaatan mesin dryer
- Merealisasikan program Tabungan Tani skema didalamnya adalah manfaat SRG
- Menggaransikan keuntungan kepada petani atau kelompok tani menyimpan digudang SRG
- Menambah mitra petani atau pengusaha yang ingin berkatifitas RMU

Pekerjaan Konstruksi

- Membuat video Company Profile yang bagus dan menarik
- Melakukan sosial media marketing
- Membuat akun di aplikasi E-Catalog
- Menjalin hubungan yang baik dengan semua pihak yang sudah maupun belum bekerja sama.

Pemasaran Produk Snack Dan Sandang UMKM

- Menambah market baru
- Menambah supplier untuk pengembangan pemasaran gerai rahrarja
- Meningkatkan kerja sama dengan pemerintah daerah terkait meja pimpinan ke dinas-dinas dan support dari Kantor Pusat
- Mengembangkan market place online
- Meningkatkan kerjasama dengan indomarco dan alfamart untuk produk-produk baru unggulan umkm majalengka ke marker modern retail

Penjualan Obat Divisi Farmasi

- Mengembangkan ketersediaan produk (menambah ketersediaan produk dengan menyediakan produk kosmetik dan produk makanan ataupun minuman sehat)
- Memaksimalkan pelayanan dengan memberikan edukasi dan konsultasi mengenai penggunaan dan dosis obat serta meningkatkan empati terhadap konsultasi dan keluhan kesehatan pasien
- Merealisasikan rencana membangun kemitraan dengan tenaga kesehatan dan fasilitas kesehatan (bidan,dokter,klinik)

KEGIATAN UMUM DAN ADMINISTRASI

Direksi PT. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka melaksanakan kegiatan umum dan administrasi diantaranya :

- Menghadiri undangan dari Dinas/Instansi/Badan/Lembaga baik untuk menyaksikan acara pelantikan pejabat maupun acara pembukaan suatu kegiatan.
- Mengikuti rapat-rapat dinas baik dari OPD terkait, Rapat Paripurna DPRD, rapat dengan investor.
- Menghadiri upacara-upacara peringatan Hari Besar Nasional, Hari Besar Keagamaan dan upacara lainnya.
- Melakukan Komunikasi dan Kerjasama dengan Para Investor untuk mengembangkan usaha PT. Sindangkasih Multi Usaha;
- Menyusun Peraturan Perusahaan, menyusun SOTK dan Standar Operasional Prosedur (SOP) perusahaan
- Menata usahakan surat-surat masuk dan surat-surat keluar serta menyimpannya di file khusus sesuai asal lembaganya.
- Memenuhi permintaan data baik dari Dinas/Instansi terkait maupun dari lembaga lain sesuai peruntukannya.
- Menyusun konsep Rencana Kerja dan Anggaran dua bulan sebelum tahun buku berakhir.
- Menyusun kajian kajian bisnis PT. Sindangkasih Multi Usaha;
- Rencana Kerja dan Anggaran yang telah disepakati bersama, disampaikan kepada Pemilik untuk mendapat pengesahan dari Pemilik.

KEGIATAN INSIDENTAL

Direksi PT. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka melaksanakan kegiatan umum dan administrasi diantaranya :

- Menghadiri undangan dari Dinas/Instansi/Badan/Lembaga baik untuk menyaksikan acara pelantikan pejabat maupun acara pembukaan suatu kegiatan.
- Mengikuti rapat-rapat dinas baik dari OPD terkait, Rapat Paripurna DPRD, rapat dengan investor.
- Melakukan Komunikasi dan Kerjasama dengan Para Investor untuk mengembangkan usaha PT. Sindangkasih Multi Usaha;
- Menyusun Peraturan Perusahaan, menyusun SOTK dan Standar Operasional Prosedur (SOP) perusahaan.
- Menata usahakan surat-surat masuk dan surat-surat keluar serta menyimpannya di file khusus sesuai peNomoran arsip.
- Mengikuti pemeriksaan reguler yang dilaksanakan oleh Inspektorat Kabupaten Majalengka yang dilaksanakan sekali dalam setahun kepada PT. Sindangkasih Multi Usaha.
- Menghadiri kegiatan Audit yang dilaksanakan oleh Akuntan Publik terhadap PD Sindangkasih Multi Usaha.
- Menyelesaikan masalah PT. Sindangkasih Multi Usaha, baik yang berhubungan dengan internal maupun eksternal perusahaan.

KESIMPULAN

- Pada tahun 2023 terjadi beberapa peristiwa penting berkaitan dengan kepengurusan PT. Sindangkasih Multi Usaha yaitu adanya pengangkatan Direktur Operasional dan wafatnya Komisaris Utama PT. Sindangkasih Multi Usaha, sehingga pada akhir tahun 2023 PT. Sindangkasih Multi Usaha memiliki 1 Komisaris dan 3 Direksi.
- Semua usaha yang dijalankan pada tahun 2023 sudah mampu mencapai target yang telah ditetapkan.
- Laba yang ditargetkan sebesar Rp 238.854.868,- dengan proyeksi PAD Rp 131.370.178,- sudah mampu tercapai dengan realisasi laba tahun 2023 sebesar Rp 294.562.105 dan proyeksi PAD Rp 162.009.157,-.
- Kondisi keuangan tahun 2023 jika dibandingkan tahun 2022 mengalami penurunan, penurunan ini dikarenakan terjadinya penurunan dalam usaha-usaha PT. Sindangkasih Multi Usaha selama tahun 2023.

PENUTUP

Dengan memperhatikan laporan diatas, maka diharapkan pada tahun – tahun berikutnya kinerja PT. Sindangkasih Multi Usaha dapat lebih ditingkatkan lagi. Untuk dapat mencapai maksud tersebut, diharapkan adanya kerjasama dan dukungan sepenuhnya dari semua pihak yang terkait seperti : Pemegang Saham, Dewan Pengawas, Direksi dan segenap Karyawan PT. Sindangkasih Multi Usaha.

Demikian laporan kegiatan dan pelaksanaan RKA PT. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka Tahun 2023 yang sekaligus merupakan evaluasi terhadap kinerja usaha PT. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka tahun 2023.

Kami selaku Direksi PT. Sindangkasih Multi Usaha Kabupaten Majalengka menyadari bahwa laporan yang kami buat ini masih jauh dari sempurna, namun semoga laporan ini dapat bermanfaat dan dapat dipergunakan sebagai bahan kajian bagi para pihak yang berkepentingan.